

УДК 332
EDN: CCEFUZ



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

РОЛЬ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ПОВЫШЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ

СТРЕЛКОВА Наталья Владимировна, аспирант
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, strelkova.zvalley@mail.ru

SPIN: 2319-7781
AuthorID: 639910

Аннотация. Настоящая статья посвящена анализу механизмов и стратегий трансфера технологий как ключевого фактора повышения инновационной активности в регионах Российской Федерации. В условиях динамично меняющейся мировой экономики и усиления глобальной конкуренции, эффективное использование научного и технологического потенциала становится стратегическим приоритетом для устойчивого развития страны. Исследование показало, что успешный трансфер технологий в регионах России требует комплексного подхода, включающего развитие инновационной инфраструктуры, создание стимулов для частных инвестиций в НИОКР и формирование благоприятной среды для стартапов. Выявлено, что наиболее эффективными являются модели, основанные на синергии усилий университетов, научно-исследовательских институтов, крупного бизнеса и малых инновационных предприятий при активной поддержке региональных властей. Предложены пути повышения эффективности этого взаимодействия, включая создание единых цифровых платформ для обмена технологиями, развитие механизмов венчурного финансирования на региональном уровне, а также формирование специализированных образовательных программ для подготовки кадров в области коммерциализации технологий. Особое внимание уделено необходимости унификации региональных подходов к стимулированию трансфера технологий и интеграции их в федеральную инновационную повестку.

Ключевые слова: трансфер технологий, инновационная активность, регионы России, экономическое развитие, инновационная политика, коммерциализация, НИОКР, региональная экономика.

© Стрелкова Н.В., 2025

THE ROLE OF TECHNOLOGY TRANSFER IN INCREASING INNOVATION ACTIVITY IN RUSSIAN REGIONS

STRELKOVA Natalya Vladimirovna, Postgraduate Student
Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, strelkova.zvalley@mail.ru

Abstract. This article analyzes the mechanisms and strategies of technology transfer as a key factor in increasing innovation activity in the regions of the Russian Federation. In the context of a dynamically changing global economy and increasing global competition, the effective use of scientific and technological potential is becoming a strategic priority for the country's sustainable development. The study showed that successful technology transfer in Russian regions requires a comprehensive approach, including the development of innovation infrastructure, incentives for private investment in R&D, and the creation of a favorable environment for startups. It was found that the most effective models are those based on the synergy of efforts between universities, research institutes, large businesses, and small innovative enterprises, with the active support of regional authorities. Ways to improve the effectiveness of this interaction are proposed, including the creation of unified digital platforms for technology exchange, the development of venture financing mechanisms at the regional level, and the development of specialized educational programs for training personnel in technology commercialization. Particular attention is paid to the need to unify regional approaches to stimulating technology transfer and integrating them into the federal innovation agenda.

Keywords: technology transfer, innovation activity, Russian regions, economic development, innovation policy, commercialization, R&D, regional economy.

© Strelkova N.V., 2025

ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной глобальной экономики, характеризующейся быстрым научно-техническим прогрессом и усилением конкуренции, инновационная активность становится ключевым фактором устойчивого развития регионов. Эффективный трансфер технологий играет центральную роль в этом процессе, обеспечивая интеграцию научных разработок в производственные циклы и способствуя созданию высокотехнологичных продуктов и услуг [1]. Данное исследование посвящено анализу роли трансфера технологий в повышении инновационной активности регионов Российской Федерации.

Актуальность темы исследования обусловлена не только возрастающей динамикой научно-технологического развития в мире, но и стратегической необходимостью наращивания инновационного потенциала России, обеспечения ее технологического суверенитета и диверсификации экономики в условиях изменяющейся геополитической и экономической конъюнктуры. В контексте современных вызовов, таких как санкционное давление, потребность в импортозамещении и поиске новых рынков, механизмы передачи, адаптации и коммерциализации передовых технологий приобретают не про-

сто тактическое, но и стратегическое значение. От того, насколько эффективно выстроены процессы трансфера технологий, напрямую зависит конкурентоспособность региональных экономик, их способность генерировать добавленную стоимость и улучшать качество жизни населения. Несмотря на значительные усилия государства, направленные на стимулирование инноваций и создание соответствующей инфраструктуры, эффективность процессов трансфера технологий в российских регионах остается недостаточной. Это проявляется в медленном темпе внедрения прорывных решений, разрыве между научными разработками и их практическим применением, а также сохранении технологического отставания в ряде ключевых отраслей, что требует углубленного изучения и системного подхода к решению проблемы [2].

Проблема исследования заключается в выявлении и преодолении системных барьеров, препятствующих полноценной реализации потенциала трансфера технологий как драйвера инновационного развития российских регионов. Это включает недостаточную координацию между научно-образовательной сферой и реальным сектором экономики, отсутствие адекватных финансовых и правовых инструментов, а также разрозненность

региональных инновационных экосистем.

МЕТОДОЛОГИЯ

Основная цель данного исследования – разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию механизмов трансфера технологий для повышения инновационной активности в регионах России.

Для достижения поставленной цели исследования была разработана комплексная методология, объединяющая различные подходы и методы, что позволило обеспечить всесторонний анализ проблематики трансфера технологий в регионах Российской Федерации.

В основе исследования лежит системный подход, позволяющий рассматривать трансфер технологий как сложную многоуровневую систему, включающую множество взаимосвязанных элементов: акторов инновационного процесса, институциональные рамки, финансовые механизмы и социокультурные аспекты.

Сбор данных осуществлялся с использованием комбинации следующих методов: статистический анализ (изучение официальных данных Федеральной службы государственной статистики, а также международных организаций по показателям инновационной активности, финансирования НИОКР, патентной активности и др.), анализ документов (изучение нормативно-правовых актов федерального и регионального уровней, стратегий инновационного развития, программ поддержки, научных публикаций).

РЕЗУЛЬТАТЫ

Современная экономика требует непрерывного обновления технологических решений. Компании, которые не адаптируются к новым технологиям, теряют рыночные позиции. Трансфер технологий обеспечивает эффективный обмен инновациями между различными секторами экономики, ускоряя процесс внедрения передовых разработок.

Трансфер технологий представляет собой процесс передачи научных знаний, технологий и инноваций из исследовательских организаций в коммерческий сектор. Данный процесс представляет собой разветвленную структуру, охватывающую такие направления, как оформление патентов, выдача лицензий, формирование дочерних предприятий, а также налаживание прямых партнерских связей вузов с промышленностью. Центральными элементами здесь выступают права на результаты творческой деятельности, внедрение научных разработок в производство и формирование новой стоимости за счет инноваций [3].

Процесс трансфера технологий, несмотря на свою многогранность, является упорядоченной процедурой, обеспечивающей переход научных достижений из стадии эксперимента к практическому применению, что в конечном итоге способствует социальному и экономическому развитию. Данная процедура состоит из последовательных фаз, каждая из которых предполагает целевое распределение усилий и средств.

1. Научный поиск и исследовательская деятельность – исходная стадия, в рамках которой происходит формирование новой научной базы и технологических решений благодаря фундаментальным и прикладным изысканиям. Ее итогом становятся новые изобретения, опытные образцы или уникальные методики.

2. Анализ и отбор перспективных разработок – на данной ступени осуществляется поиск технологий, обладающих наибольшим потенциалом, с последующей всесторонней экспертизой, учитывающей их техническую осуществимость, рыночные перспективы и экономическую целесообразность.

3. Защита интеллектуальной собственности – обеспечение юридической защиты созданных технологий для сохранения эксклюзивных прав и предотвращения несанкционированного использования.

4. Поиск партнеров и коммерциализация – поиск подходящих партнеров (лицензиатов, инвесторов, стратегических партнеров) для дальнейшего развития и ком-

мерциализации технологий.

5. Внедрение и масштабирование – фактическое применение технологии в новых продуктах, процессах или услугах, а также ее расширение для достижения широкого рынка.

6. Мониторинг и оценка результатов – постоянный контроль за внедренной технологией, оценка ее эффективности, воздействия и возврат инвестиций.

Эти этапы часто итеративны, и успешный трансфер технологий требует гибкости, эффективного взаимодействия и стратегического планирования на каждом шагу.

Эффективный трансфер технологий важен для регионального развития, поскольку он трансформирует научный потенциал территории в экономические преимущества. Регионы с развитой системой трансфера технологий демонстрируют более высокие показатели инновационной активности, привлекают больше инвестиций в высокотехнологичные отрасли и создают качественные рабочие места для высококвалифицированных специалистов [4].

Эволюция подходов к трансферу технологий привела к переходу от простых линейных моделей к сложным динамичным сетевым структурам. Современная инновационная экосистема представляет собой многоуровневую систему взаимодействий между участниками инновационного процесса (таблица 1).

Таблица 1 – Эволюция моделей трансфера технологий

Модель трансфера технологий	Характеристика модели	Роль Центра трансфера технологий	Преимущества модели	Недостатки модели	Пример
Линейная модель	Последовательный, односторонний процесс от фундаментальных исследований через прикладные разработки к коммерциализации и внедрению в производство. Фокус на патентовании и лицензировании	Посредник между разработчиком и потребителем, преимущественно занимающийся поиском партнеров, патентованием, лицензированием и защитой интеллектуальной собственности	– Простота и понятность структуры – Четкое разделение ролей участников – Эффективна для зрелых и хорошо изученных технологий	– Низкая скорость адаптации к рынку – Отсутствие обратной связи между этапами – Высокий риск "провалов" и неустойчивости разработок – Сложность передачи больших знаний	Система трансфера технологий в СССР (передача разработок НИИ и КБ на заводы). Современные примеры – передача технологий крупными государственными корпорациями
Сетевая модель	Многостороннее взаимодействие различных акторов (университеты, предприятия, стартапы, инвесторы, государство) через горизонтальные и вертикальные связи. Акцент на совместной разработке, обмене знаниями и ресурсами	Координатор и фасилитатор связей, организатор совместных проектов, создание платформ для кооперации и обмена, поддержка инновационных стартапов	– Гибкость и высокая адаптивность к изменениям рынка – Эффективный обмен знаниями и компетенциями – Синергетический эффект от взаимодействия – Усиление скорости внедрения инноваций	– Сложность управления множеством связей – Высокие транзакционные издержки на координацию – Потенциальные конфликты интересов между участниками – Необходимость высокого уровня доверия	Инновационные кластеры (Сколково, Импюлис, ИНТЦ), технопарки, бизнес-инкубаторы, центры коллективного пользования
Экосистемная модель	Целостная, динамичная система, в которой все участники (исследователи, предприниматели, инвесторы, потребители, государство, образовательные учреждения) взаимосвязаны и взаимодействуют, создавая благоприятную среду для постоянного генерации, развития и внедрения инноваций	Создатель и поддерживатель целостной инновационной среды, стратегический партнер, интегратор всех участников, формирующий инновационную культуру и инфраструктуру	– Устойчивое и самоподдерживающееся развитие инноваций – Высокая скорость коммерциализации – Привлечение дополнительных партнеров и инвестиций – Формирование инновационной культуры и компетенций	– Длительность и сложность формирования – Высокая ресурсоемкость и зависимость от поддержки – Чувствительность к институциональным и политическим изменениям – Риск концентрации инноваций в определенных регионах	Формирующиеся региональные инновационные экосистемы (Санкт-Петербург, Новосибирск, Казань, Москва), национальные проекты по развитию цифровой экономики и ИИ, университетские инновационные полюсы

Эволюция моделей трансфера технологий отражает стремление к более эффективному и динамичному внедрению инноваций. Для России, с ее разнообразием регионов и уровнем развития, наиболее перспективными представляются гибридные подходы, сочетающие элементы сетевой и экосистемной моделей. Это означает создание и поддержку многофункциональных Центров трансфера технологий (ЦТТ), способных не только выполнять посреднические функции (как в линейной модели), но и активно координировать и интегрировать различных участников инновационного процесса [5].

Инновационная экосистема – это сложная сеть взаимосвязанных организаций и процессов, которые совместно способствуют созданию, развитию и внедрению новых идей и технологий. Она является двигателем экономического роста и конкурентоспособности, обеспечивая постоянный поток инноваций от научных исследований до рыночных продуктов. Эффективность такой экосистемы зависит от тесного взаимодействия всех ее участников (рисунок 1).



Рисунок 1 – Основные компоненты инновационной экосистемы [6]

Центры трансфера технологий (ЦТТ) играют ключевую роль в формировании эффективных инновационных сетей. Они выступают в качестве связующего звена между научными организациями, промышленными предприятиями и инвестиционными структурами, обеспечивая координацию межотраслевого взаимодействия и создание синергетических эффектов.

Российская Федерация обладает значительным научно-техническим потенциалом, однако эффективность его использования в коммерческих целях остается недостаточной. Система трансфера технологий в России находится на стадии формирования и требует комплексного подхода к решению существующих проблем. Анализ современного состояния трансфера технологий в российских регионах выявляет как серьезные вызовы, так и значительные возможности для развития [7].

Среди ключевых проблем, препятствующих эффективному трансферу технологий в регионах России, можно выделить следующие:

1. Разобщенность научной и деловой среды. На практике между академическими центрами и производственным сектором в регионах РФ зачастую отсутствует прочное взаимодействие. В результате научные изыскания ведутся в отрыве от актуальных запросов промышленности, а многие перспективные наработки так и не находят применения в реальном экономическом секторе.

2. Дефицит необходимых ресурсов. Значительное число региональных стартапов и инновационных инициатив испытывают нехватку инвестиций, а также лишены возможности использовать современное технологическое оборудование. Наиболее остро эта проблема стоит в субъектах Федерации, где инфраструктура для поддержки инноваций развита недостаточно.

3. Отставание в области цифровизации. Сложившаяся практика коммерциализации технологий во многом базируется на устаревших методах, которые не отвечают вызовам цифровой эпохи. Ситуацию усугубляет неразвитость специализированных онлайн-площадок, что осложняет поиск надежных контрагентов и оперативный обмен технологическими данными.

Вместе с тем, текущая ситуация характеризуется и рядом обнадеживающих сдвигов. В России формируются предпосылки для поступательного развития и совершенствования механизмов внедрения инноваций. Эти возможности могут стать основой для качественного преобразования инновационной экосистемы регионов:

1. Развитие цифровых технологий открывает новые возможности для создания эффективных платформ трансфера технологий. Современные решения позволяют автоматизировать процессы поиска партнеров, оценки технологий и управления проектами.

2. Формирование технологических кластеров и развитие сети технопарков создает концентрированные точки инновационного развития, способствующие интенсификации трансфера технологий на региональном уровне.

3. Активизация государственных программ под-

держки инноваций создает дополнительные стимулы для развития трансфера технологий. Меры поддержки включают финансовые инструменты, налоговые льготы и развитие инфраструктуры [8].

Эффективная система трансфера технологий оказывает многоплановое воздействие на инновационную активность регионов. Для всесторонней оценки влияния трансфера технологий на инновационную активность регионов необходимо использовать комплексную систему показателей, охватывающую различные стадии процесса – от входных ресурсов до конечных социально-экономических результатов. Представленная ниже таблица детализирует ключевые индикаторы, их категории, единицы измерения, источники данных, периодичность мониторинга и методики расчета (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели оценки воздействия трансфера технологий на инновационную активность регионов

Категория показателей	Индикатор	Единица измерения	Источник данных	Периодичность мониторинга	Методика расчета
Входные	Количество Центров Трансфера Технологий (ЦТТ)	Единиц	Ресурсы ЦТТ, данные вузов и НИИ	Ежегодно	Прямой подсчет
Входные	Объем финансирования НИОКР в регионе	Млн. руб. / USD	Статистические сборники, данные предприятий	Ежегодно	Агрегирование данных по источникам
Процессные	Количество заключенных лицензионных соглашений	Единиц	Отчеты патентные ведомства	Ежегодно	Прямой подсчет заключенных договоров
Процессные	Количество проведенных мероприятий по трансферу технологий (семинары, выставки)	Единиц	Отчеты организаций, региональные программы	Ежеквартально	Прямой подсчет мероприятий
Выходные	Число коммерциализированных технологий	Единиц	Отчеты ЦТТ, стартапы, патентные базы	Ежегодно	Прямой подсчет реализованных проектов
Выходные	Количество созданных высокотехнологичных рабочих мест	Единиц	Статистика занятости, данные предприятий	Ежегодно	Подсчет новых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях
Результатирующие	Рост производительности труда в высокотехнологичных секторах	Проценты	Рост, региональные статистические службы	Ежегодно	Изменение валовой добавленной стоимости на одного занятого
Результатирующие	Объем экспорта высокотехнологичной продукции	Млн. USD	Федеральная таможенная служба, региональные ВЭД-отчеты	Ежегодно	Агрегирование данных по товарным группам
Результатирующие	Доля инновационной продукции в ВРП региона	Проценты	Региональные статистические службы	Ежегодно	Соотношение объема инновационной продукции к ВРП

Представленная система показателей позволяет получить целостную картину воздействия трансфера технологий на инновационную активность региона. Категории показателей – входные, процессные, выходные и результирующие – обеспечивают логическую последовательность оценки от инвестиций в инновации до их макроэкономических эффектов. Эффективное применение данной системы показателей позволит региональным властям и стейкхолдерам принимать обоснованные решения, направленные на стимулирование инноваций и повышение конкурентоспособности экономики региона.

Трансфер технологий генерирует значительные социально-экономические эффекты, которые выходят далеко за рамки научно-технической сферы и затрагивают все аспекты регионального развития:

1. Создание высокотехнологичных рабочих мест – развитие трансфера технологий способствует созданию рабочих мест в наукоемких отраслях экономики; эти позиции характеризуются высоким уровнем оплаты труда и требуют специализированных знаний и навыков.

2. Укрепление человеческого капитала – процессы трансфера технологий стимулируют развитие образовательных программ и повышение квалификации специалистов, что приводит к общему росту качества человеческого капитала региона.

3. Развитие предпринимательства – трансфер технологий создает благоприятную среду для развития технологического предпринимательства и формирования экосистемы стартапов, что способствует диверсификации экономики региона [9].

Для достижения качественного прорыва в сфере трансфера технологий необходима реализация комплексной стратегии, включающей развитие институциональной среды, модернизацию инфраструктуры и формирование эффективных механизмов взаимодействия участников инновационного процесса.

1. Развитие межсекторного сотрудничества

Принципы: открытость, взаимовыгодность, синергия

всех участников инновационного процесса.

Мероприятия:

- Формирование и поддержка технологических консорциумов и альянсов между наукой, образованием и промышленностью.

- Развитие совместных исследовательских программ, нацеленных на решение актуальных производственных задач.

- Создание постоянно действующих межотраслевых платформ для обмена опытом и выявления синергии.

- Расширение пилотных проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в инновационной сфере.

- Организация экспертных советов с участием представителей науки, бизнеса, государства и гражданского общества.

- Формирование инновационных «песочниц» и тестовых площадок для быстрого прототипирования и апробации новых технологий [10].

Ожидаемые результаты: укрепление связей между участниками инновационной экосистемы, увеличение числа совместных проектов, ускорение коммерциализации разработок.

Временные рамки: краткосрочные (1-2 года) – запуск новых форматов взаимодействия; среднесрочные (3-5 лет) – масштабирование успешных практик и создание устойчивых партнерств.

Показатели эффективности: количество созданных консорциумов, объем совместного финансирования НИОКР, число успешно внедренных технологий, количество патентов, полученных в результате совместной деятельности.

2. Цифровизация и новые бизнес-модели

Принципы: интеграция данных, автоматизация процессов, клиентоориентированность, использование передовых аналитических инструментов.

Мероприятия:

- Создание единых цифровых платформ для трансфера технологий, включающих базы данных интеллектуальной собственности, реестры экспертов и каталоги готовых решений.

- Внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа рынка, прогнозирования трендов и подбора оптимальных партнеров для сотрудничества.

- Развитие сервисных бизнес-моделей в области трансфера технологий, например, «технология как услуга» или лицензирование по подписке.

- Использование технологий блокчейн для повышения прозрачности и безопасности сделок по интеллектуальной собственности.

- Разработка онлайн-маркетплейсов технологий, упрощающих поиск, оценку и приобретение инновационных решений.

- Внедрение предиктивной аналитики для оценки рисков и потенциала новых технологий.

Ожидаемые результаты: значительное сокращение времени и издержек на трансфер технологий, расширение географии и количества сделок, повышение точности принимаемых решений.

Временные рамки: среднесрочные (3-4 года) – полная цифровизация ключевых процессов; долгосрочные (5-7 лет) – внедрение ИИ и блокчейна для создания саморегулируемых систем трансфера.

Показатели эффективности: сокращение среднего времени на заключение сделок, рост числа сделок, осуществленных через цифровые каналы, экономия операционных затрат, количество пользователей цифровых платформ.

3. Поддержка молодых кадров

Принципы: непрерывное развитие, проактивность, практикоориентированность и формирование предпринимательского мышления.

Мероприятия:

- Расширение стипендиальных программ и грантов для молодых ученых и инженеров, занимающихся при-

кладными исследованиями и разработками.

- Создание и развитие университетских стартап-акселераторов и инкубаторов для поддержки студенческих и аспирантских инновационных проектов.

- Внедрение программ наставничества и менторинга, привлекающих опытных предпринимателей и специалистов по трансферу технологий.

- Организация международных стажировок и образовательных обменов для молодых специалистов в ведущих инновационных центрах мира.

- Проведение регулярных конкурсов инновационных проектов среди молодежи с последующей поддержкой лучших идей.

- Интеграция курсов по инновационному менеджменту, защите ИС и основам предпринимательства в учебные программы вузов.

Ожидаемые результаты: увеличение числа молодых квалифицированных специалистов в сфере инноваций, рост предпринимательской активности, снижение «утечки мозгов».

Временные рамки: постоянный процесс, с ежегодной актуализацией программ и учетом меняющихся потребностей рынка.

Показатели эффективности: количество созданных стартапов выпускниками вузов, процент трудоустройства молодых специалистов в инновационных компаниях, число заявок на интеллектуальную собственность от молодых исследователей, уровень их вовлеченности в проекты трансфера.

4. Развитие правовой и регулятивной среды

Принципы: гибкость, прозрачность, защита прав интеллектуальной собственности, стимулирование инвестиций и сокращение бюрократических барьеров.

Мероприятия:

- Гармонизация национального законодательства в сфере ИС и трансфера технологий с международными стандартами.

- Разработка упрощенных процедур патентования и регистрации прав на результаты интеллектуальной деятельности.

- Введение налоговых льгот и преференций для компаний, активно занимающихся трансфером технологий и инвестициями в НИОКР.

- Создание специализированных арбитражных судов или процедур для быстрого и эффективного разрешения споров в области ИС.

- Обновление нормативной базы для поддержки новых форм сотрудничества (например, открытые инновации, со-разработка).

- Упрощение миграционного режима для привлечения высококвалифицированных иностранных специалистов.

Ожидаемые результаты: повышение инвестиционной привлекательности инновационного сектора, сокращение времени и стоимости юридических процедур, усиление защиты ИС.

Временные рамки: краткосрочные (1-2 года) – ревизия и точечные изменения законодательства; среднесрочные (3-5 лет) – комплексная реформа и внедрение новых механизмов.

Показатели эффективности: количество принятых нормативных актов, сокращение сроков регистрации ИС, объем инвестиций, привлеченных благодаря льготам, место в международных рейтингах защиты ИС.

5. Создание системы мониторинга и оценки эффективности

Принципы: объективность, измеримость, регулярность, адаптивность и ориентация на результат.

Мероприятия:

- Разработка единой методологии оценки эффективности процессов трансфера технологий на всех уровнях (национальном, региональном, корпоративном).

- Создание национальной базы данных индикаторов инновационной активности и трансфера технологий.

- Внедрение регулярных отчетов и аналитических

обзоров о состоянии трансфера технологий с публикацией результатов.

- Привлечение независимых экспертов для аудита и оценки инновационных программ и проектов.

- Разработка и использование ИТ-инструментов для автоматизированного сбора, обработки и анализа данных.

- Формирование системы обратной связи для оперативной корректировки стратегий и программ.

Ожидаемые результаты: повышение прозрачности и управляемости инновационных процессов, возможность оперативной корректировки стратегий, демонстрация реального вклада в экономику.

Временные рамки: среднесрочные (2-3 года) – разработка и внедрение основных элементов системы; долгосрочные (4-6 лет) – полноценное функционирование и использование для стратегического планирования.

Показатели эффективности: рост числа успешных трансферов, увеличение объема добавленной стоимости, создаваемой за счет внедрения технологий, место в международных рейтингах инноваций, удовлетворенность участников инновационной экосистемы.

6. Формирование инновационной культуры

Принципы: открытость к новому, поощрение рисков, ориентация на эксперимент, поддержка креативности и постоянное обучение.

Мероприятия:

- Проведение информационных кампаний, популяризирующих науку, технологии и инновационное предпринимательство.

- Организация мероприятий, таких как хакатоны, инновационные форумы, ярмарки стартапов, для вовлечения широких слоев населения.

- Внедрение систем поощрения и мотивации для ученых, инженеров и предпринимателей, активно участвующих в трансфере технологий.

- Создание «инновационных чемпионов» и публичных историй успеха для вдохновения и обучения.

- Поддержка корпоративной инновационной культуры на предприятиях через обучение персонала и внутренние программы развития.

- Развитие системы «мягких навыков» (soft skills) для инноваторов, таких как коммуникация, командная работа, лидерство [11].

Ожидаемые результаты: повышение уровня инновационной грамотности, изменение отношения к риску и неудачам, увеличение числа людей, вовлеченных в инновационную деятельность.

Временные рамки: долгосрочные (5-10 лет) – формирование устойчивой инновационной культуры в обществе и бизнесе.

Показатели эффективности: рост числа инновационных проектов на душу населения, увеличение количества участников инновационных мероприятий, позитивные изменения в общественном мнении относительно науки и инноваций, число публикаций и медиа-упоминаний об инновационных достижениях.

Реализация этих направлений позволит создать благоприятные условия для устойчивого инновационного развития, обеспечивая динамичное внедрение передовых технологий в различные отрасли экономики и повышая конкурентоспособность страны на мировой арене.

ОБСУЖДЕНИЕ

Текущее состояние трансфера технологий в России характеризуется высоким научным потенциалом, особенно в фундаментальных науках, но недостаточной эффективностью коммерциализации научных разработок. Существует разрыв между наукой и производством, слабый спрос со стороны промышленности на отечественные инновации и низкий уровень венчурного финансирования. Инфраструктура трансфера технологий, хоть и развивается, часто фрагментирована и недостаточно скоординирована.

Перспективы развития тесно связаны с готовностью государства, бизнеса и научного сообщества к систем-

ным преобразованиям. При условии последовательной реализации предложенных стратегий, преодоления существующих барьеров и активного внедрения лучших международных практик, Россия имеет потенциал значительно улучшить показатели трансфера технологий. Это позволит не только диверсифицировать экономику и повысить ее конкурентоспособность, но и создать новые высокотехнологичные рабочие места, а также улучшить качество жизни населения за счет инновационных продуктов и услуг.

Рассмотренные стратегии – развитие межсекторного сотрудничества, цифровизация, поддержка молодых кадров, совершенствование правовой базы, создание системы мониторинга и формирование инновационной культуры – не являются изолированными инициативами, а представляют собой взаимосвязанные элементы единого механизма [12]. Межсекторное сотрудничество, например, будет значительно усилено за счет цифровых платформ, обеспечивающих прозрачность и доступность информации о технологиях и экспертах. Поддержка молодых специалистов не только пополняет кадровый резерв, но и способствует внедрению новых бизнес-моделей и цифровых решений, а также формированию новой инновационной культуры. Правовая и регулятивная среда служит фундаментом для всех этих процессов, обеспечивая защиту интересов и стимулируя инвестиции. Система мониторинга, в свою очередь, позволяет не только оценивать эффективность каждой стратегии, но и оперативно корректировать курс, обеспечивая адаптивность всей системы трансфера технологий.

ВЫВОДЫ

В рамках проведенного исследования был осуществлен комплексный анализ влияния процессов технологического трансфера на активизацию инновационных процессов в регионах Российской Федерации. По итогам изучения материала сформулированы ключевые заключения и практические предложения:

1. Проведенное исследование подтвердило, что механизмы трансфера технологий выступают существенным катализатором инновационного развития территорий. При этом, несмотря на наличие солидного задела в сфере фундаментальных исследований, практическая реализация и коммерциализация научных результатов оставляют желать лучшего. Наблюдающийся дисбаланс между академической средой и реальным сектором экономики сдерживает внедрение перспективных разработок и негативно сказывается на конкурентоспособности национальной экономики.

2. Эффективная реализация процессов технологического трансфера, как демонстрирует зарубежная практика, детерминирована рядом условий. Среди них: устойчивое государственное финансирование научных изысканий, налаженное партнерство между исследовательскими институтами и промышленными предприятиями, зрелость институтов венчурного финансирования, надежная система защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также укорененность предпринимательских ценностей в обществе.

3. Результативный трансфер технологий открывает возможности для качественной структурной перестройки региональных экономик. Это находит выражение в росте их конкурентоспособности благодаря созданию новых производств и сервисов с высокой долей добавленной стоимости, стимулированию инвестиционной активности и созданию дополнительных рабочих мест. Косвенными положительными эффектами являются повышение уровня жизни населения через распространение инновационных продуктов и развитие человеческого потенциала, обусловленное ростом профессиональной квалификации.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Тюкавкин, Н. М. Управление процессами импортозамещения технологических инноваций в промышленности России / Н. М. Тюкавкин, Е. А. Миронова, Т. А. Оруч. – Курск : ЗАО «Университетская

книга», 2024. 191 с. – ISBN 978-5-907916-57-9.

2. Митронина, П. И. О роли трансфера технологий в коммерциализации инноваций / П. И. Митронина, М. И. Ананич // *Интерэкспо Гео-Сибирь*. – 2024. Т. 6. С. 178-182. – DOI 10.33764/2618-981X-2024-6-178-182.

3. Кирьшьева, В. А. Характеристика трансфера технологий в промышленности / В. А. Кирьшьева // *Инновации. Наука. Образование*. – 2022. № 51. С. 1689-1694.

4. Костин, К. Б. Международный трансфер технологий в Российской Федерации и его перспективы в современных условиях санкционных ограничений / К. Б. Костин, П. Д. Шимко, С. Ци // *Вопросы инновационной экономики*. – 2022. Т. 12, № 4. С. 2169-2192. – DOI 10.18334/vinec.12.4.116523.

5. Микрюкова, О. С. Центры трансфера технологий: ключевые игроки в области научных компетенций / О. С. Микрюкова // *Матрица научного познания*. – 2024. № 10-1. С. 423-429.

6. Формирование технологического суверенитета российской экономики: технологические инновации, импортозамещение и импортоопережение как стратегические приоритеты государственной политики / Л. А. Выборнова, О. Н. Наумова, Н. А. Николаева [и др.]. – Курс : ЗАО «Университетская книга», 2025. 266 с. – ISBN 978-5-00261-299-4.

7. Оруч, Т. А. Региональная промышленная политика импортозамещения / Т. А. Оруч // *Экономика и предпринимательство*. – 2022. № 9(146). С. 527-533. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.105.

8. Паредес-Леон, Ф. Влияние трансфера технологий на развитие предпринимательского потенциала / Ф. Паредес-Леон, М. Родригес-Сальвадор, П. Ф. Кастильо-Вальдес // *Форсайт*. – 2023. Т. 17, № 1. С. 80-87. – DOI 10.17323/2500-2597.2023.1.80.87.

9. Чешева, М. Ф. Стандартизированная модель системы устойчивого трансфера технологий: основные положения / М. Ф. Чешева // *Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования*. – 2025. № 3(84). С. 82-87.

10. Завьялова, Н. Б. Механизмы развития технопарков как инструмента трансфера инновационных технологий / Н. Б. Завьялова, А. М. Андреева // *Экономические науки*. – 2020. № 183. С. 44-50. – DOI 10.14451/1.183.44.

11. Акимкина, Д. А. Трансфер технологий ОПК как альтернатива импорту технологий в условиях санкций / Д. А. Акимкина // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2022. № 8(90). С. 7-11. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-8-7-11.

12. Наумова, О. Н. Молодые специалисты как ресурс для формирования технологического суверенитета и фактор инновационного развития национальной и региональной экономики / О. Н. Наумова, Н. А. Николаева // *Вестник МГПУ. Серия: Экономика*. – 2024. № 3(41). С. 134-148.

REFERENCES

1. Tyukavkin, N. M. Management of import substitution processes of technological innovations in the Russian industry / N. M. Tyukavkin, E. A. Mironova, T. A. Oruch. Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, 2024. 191 p. ISBN 978-5-907916-57-9.

2. Mitronina, P. I. On the role of technology transfer in the commercialization of innovations / P. I. mitronina, M. I. Ananich // *Interexpo geo-Siberia*. – 2024. Vol. 6. pp. 178-182. – DOI 10.33764/2618-981X-2024-6-178-182.

3. Kirysheva, V. A. characteristics of technology transfer in industry / V. A. kirysheva // *Innovation. Sciences'. Education*. – 2022. No. 51. pp. 1689-1694.

4. Kostin, K. B. International technology transfer in the Russian Federation and its prospects in modern conditions of sanctions restrictions / K. B. Kostin, P. D. Shimko, S. Qi // *Issues of innovative economics*. – 2022. Vol. 12, No. 4. pp. 2169-2192. – DOI 10.18334/vinec.12.4.116523.

5. Mikryukova, O. S. Technology transfer centers: key players in the field of scientific competencies / O. S. Mikryukova // *matrix of scientific knowledge*. – 2024. No. 10-1. pp. 423-429.

6. Formation of technological sovereignty of the Russian economy: technological innovations, import substitution and import transfer as strategic priorities of state policy / L. A. Vybornova, O. N. Naumova, N. A. Nikolaeva [et al.]. – Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, 2025. 266 p. – ISBN 978-5-00261-299-4.

7. Oruch, Vol. A. Regional industrial policy of import substitution / T. A. Oruch // *Economics and entrepreneurship*. – 2022. № 9(146). Pp. 527-533. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.105.

8. Paredes-Leon, F. the impact of technology transfer on the development of entrepreneurial potential / F. Paredes-Leon, M. Rodriguez-Salvador, P. F. Castillo-Valdez // *Foresight*. – 2023. Vol. 17, No. 1. Pp. 80-87. – DOI 10.17323/2500-2597.2023.1.80.87.

9. Chesheva, M. F. Standardized model of a sustainable technology transfer system: basic provisions / M. F. Chesheva // *Information and economic aspects of standardization and technical regulation*. – 2025. № 3(84). Pp. 82-87.

10. Zavyalova, N. B. mechanisms of development of technoparks as a tool for the transfer of innovative technologies / N. B. Zavyalova, A.M. Andreeva // *Economic sciences*. – 2020. No. 183. pp. 44-50. – DOI 10.14451/1.183.44.

11. Akimkina, D. A. Technology transfer of the defense industry as an alternative to technology import under sanctions / D. A. Akimkina // *Economics and Business: theory and practice*. – 2022. № 8(90). Pp. 7-11. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-8-7-11.

12. Naumova, O. N. young specialists as a resource for the formation of technological sovereignty and a factor of innovative development of the national and regional economy / O. N. Naumova, N. A. Nikolaeva // *Bulletin*

of the Moscow State Pedagogical University. Series: Economics. – 2024. № 3(41). Pp. 134-148.

Received date: 12.09.2025

Approved date: 26.09.2025

Accepted date: 30.09.2025