

e-ISSN: 2949-1983

Вестник

**Поволжского государственного
университета сервиса. Серия: Экономика**

**2025
Том 21
№ 3(82)**

16+

ВЕСТНИК

Поволжского государственного университета сервиса.

Серия: Экономика

Основан в 1995 г.

16+

Том 21 № 3 (82) 2025

Ежеквартальный
научный журнал

Учредитель – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет сервиса»

Главный редактор

Миронова Елена Александровна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики инноваций (Самарский национальный исследовательский университет им. академика С.П. Королева, Самара, Россия)

Редакционная коллегия:

Бородин Александр Иванович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Финансовый менеджмент» (Российский экономический университет, Москва, Россия)
Герасимов Кирилл Борисович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики (Самарский национальный исследовательский университет им. академика С.П. Королева, Самара, Россия)
Иванов Дмитрий Юрьевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Организация производства» (Самарский национальный исследовательский университет им. академика С.П. Королева, Самара, Россия)
Кара Анна Николаевна, доктор экономических наук, профессор Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Киселева Оксана Николаевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры отраслевого управления и экономической безопасности (Самарский национальный исследовательский университет им. академика С.П. Королева, Самара, Россия)
Курилова Анастасия Александровна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Финансы и кредит» (Тольяттинский государственный университет, Тольятти, Россия)
Марченко Татьяна Ивановна, кандидат экономических наук, доцент Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Масюк Наталья Николаевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры управления (Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, Владивосток, Россия)
Наумова Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Николаева Надежда Александровна, кандидат экономических наук, доцент Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Оруч Татьяна Анатольевна, доктор экономических наук, доцент Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Панаева Галина Ивановна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Налоговой политики и таможенного дела» (Северо-Кавказский федеральный университет, Ставрополь, Россия)
Семенова Надежда Николаевна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и кредита (Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, Саранск, Россия)
Янов Виталий Валерьевич, доктор экономических наук, профессор Высшей школы экономики и управления (Поволжский государственный университет сервиса, Тольятти, Россия)
Ярыгин Григорий Олегович, кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры «Американские исследования» (Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербург, Россия)
Яшина Надежда Игоревна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита (Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, Нижний Новгород, Россия)

Ответственный секретарь:

Идрисова Юлия Ленаровна

Входит в ПЕРЕЧЕНЬ рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций Эл № ФС77-84290 от 26.12.2022 г.

Компьютерная верстка:
Э. К. Ломакина

Технический редактор:
Ю. Л. Идрисова

Адрес редколлегии, учредителя,
редакции и издателя:
445017, Российская Федерация,
Самарская область, г. Тольятти,
ул. Гагарина, 4
Тел.: 8 (8482) 26-45-61
E-mail: centrtpa@yandex.ru
Сайт: <https://pvguseconomy.ru/ru/>

Подписана верстка 29.09.2025.
Выход в свет 30.09.2025.
Формат 60x84 1/8.
Заказ 3-82-06.



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

Цена свободная
Free price

INFORMATION ABOUT THE MEMBERS OF THE EDITORIAL BOARD

Chief Editor

Mironova Elena Aleksandrovna, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department economics of innovation
(Samara National Research University, Samara, Russia)

Editorial team:

Borodin Alexander Ivanovich, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Financial Management
(Russian University of Economics, Moscow, Russia)

Gerasimov Kirill Borisovich, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics
(Samara National Reserch University, Samara, Russia)

Ivanov Dmitry Yurievich, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department «Organization of Production»
(Samara National Reserch University, Samara, Russia)

Kara Anna Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor at the Higher School of Economics and Management
(Volga Region State University of Service, Togliatti, Russia)

Kiseleva Oksana Nikolaevna, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Industry Management and Economic Security
(Yuri Gagarin State Technical University of Saratov, Saratov, Russia)

Kurilova Anastasia Aleksandrovna, Doctor of Economic Sciences, professor, Head of the Department «Finance and Credit»
(Togliatti State University, Togliatti, Russia)

Marchenko Tatiana Ivanovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Higher School
(Volga Region State University of Service, Togliatti, Russia)

Masyuk Natalia Nikolaevna, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management
(Vladivostok State University of Economics and Service, Vladivostok, Russia)

Naumova Olga Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor at the Higher School of Economics and Management
(Volga Region State University of Service, Togliatti, Russia)

Nikolaeva Nadezhda Aleksandrovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Higher School
(Volga Region State University of Service, Togliatti, Russia)

Oruch Tatiana Anatolyevna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor at the Higher School of Economics and Management
(Volga State University of Service, Togliatti, Russia)

Panaedova Galina Ivanovna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Tax Policy and Customs Affairs
(North Caucasus Federal University, Stavropol, Russia)

Semenova Nadezhda Nikolaevna, Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Finance and Credit
(Ogarev Mordovia State University, Saransk, Russia)

Yanov Vitaly Valerievich, Doctor of Economics, Professor at the Higher School of Economics and Management
(Volga Region State University of Service, Togliatti, Russia)

Yarygin Grigory Olegovich, Candidate of Political Sciences, Associate Professor, Assistant Professor of the Department «American Studies»
(Saint Petersburg State University, St. Petersburg, Russia)

Yashina Nadezhda Igorevna, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance and Credit
(Lobachevsky State University of Nizhni Novgorod, Nizhni Novgorod, Russia)

СОДЕРЖАНИЕ

5.2.3 региональная и отраслевая экономика

ФАКТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АНТИКРИЗИСНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

НАУМОВА Ольга Николаевна, ШЕЙНОВ Владимир Владимирович.....5

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРОГРАММАМИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

КИСЕЛЕВА Екатерина Борисовна.....9

РОЛЬ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ПОВЫШЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ

СТРЕЛКОВА Наталья Владимировна.....13

5.2.4 финансы

ФАКТОРЫ РИСКА ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТАМ: МИКРО- И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

ИНОЗЕМЦЕВА Елена Юрьевна.....19

РОЛЬ ФИНАНСОВОЙ СТАТИСТИКИ В ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

МЕДВЕДЕВА Екатерина Викторовна.....24

ФОРМИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РИТЕЙЛА В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВОЙ ОТРАСЛИ

ЧЕБАН Маргарита Анатольевна, ИВАНОВА Анна Романовна,
СЕМЕНИХИН Даниил Андреевич.....29

Условия размещения материалов.....35

CONTENT

*5.2.3 regional and sectoral economics***THE ACTUAL EFFECTIVENESS OF ANTI-CRISIS INSTRUMENTS AND THEIR IMPACT
ON MACROECONOMIC INDICATORS**

NAUMOVA Olga Nikolaevna, SHEYNOV Vladimir Vladimirovich..... 5

**PROBLEMS OF IMPLEMENTING A NEW SYSTEM OF GOVERNMENT PROGRAM MANAGEMENT
AT THE MUNICIPAL LEVEL**

KISELEVA Ekaterina Borisovna..... 9

**THE ROLE OF TECHNOLOGY TRANSFER IN INCREASING INNOVATION ACTIVITY IN
RUSSIAN REGIONS**

STRELKOVA Natalya Vladimirovna 13

*5.2.4 finance***RISK FACTORS OF OCCURENCE OF OVERDUE DEBT ON MORTGAGE LOANS:
MICRO- AND MACROECONOMIC ASPECT**

INOZEMTSEVA Elena Yurievna..... 19

**THE ROLE OF FINANCIAL STATISTICS IN ASSESSING THE EFFICIENCY OF STATE REGULATION OF
THE FINANCIAL MARKET**

MEDVEDEVA Ekaterina Viktorovna..... 24

**FORMATION OF A SUSTAINABLE MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN RETAIL IN
THE CONTEXT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RETAIL INDUSTRY**CHEBAN Margarita Anatolyevna, IVANOVA Anna Romanovna,
SEMENIKHIN Daniil Andreevich..... 29**Conditions of accommodation of scientific materials..... 35**

УДК 330
EDN: BLDJKG



ФАКТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АНТИКРИЗИСНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

НАУМОВА Ольга Николаевна, доктор экономических наук, доцент, профессор
Высшей школы экономики и управления
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, onnaumova@mail.ru

SPIN: 5949-8586
AuthorID: 149092
ORCID: 0000-0002-8397-0998

ШЕЙНОВ Владимир Владимирович, студент
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, sheinov.vladimir@gmail.com

Аннотация. В данной статье рассмотрены ключевые методы борьбы с инфляцией в экономике, включая монетарные, фискальные и административные инструменты. Описано многообразие каналов ценового давления – от субсидированного кредитования до санкционных ограничений логистики, что обуславливает комплексность инфляционных процессов. Показатели резервных требований служат высокочувствительным индикатором оперативной политики регулятора и наглядно отражают его стремление обеспечить финансовую устойчивость. Ключевая ставка – основной инструмент, применяемый Центральным банком РФ. Повышение ставки сдерживает потребительскую активность и снижает инфляцию. На примере российской экономики проанализирована динамика инфляционных процессов в период 2016-2024 гг. и даны рекомендации по повышению эффективности антикризисной политики. Представлены таблицы с макроэкономическими показателями и схема взаимосвязи методов и их последствий. Устойчивое снижение инфляции требует комплексного подхода, который должен включать как меры денежно-кредитного регулирования со стороны Центрального банка России, так и взвешенную бюджетную государственную политику. Это актуально для российской экономики, которая сталкивается с беспрецедентным санкционным давлением. В этих условиях очень важно уметь оперативно адаптироваться к изменяющимся внешним условиям. Однако для достижения долгосрочной стабильности одних лишь регуляторных мер недостаточно. Необходимо создавать условия для развития производственного сектора, привлекать инвестиции в реальный сектор экономики и последовательно работать над повышением производительности труда.

Ключевые слова: инфляция, регулирование цен, денежно-кредитная политика, государственное вмешательство, Центральный банк РФ.

© Наумова О.Н., Шейнов В.В., 2025

THE ACTUAL EFFECTIVENESS OF ANTI-CRISIS INSTRUMENTS AND THEIR IMPACT ON MACROECONOMIC INDICATORS

NAUMOVA Olga Nikolaevna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the
Higher School of Economics and Management
Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, onnaumova@mail.ru
SHEYNOV Vladimir Vladimirovich, student
Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, sheinov.vladimir@gmail.com

Abstract. This article examines the key methods of combating inflation in the economy, including monetary, fiscal and administrative tools. The variety of channels of price pressure is described, from subsidized lending to sanctioned restrictions on logistics, which determines the complexity of inflationary processes. Reserve requirements indicators serve as a highly sensitive indicator of the regulator's operational policy and clearly reflect its desire to ensure financial stability. The key rate is the main instrument used by the Central Bank of the Russian Federation. The rate increase restrains consumer activity and reduces inflation. Using the example of the Russian economy, the dynamics of inflationary processes in the period 2016-2024 is analyzed and recommendations are made to improve the effectiveness of anti-crisis policy. Tables with macroeconomic indicators and a diagram of the interrelation of methods and their consequences are presented. A sustained reduction in inflation requires an integrated approach that should include both monetary and credit regulation measures by the Central Bank of Russia and a balanced fiscal government policy. This is important for the Russian economy, which is facing unprecedented sanctions pressure. In these conditions, it is very important to be able to quickly adapt to changing external conditions. However, regulatory measures alone are not enough to achieve long-term stability. It is necessary to create conditions for the development of the manufacturing sector, attract investment in the real sector of the economy and consistently work to increase labor productivity.

Keywords: inflation, price regulation, monetary policy, government intervention, Central Bank of the Russian Federation.

© Naumova O.N., Sheinov V.V., 2025

ВВЕДЕНИЕ

Феномен инфляции остается одной из ключевых макроэкономических проблем, напрямую затрагивающей как финансовую стабильность государства, так и благосостояние населения. В современных реалиях российской экономики, оказавшейся под влиянием санкционной политики, логистических сбоев и внутреннего структурного давления, инфляционные риски приобрели выраженный и многослойный характер. Колебания цен на основные группы товаров и услуг, а также снижение покупательной способности подчеркивают необхо-

димость системного подхода к управлению инфляцией.

Несмотря на обширную научную литературу, поднимающую вопросы регулирования ценовой нестабильности, существующий опыт требует переосмысления в контексте российских реалий последних лет. В частности, актуален комплексный анализ применения инструментов денежно-кредитной и бюджетной политики в условиях нестабильной внешней среды.

МЕТОДОЛОГИЯ

Работа направлена на выявление и оценку наиболее эффективных стратегий сдерживания инфляции, приме-

няемых в России в период с 2016 по 2024 год.

В рамках исследования были поставлены следующие задачи:

- систематизировать ключевые внутренние и внешние источники инфляционного давления;
- проанализировать практику применения монетарных, фискальных и административных инструментов на примере конкретных экономических данных;
- оценить действенность принимаемых решений с точки зрения их влияния на инфляционные показатели;
- выработать предложения, способствующие усилению антикризисного потенциала государственной политики.

Объектом анализа выступают инфляционные процессы в российской экономике. Предметом исследования является совокупность мер экономического регулирования, направленных на стабилизацию цен.

Новизна данного исследования заключается в попытке соотнести фактическую эффективность примененных в России антикризисных инструментов с их макроэкономическими последствиями, включая влияние на реальные доходы населения, потребительский спрос и уровень цен.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Инфляция – это величина, характеризующая макроэкономическую нестабильность в экономике, которая выражается в повышении общего уровня цен. При этом цены могут повышаться неравномерно, цены на некоторые товары могут резко подскочить, на другие повышаться более медленно, а на остальные товары цены могут не изменяться [1].

Рассмотрим основные черты инфляции.

Неравномерность роста цен – одни товары дорожают быстро, другие медленнее или дешевеют. Так, в 2024 году розничные цены на моторное топливо выросли на 11,13 % к декабрю предыдущего года, тогда как картофель, чувствительный к транспортным издержкам и к стоимости дизельного топлива, подорожал почти на 92 % [18; 19]. Подобная асимметрия подтверждает тезис о том, что энергоресурсы через логистические и технологические цепочки мгновенно транслируют собственные удорожания в конечную стоимость продовольствия.

Таблица 1 – Динамика потребительских цен на автомобильный бензин и картофель, 2024 г.

Показатель	% к декабрю 2023 г.
Бензин автомобильный	+ 11,13
Картофель	+ 91,9

Причины возникновения: избыток денежной массы, рост производственных затрат, дефицит товаров, инфляционные ожидания. В 2020-2021 гг. льготные кредиты бизнесу и выплаты населению увеличили инфляцию и после 2022 года из-за санкций выросли цены на автокомпоненты, что привело к удорожанию автомобилей [5; 6]. Последствия: снижение реальных доходов, обесценивание сбережений, ухудшение инвестиционного климата, риск гиперинфляции. В 2022 году инфляция достигла 13,7 %, а ставки по вкладам не превышали 8 %, что привело к потере средств [7], а в 2023 году инфляция составила 7,4 %, а реальные доходы выросли лишь на 3,5 % [8]. Масштаб воздействия этих факторов отражается в таблице 2.

Таблица 2 – Инфляция и рост реальных располагаемых доходов населения в РФ, 2020-2024 гг.

Год	Инфляция, %	Реальные доходы, %
2020	3,3	– 3,5
2021	8,4	+ 3,1
2022	13,7	– 1,0
2023	7,4	+ 3,5
2024	9,52	+ 2,9

Рост денежной массы и инфляционные ожидания сопровождались ответом Центрального банка России. Ключевая ставка к концу 2024 г. достигла 17 %, однако оперативное воздействие осуществлялось преимущественно через операции на открытом рынке и изменение нормативов резервных требований.

Инфляция требует постоянного контроля со стороны государства и Центрального банка России для поддержания экономической стабильности.

Для борьбы с инфляцией есть несколько способов: монетарные методы регулирования инфляции, фискальная политика как антикризисный инструмент, административные меры и ценовое регулирование (рисунок 1).



Рисунок 1 – Методы борьбы с инфляцией и их последствий

Приведем пример монетарных методов регулирования инфляции.

Монетарная политика направлена на управление денежным обращением, контролем за инфляцией и обеспечением устойчивости финансовой системы. Рассмотрим основные инструменты.

Операции на открытом рынке – продажа облигаций снижает количество денег в обращении. Продажа облигаций Центральным банком России на открытом рынке приводит к сокращению свободных резервов коммерческих банков. Это, в свою очередь, снижает их способность к кредитованию, что сдерживает рост денежной массы и инфляционное давление. Например, в 2022 году Банк России увеличил объем операций с ОФЗ на 25 %, что способствовало стабилизации уровня ликвидности в банковском секторе [11].

Таблица 3 – Объем операций Банка России с ОФЗ (чистая покупка/продажа), 2022-2024 гг.

Год	Сальдо операций, трлн руб.
2022	+ 2,1
2023	+ 1,5
2024	+ 2,3

Обязательные резервы – изменение нормативов влияет на ликвидность банковской системы. Увеличение нормативов обязательных резервов по валютным операциям с 5 % до 7 % в 2016 году сократило объем ликвидности в банковском секторе, подтверждая действенность резервных требований как инструмента контроля денежной массы [12]. Рассмотрим разницу нормативов обязательных резервов с 2016 по 2024 год.

Таблица 4 – Норматив обязательных резервов по валютным обязательствам банков, 2016-2024 гг.

Год	Норматив, % от обязательств
2016	7,0
2017-2021	7,0
2022	7,0
2023	7,5
2024	7,5

Таким образом, описанное многообразие каналов ценового давления – от субсидированного кредитования до санкционных ограничений логистики – обуславливает комплексность инфляционных процессов. Показатели резервных требований служат высокочувствительным

индикатором оперативной политики регулятора и наглядно отражают его стремление обеспечить финансовую устойчивость.

Ключевая ставка – основной инструмент, применяемый Центральным банком РФ. Повышение ставки сдерживает потребительскую активность и снижает инфляцию. Например, в марте 2022 года ЦБ РФ экстренно повысил ключевую ставку до 20 % после начала геополитического кризиса. Это способствовало стабилизации курса рубля и замедлению роста цен [3].

Представим динамику ключевой ставки и уровня инфляции в РФ (2020-2024 гг.) в таблице 5.

Таблица 5 – Динамика ключевой ставки и уровня инфляции в РФ (2020-2024 гг.)

Год	Ключевая ставка ЦБ РФ (%)	Инфляция (% в год)
2020	4,25	3,3
2021	5,9	8,4
2022	10,3	13,7
2023	10,3	7,4
2024	17,0	9,52

В таблице 5 представлены данные о колебаниях ключевой ставки и уровне инфляции в России за период с 2020 по 2024 год. В результатах исследования зафиксировано, что в 2020 году ключевая ставка составляла 4,25 %, а инфляция была на уровне 3,3 %. Резкое повышение процентной ставки в следующем году до 5,9 % привело к росту инфляции до 8,4 %. В 2022 году ключевая ставка возросла до 10,3 %, а инфляция достигла пика в 13,7 %. Эти изменения были вызваны геополитическими событиями и заставили Центральный банк России немедленно реагировать для восстановления экономической стабильности. В 2023 году ключевая ставка осталась неизменной на уровне 10,3 %, но уровень инфляции заметно снизился до 7,4 %. Ключевая ставка Центрального банка в 2024 году составила уже 17,0 %, что повлияло на рост уровня инфляции до 9,52 %. Из анализа данных таблицы 5 можно сделать вывод о том, что ключевая ставка играет значительную роль в контроле инфляции. Ее изменение оказывает влияние на экономические процессы. Однако результативность таких мер зависит от различных внешних факторов и общего состояния экономики. Таблица показывает ответ Центробанка РФ на текущие макроэкономические условия и стремление обеспечить финансовую стабильность.

Рассмотрим фискальные меры борьбы с инфляцией. Фискальные меры нацелены на регулирование денежных поступлений и расходов государственного бюджета с целью сокращения инфляционных давлений за счет ограничения спроса на деньги [2].

Сокращение государственных расходов. В условиях санкционного давления российские власти реализовали комплекс мер бюджетной экономии. В 2022 году были сокращены расходы на госуправление на 12 %, социальные программы на 8 %, инфраструктурные проекты на 15 % [9]. Минфин инициировал дополнительное 10-процентное урезание «незащищенных» статей бюджета, а к 2024 г. процесс оптимизации привел к сокращению инфраструктурных расходов регионов на 22 % к уровню предыдущего года [13; 14].

Таблица 6 – Сокращение расходов федерального бюджета РФ по основным направлениям, 2022-2024 гг. (% к предыдущему году)

Год	Госуправление	Социальные программы	Инфраструктурные проекты
2022	– 12	– 8	– 15
2023	– 5	– 3	– 10
2024	– 10	– 9	– 22

Оптимизация субсидий и дотаций препятствует перегреву отдельных секторов экономики. Согласно официальному отчету Министерства финансов РФ, в рамках бюджетной политики на 2024 год предусмотрено со-

кращение субсидий отдельным отраслям экономики на 0,8 % ВВП. В документе особо отмечаются снижение поддержки топливно-энергетического комплекса на 15 %, оптимизация сельскохозяйственных субсидий на 10 %, переход на адресные механизмы поддержки промышленности. Эти меры, по оценкам Минфина, позволят снизить инфляционное давление в экономике на 0,5-0,7 процентных пунктов в среднесрочной перспективе [10].

Представим сущность административных мер ценового регулирования. В экстремальных условиях правительство может прибегать к прямому вмешательству в ценообразование. Например, временное замораживание цен на сахар, масло, топливо; введение предельных торговых надбавок; повышение прозрачности цепочек поставок и контроль маржи и другое. Такие меры применялись в 2021-2024 гг. в отношении продуктов питания, что дало краткосрочный эффект, но вызвало рост «теневой» торговли и дефицит [4; 15; 16; 17].

Таблица 7 – Примеры административных мер регулирования цен в России, 2021–2024 гг.

Год	Мера	Последствия
2021	Замораживание цен на сахар и масло по соглашениям с производителями и ритейлерами	Краткосрочная стабилизация цен, рост издержек поставщиков, первые признаки дефицита
2022	Ограничение экспортных поставок зерна и введение предельных надбавок на хлеб	Замедление роста цен, снижение маржи у производителей, усиление «теневой» торговли
2023	Контроль наценок в сетях, мониторинг цен на бензин и дизель	Удержание роста цен на топливо, снижение поставок от мелких трейдеров
2024	Обязательная маркировка и прослеживаемость ряда категорий продуктов	Увеличение административной нагрузки, рост издержек логистики

Стоит учитывать, что административные меры борьбы с инфляцией часто оказывают лишь временный эффект, создавая видимость решения проблемы. На практике такие меры могут приводить к накоплению дисбалансов в экономике.

ВЫВОДЫ

Устойчивое снижение инфляции требует комплексного подхода, который должен включать как меры денежно-кредитного регулирования со стороны Центрального банка России, так и взвешенную бюджетную государственную политику. Это актуально для российской экономики, которая сталкивается с беспрецедентным санкционным давлением. В этих условиях очень важно уметь оперативно адаптироваться к изменяющимся внешним условиям. Однако для достижения долгосрочной стабильности одних лишь регуляторных мер недостаточно. Необходимо создавать условия для развития производственного сектора, привлекать инвестиции в реальный сектор экономики и последовательно работать над повышением производительности труда. Только такой многосторонний подход может обеспечить устойчивое снижение инфляционного давления в среднесрочной перспективе.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Инфляция: понятие, сущность, определение // Научная электронная библиотека // [Электронный ресурс] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/inflyatsiya-ponyatie-suschnost-opredelenie> (дата обращения 02.05.2025)
2. Монетарная и фискальная политика: дискуссии о роли в системе государственного регулирования // Научная электронная библиотека // [Электронный ресурс] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monetarnaya-i-fiskalnaya-politika-diskussii-o-rol-i-v-sisteme-gosudarstvennogo-regulirovaniya> (дата обращения 27.04.2025)
3. Информация о ключевой ставке // Центральный банк Российской Федерации // [Электронный ресурс] // URL: https://www.cbr.ru/hd_base/keyrate/ (дата обращения 05.05.2025)
4. Суровцева, А. В. «Замораживание» розничных цен на растительное масло и сахар как фактор снижения уровня продовольственной инфляции / А. В. Суровцева // Россия в XXI веке: стратегия и тактика социально-экономических, политических и правовых реформ : Материалы XIV Всероссийской научно-практической конференции студентов и молодых ученых, Барнаул, 22–23 апреля 2021 года. – Барнаул: Алтайский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2021. – С. 734-735. – EDN VEZKPB.
5. Обзор финансовой стабильности: февраль 2021 года // Центральный банк Российской Федерации // [Электронный ресурс] //

URL: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/32037/2021_february.pdf (дата обращения: 22.05.2025)

6. Влияние санкций на состояние отечественного автобизнеса // *Automarketolog.ru* // [Электронный ресурс] // URL: <https://automarketolog.ru/vliyanie-sankcij-na-sostoyanie-otechestvennogo-avtobiznesa/> (дата обращения: 23.05.2025)

7. Ценовая и финансовая стабильность в 2022 году // Центральный банк Российской Федерации // [Электронный ресурс] // URL: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2023/cenovaya-i-finansovaya-stabil-nost/ (дата обращения: 23.05.2025)

8. Официальная статистика инфляции // Федеральная служба государственной статистики // [Электронный ресурс] // URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397> (дата обращения: 27.05.2025)

9. Валидов, И. Р. Применение показателя сокращения операционных расходов для предприятий, поставляющих продукцию по государственному оборонному заказу / И. Р. Валидов, А. Л. Кузнецов // *Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки.* – 2023. № 1. С. 322-339. – DOI 10.15593/2224-9354/2023.1.22. – EDN EJNXJY.

10. Основные направления бюджетной политики на 2024 год и плановый период 2025-2026 годов // Министерство финансов Российской Федерации // [Электронный ресурс] // URL: <https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/12/main/124633.pdf> (дата обращения: 26.05.2025)

11. Саврадым В. М., Шулекина Е. Н. Операции на открытом рынке как инструмент денежно-кредитной политики // *Финансовые рынки и банки.* – 2022. № 6. С. 123-126.

12. Динамика ликвидности банковского сектора и факторов ее формирования // *КонсультантПлюс* // [Электронный ресурс] // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207008/228983723d7bfe127169c6d8298a55a916fe0b/ (дата обращения: 27.05.2025)

13. Расходы региональных бюджетов на инфраструктуру сократились на 22 % // *РБК* // [Электронный ресурс] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/08/05/2024/6639fb199a7947afdf8a1ca> (дата обращения: 09.06.2025)

14. «Бритва Силуанова». Глава Минфина решил отрезать всё лишнее – начал с социальных // *Tsargrad.tv* // [Электронный ресурс] // URL: <https://tsargrad.tv/articles/britva-siluanova-glava-minfina-reshil-otrezat-vsjo-lishnee-nachal-s-socialki> 441124 (дата обращения: 09.06.2025)

15. На поддержку российских хлебопёков будет направлено 2,5 млрд руб. // *Government.ru* // [Электронный ресурс] // URL: <https://government.ru/news/44777/> (дата обращения: 09.06.2025)

16. Правительство определило новые меры для сдерживания цен на бензин и дизтопливо // *Ведомости* // [Электронный ресурс] // URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/10/06/999229-meri-snizheniya-tsen> (дата обращения: 09.06.2025)

17. Постановление Правительства РФ от 31.05.2024 № 736 «Об обязательной маркировке безалкогольного пива» // *Alta.ru* // [Электронный ресурс] // URL: https://www.alta.ru/laws_news/112615/ (дата обращения: 09.06.2025)

18. Цены в России за 2024 год выросли на 9,52 % // *РБК* // [Электронный ресурс] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/15/01/2025/67876e239a7947bc75769b1c> (дата обращения: 09.06.2025)

19. Росстат назвал самые подорожавшие продукты за 2024 год // *РБК* // [Электронный ресурс] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/22/01/2025/678fb81c9a7947362b351587> (дата обращения: 09.06.2025)

REFERENCES

1. Inflation: concept, essence, definition // *Scientific electronic Library* // [Electronic resource] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/inflyatsiya-ponyatie-suschnost-opredelenie> (accessed 05/02/2025)

2. Monetary and fiscal policy: discussions on the role in the system of government regulation // *Scientific Electronic Library* // [Electronic resource] // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/monetarnaya-i-fiskalnaya-politika-diskussii-o-rol-i-v-sisteme-gosudarstvennogo-regulirovaniya> (accessed 04/27/2025)

3. Information about the key rate // *Central Bank of the Russian Federation* // [Electronic resource] // URL: https://www.cbr.ru/hd_base/keyrate/ (accessed 05.05.2025)

4. Surovtseva, A.V. "Freezing" of retail prices for vegetable oil and sugar as a factor in reducing food inflation / A.V. Surovtseva // *Russia in the 21st century: strategy and tactics of socio-economic, political and legal reforms: Proceedings of the XIV All-Russian Scientific and Practical Conference of Students and Young Scientists, Barnaul, April 22-23, 2021.* Barnaul: Altai Branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration", 2021. Pp. 734-735. – EDN VEZKPB.

5. Financial Stability Review: February 2021 // *Central Bank of the Russian Federation* // [Electronic resource] // URL: https://www.cbr.ru/collection/collection/file/32037/2021_february.pdf (date of request: 05/22/2025)

6. The impact of sanctions on the state of the domestic automotive business // *Automarketolog.ru* // [Electronic resource] // URL: <https://automarketolog.ru/vliyanie-sankcij-na-sostoyanie-otechestvennogo-avtobiznesa/> (date of request: 05/23/2025)

7. Price and financial stability in 2022 // *Central Bank of the Russian Federation* // [Electronic resource] // URL: https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2023/cenovaya-i-finansovaya-stabil-nost/ (date of request: 05/23/2025)

8. Official inflation statistics // *Federal State Statistics Service* // [Electronic resource] // URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397> (date of access: 05/27/2025)

9. Validov, I. R. Application of the operational cost reduction

indicator for enterprises supplying products under the state defense order / I. R. Validov, A. L. Kuznetsov // *Bulletin of the Perm National Research Polytechnic University. Socio-economic sciences.* – 2023. No. 1. pp. 322-339. – DOI 10.15593/2224-9354/2023.1.22. – EDN EJNXJY.

10. Main directions of budget policy for 2024 and the planning period 2025-2026 // *Ministry of Finance of the Russian Federation* // [Electronic resource] // URL: <https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2024/12/main/124633.pdf> (accessed: 05/26/2025)

11. Savradym V. M., Shulekina E. N. Open market operations as a monetary policy instrument // *Financial markets and banks.* – 2022. № 6. Pp. 123-126.

12. Dynamics of banking sector liquidity and factors of its formation // *ConsultantPlus* // [Electronic resource] // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207008/228983723d7bfe127169c6d8298a55a916fe0b/ (date of access: 05/27/2025)

13. Regional budget expenditures on infrastructure decreased by 22% // *RBC* // [Electronic resource] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/08/05/2024/6639fb199a7947afdf8a1ca> (date of request: 06/09/2025)

14. "Siluanov's Razor". The head of the Ministry of Finance decided to cut off everything superfluous – he started with a social network // *Tsargrad.tv* // [Electronic resource] // URL: <https://tsargrad.tv/articles/britva-siluanova-glava-minfina-reshil-otrezat-vsjo-lishnee-nachal-s-socialki> 441124 (date of request: 06/09/2025)

15. 2.5 billion rubles will be allocated to support Russian bakers // *Government.ru* // [Electronic resource] // URL: <https://government.ru/news/44777/> (date of request: 06/09/2025)

16. The government has identified new measures to curb gasoline and diesel fuel prices // *Vedomosti* // [Electronic resource] // URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/10/06/999229-meri-snizheniya-tsen> (date of request: 06/09/2025)

17. Decree of the Government of the Russian Federation dated 05/31/2024 No. 736 "On mandatory labeling of non-alcoholic beer" // *Alta.ru* // [Electronic resource] // URL: https://www.alta.ru/laws_news/112615/ (date of request: 06/09/2025)

18. Prices in Russia increased by 9.52% in 2024 // *RBC* // [Electronic resource] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/15/01/2025/67876e239a7947bc75769b1c> (date of request: 06/09/2025)

19. Rosstat named the most expensive products for 2024 // *RBC* // [Electronic resource] // URL: <https://www.rbc.ru/economics/22/01/2025/678fb81c9a7947362b351587> (date of request: 06/09/2025)

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов

The authors declare no conflicts of interests

Заявленный вклад авторов:

О.Н. Наумова – постановка проблемы исследования; научное руководство; научная доработка текста.

В.В. Шейнов – формирование основной концепции; формулирование результатов исследования и выводов; проведение расчётов; подготовка иллюстраций и графических результатов исследования; первоначальный вариант текста статьи.

The stated contribution of the authors:

O.N. Naumova – formulation of the research problem; scientific guidance; scientific revision of the text.

V.V. Sheinov – formation of the basic concept; formulation of research results and conclusions; calculations; preparation of illustrations and graphical research results; initial version of the text of the article.

Received date: 27.08.2025

Approved date: 11.09.2025

Accepted date: 30.09.2025

УДК 332.14
EDN: BRNPPD



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРОГРАММАМИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

КИСЕЛЕВА Екатерина Борисовна, аспирант, председатель контрольно-счетной палаты
городского округа Тольятти
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти

SPIN-код: 7988-2751
AuthorID: 1294460

Аннотация. В статье представлены результаты исследования системы управления государственными программами Российской Федерации, определенные нормативно-правовыми актами, утвержденными на федеральном и региональном уровнях. Эффективность управления реализацией мероприятий программ напрямую влияет на достижение запланированных стратегических горизонтов социально-экономического развития. В статье описаны новшества в системе управления государственными программами. Автором выявлено отсутствие научных публикаций на заданную тему, что определило актуальность проведенного исследования и сделанных выводов. Законодательством прямо предусмотрена взаимосвязь документов стратегического планирования всех уровней, куда относятся, в том числе, государственные и муниципальные программы, следовательно, внедрение новой системы управления государственными программами на муниципальном уровне является актуальным. По результатам исследования выявлены основные направления деятельности местных исполнительных органов власти, которые необходимо предпринять для перестройки системы управления муниципальными программами. Кроме того, автором сформулированы основные проблемы, сопряженные с указанной трансформацией.

Ключевые слова: управление государственными программами, муниципальная программа, стратегическое планирование, проектная деятельность, государственное и муниципальное управление, социально-экономическое развитие.

© Киселева Е.Б., 2025

PROBLEMS OF IMPLEMENTING A NEW SYSTEM OF GOVERNMENT PROGRAM MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL

KISELEVA Ekaterina Borisovna, PhD student, Chairman of the Control and Accounting
Chamber of the Togliatti City District
Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti

Abstract. The article presents the results of a study of the management system of state programs of the Russian Federation, defined by regulatory legal acts approved at the federal and regional levels. The effectiveness of managing the implementation of program activities directly affects the achievement of the planned strategic horizons of socio-economic development. The article describes the innovations in the government program management system. The author revealed the absence of scientific publications on the given topic, which determined the relevance of the conducted research and the conclusions drawn. The legislation explicitly provides for the interconnection of strategic planning documents at all levels, which include state and municipal programs, therefore, the introduction of a new program management system at the municipal level is only a matter of time. According to the results of the study, the main areas of activity of local executive authorities have been identified, that need to be addressed to restructure the municipal program management system. Furthermore, the author identified the key challenges associated with this transformation.

Keywords: management of state programs, municipal program, strategic planning, project activities, state and municipal management, socio-economic development.

© Kiseleva E.B., 2025

ВВЕДЕНИЕ

Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 определены новые национальные цели Российской Федерации, которые представляют собой приоритеты государственного управления до 2030 года с прогнозом до 2036 года для комплексных преобразований в стране [1]. Национальные цели учитывают существующие тенденции и вызовы пространственного развития в условиях бюджетных ограничений и роста издержек в экономике, а их реализация должна способствовать повышению качества жизни граждан России.

Поскольку площадками для реализации национальных, федеральных проектов и государственных программ выступают конкретные территории, в том числе муниципальные образования, перспективы успешной реализации каждого из целевых ориентиров, обозначенных Указом, во многом зависят от управления социально-экономическим развитием на местах.

Муниципальные программы являются частью общей системы стратегического планирования в Российской Федерации, поскольку Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» содержит требования о необ-

ходимости согласования программных документов федерального, регионального и муниципального уровней с учетом достижения национальных целей [2].

В целях совершенствования качества управления социально-экономическим развитием Правительством Российской Федерации с 2022 года применяются новые подходы и принципы управления государственными программами [3].

Начиная с 2024 года, региональные органы исполнительной власти, выполняя поручения Правительства Российской Федерации, уже приобрели опыт трансформации государственных программ субъектов в соответствии с новым форматом. В частности, в Самарской области принято Постановление Правительства Самарской области от 29.09.2023 № 782 «Об утверждении Положения о системе управления государственными программами Самарской области» [4].

Следующим этапом должен стать переход к новой системе управления муниципальными программами. В связи с чем, в данной статье проведено исследование системы управления государственными программами для определения перечня процедур, которые необходимо выполнить на муниципальном уровне в целях встраива-

ния в новую систему управления программами, и возникающих в связи с этим проблем.

Вопросы, рассматриваемые в статье, актуальны для применения в практике муниципальных образований.

МЕТОДОЛОГИЯ

Для проведения исследования автором статьи использован метод сравнительного анализа действующих нормативных правовых актов, устанавливающих систему управления государственными программами на уровне Российской Федерации и в Самарской области с аналогичными, утратившими силу, с целью выявления принципиальных нововведений и определения конкретных действий, подлежащих выполнению на муниципальном уровне для внедрения новой системы управления программами.

Кроме того, изучены действующие муниципальные программы, а также нормативные правовые акты городских округов Самарской области, регламентирующие управление муниципальными программами и проектную деятельность на предмет соответствия требованиям

РЕЗУЛЬТАТЫ

Существенно новыми моментами в управлении государственными программами являются следующие:

1. В структуре программ появилось две обособленные части: проектная и процессная. Особенности каждой из них представлены на рисунке 1, созданной автором статьи на основании нормативных правовых актов РФ и Самарской области.

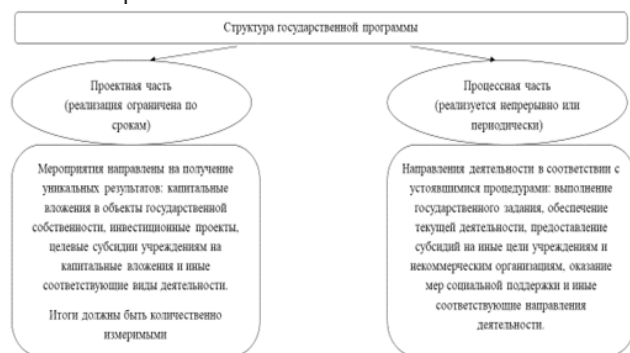


Рисунок 1. Структура государственных программ

В проектную часть государственных программ включаются федеральные (региональные) проекты, являющиеся составной частью реализации национальных проектов, федеральные (региональные) проекты, не относящиеся к реализации национальных проектов, а также ведомственные проекты. К проектным относятся, например, такие направления деятельности, как осуществление бюджетных инвестиций, предоставление субсидий на осуществление капитальных вложений и иных целевых субсидий, которые совершаются в соответствии с положением о проектной деятельности [5; 6].

Процессная часть представляет собой как финансирование текущей деятельности бюджетных, автономных и казенных учреждений, так и предоставление им целевых субсидий (за исключением субсидий, предоставляемых в рамках проектной деятельности), оказание мер социальной поддержки, обслуживание долговых обязательств бюджета и другие подобные виды деятельности.

Существовавшая ранее система управления программами такого разделения не предполагала, формирование перечня мероприятий осуществлялось по смешанному типу.

2. Разделены понятия «показатель» и «мероприятие (результат)», их отличия отражены автором статьи на рисунке 2.

Старая система управления программами не давала понимания конкретных результатов использования бюджетных средств, тогда как новая система предполагает формирование и исполнение программ по заранее определенным параметрам. Каждая цель программы

имеет значение показателя, характеризующий в том числе достижение национальных целей, соответствующий документам стратегического планирования, отражающий определенный социально-экономический эффект, а также степень удовлетворенности граждан качеством оказываемых услуг и выполняемых работ учреждениями государственного и муниципального сектора экономики. Например, доля детей, охваченных дополнительным образованием, доля автомобильных дорог общего пользования, соответствующих нормативным требованиям. Целевые показатели не выражаются «в деньгах», при этом рассчитываются по признанным российским и международным методикам или на основании статистических данных. Показатели могут не устанавливаться для процессной части программы.



Рисунок 2. Принципы разделения понятий «показатель» и «мероприятие (результат)»

Правительством РФ при разработке и реализации государственных программ субъектов Российской Федерации рекомендуется учитывать не только показатели национальных целей, но и показатели оценки эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации, определенные указами Президента Российской Федерации [3]. Соответствующий Указ подписан Президентом РФ 28.11.2024 № 1014 [7]. Мероприятия (результаты) программ выстраиваются в систему, позволяющую достичь значения показателей. Каждое мероприятие поддержано финансовым обеспечением. При этом оно отражает количество созданных объектов, оказанных услуг, выражается в абсолютных величинах, достижение которых определяется счетным способом. Например, построено дошкольных учреждений (ед.), выполнение работ по капитальному ремонту дорог (тыс. км). Мероприятия (результаты) программы должны иметь базовое и плановое значение, а также документально подтвержденные контрольные точки, подлежащие постоянному мониторингу, в том числе ежемесячному.

3. В период до 2022 года программы утверждались нормативными правовыми актами, включали паспорт программы и перечень мероприятий по годам реализации с объемами финансирования. Действующая система управления программами подразумевает нормативное утверждение паспортов программы с указанием стратегических приоритетов, а также правил предоставления субсидий. Документы процессной части утверждаются документом ответственного исполнителя программы, вероятнее всего руководителем органа исполнительной власти либо его структурного подразделения.

Кроме того, формирование, утверждение и изменение программ переходит из бумажного формата полностью в информационные системы. Программы синхронизируются с любым изменением бюджетных расходов на их реализацию, что также происходит в цифровом формате.

ОБСУЖДЕНИЕ

Применяя новации на муниципальном уровне, ис-

полнительные органы местного самоуправления должны будут осуществить ряд определенных действий по переходу на новую систему управления муниципальными программами.

Во-первых, внести изменения в муниципальные правовые акты, определяющие порядок разработки, утверждения, изменений и оценки эффективности реализации муниципальных программ, а также в положения о проектной деятельности.

Во-вторых, сформировать новые структуры муниципальных программ, разделив их на проектную и процессную части. Кроме того, потребуются провести ревизию муниципальных правовых актов, определяющих правила предоставления субсидий, для их отмены и включения в соответствующие правовые акты об утверждении муниципальных программ.

В-третьих, построить системы показателей, соответствующих национальным целям, национальным, федеральным и региональным проектам, ведомственным и другим проектам (если такие будут приняты в муниципальном образовании), документам стратегического планирования муниципалитета, а также учитывающих показатели эффективности деятельности высшего должностного лица и органов исполнительной власти региона для сближения с государственными программами субъектового уровня. Потребуется создать отдельные перечни мероприятий (результатов).

В-четвертых, определить уполномоченные органы и их состав, ответственных исполнителей, выполняющих весь комплекс мероприятий по этапам жизненных циклов муниципальных программ.

В-пятых, оценить уровень цифровой зрелости муниципалитета, а также возможность взаимодействия муниципальной информационной системы, используемой для исполнения бюджета, с Государственной интегрированной информационной системой управления общественными финансами «Электронный бюджет».

В настоящее время нормативная база, касающаяся управления муниципальными программами в городских округах Самарской области, не претерпела изменений в соответствии с новой системой управления программами. Положения о проектной деятельности городских округов Самарской области также не изменились и касаются только реализации национальных проектов. Утвержденные муниципальные программы соответствуют старой форме и содержанию. Таким образом, перечисленные выше действия актуальны для муниципальных образований Самарской области.

Очевидно, что переход муниципалитетов на новую систему управления программами будет сопряжен с рядом проблем.

1. Управление государственными программами в цифровом формате не позволяет увидеть их в открытом доступе для перенятия опыта муниципалитетами на основании примеров.

2. Цифровая незрелость муниципалитетов: низкая компетенция кадров в сфере информационных технологий, а также необеспеченность техникой, что особенно актуально для маленьких муниципальных образований.

3. Дефицит квалифицированных кадров по направлению проектной деятельности.

4. Недостаточность собственных средств местного бюджета, и, как следствие, создание муниципальных программ по формальному типу, направленных на достижение декомпозированных показателей программ вышестоящего уровня, не отражающих достижение стратегических целей муниципального образования. По этой же причине существует риск дублирования задач и мероприятий в муниципальных проектах, идентичных национальным, федеральным и муниципальным проектам.

5. Невозможность установления конкретного результата по истечению года, если он достигается в долгосрочном периоде, как, например, строительство объекта.

6. Такие факторы, как экономия по контрактам, полу-

ченная в результате торгов, удорожание стоимости работ, не изменяют мероприятия (результат), но уменьшают (увеличивают) финансовое обеспечение, что влечет необходимость внесения постоянных изменений в программу.

ВЫВОДЫ

Описанные в статье изменения определяют сценарные условия, в рамках которых муниципальные образования должны провести работу по обновлению содержания муниципальных программ, подходам к управлению их реализацией и контролю за достижением результатов.

При этом, самостоятельность муниципалитетов в принятии собственных документов стратегического планирования, с одной стороны, и необходимость актуализации их с новыми методами государственного управления с другой, потребует внимательного подхода к возникающим трудностям и принятия комплексных решений, поэтому переходный период, скорее всего, окажется растянут по времени не на один год.

Усилия и ресурсы муниципальных образований должны будут направляться не на формальную работу по приведению в соответствие собственных документов с действующими правовыми актами, а на решение реальных проблем территории.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». <http://kremlin.ru/events/president/news/73986>.
2. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841.
3. Постановление Правительства РФ от 26.05.2021 № 786 (ред. от 30.05.2024) «О системе управления государственными программами Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385064/.
4. Постановление Правительства Самарской области от 29.09.2023 № 782 (ред. от 24.10.2024) «Об утверждении Положения о системе управления государственными программами Самарской области». URL: <https://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW256&n=173948#dDydpWUMf6pWN0xS>.
5. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 21.12.2023) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/.
6. Постановление Правительства Самарской области от 18.08.2017 № 542 (ред. от 31.07.2024) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Самарской области». URL: <https://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW256;n=186244#P7yepWU8xNV7kuv>.
7. Указ Президента РФ от 28.11.2024 № 1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_491669/.
8. Лонг, М. Л. Обзор проектного управления в системе государственной (публичной) власти России: управление проектами, программами и портфелями проектов / М. Л. Лонг, Е. А. Дорина // Социально-гуманитарные знания. – 2025. № 3. С. 242-247. – EDN KUOAUQ.
9. Коневская, А. В. Портфельный подход в управлении государственными проектами и программами как инструмент достижения целей стратегического государственного управления / А. В. Коневская // Экономическое развитие России: вызовы и возможности в меняющемся мире : Материалы Международной научно-практической конференции, Краснодар, 24-27 января 2023 года. – Краснодар: ИПЦ Кубанского государственного университета, 2023. С. 88-94. – EDN JIKQTI.
10. Чернышева, Т. К. Анализ процессов стратегического управления государственными программами и национальными проектами / Т. К. Чернышева // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2022. № 2. С. 162-168. – DOI 10.33983/2075-1826-2022-2-162-168. – EDN IRRWKW.
11. Сысоев, Т. С. Управление рисками для достижения целей государственных программ Пермского края / Т. С. Сысоев // OpenScience. – 2025. Т. 7, № 1. С. 40-46. – EDN HIUHIU.
12. Анохина, Л. В. Инвестиционные механизмы и особенности управления государственными программами в регионе / Л. В. Анохина // Государственное управление и качество регионального развития: опыт Калужской области / Под общ. ред. С. Е. Лариной. – Калуга : АКФ «Политоп», 2019. С. 59-84. – EDN ATDFHX.
13. Осипова, И. Проблемы управления, формирования и реализации государственных программ, направленных на инновационное развитие экономики России / И. Осипова // РИСК: Ресурсы, Информатика, Снабжение, Конкуренция. – 2012. № 2. С. 122-125. – EDN PATGLD.
14. Гаврилова, Н. А. Проектное управление реализацией государственных программ российской федерации / Н. А. Гаврилова, В. И. Филиппов // Информатизация и связь. – 2021. № 6. С. 40-46. – DOI

10.34219/2078-8320-2021-12-6-40-46. – EDN DXFOGW.

REFERENCES

1. Decree of the President of the Russian Federation dated 05/07/2024 No. 309 "On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036". <http://kremlin.ru/events/president/news/73986>
2. Federal Law No. 172-FZ dated 06/28/2014 "On Strategic Planning in the Russian Federation" (latest edition). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841
3. Decree of the Government of the Russian Federation dated 05.26.2021 No. 786 (as amended on 05/30/2024) "On the Management System of State Programs of the Russian Federation". URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385064/.
4. Resolution of the Government of the Samara Region dated 09/29/2023 No. 782 (as amended on 10/24/2024) "On approval of the Regulations on the Management system of State programs of the Samara Region". URL: <https://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc&base=RLAW256&n=173948#dDydpWUMf6pWN0xS>.
5. Decree of the Government of the Russian Federation dated 31.10.2018 No. 1288 (as amended on 12/21/2023) "On the organization of project activities in the Government of the Russian Federation" URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/.
6. Resolution of the Government of the Samara Region dated 08/18/2017 No. 542 (as amended on 07/31/2024) "On the organization of project activities in the Government of the Samara region". URL: <https://www.consultant.ru/regbase/cgi/online.cgi?req=doc;base=RLAW256;n=186244#P7yepWU8xNV7kusv>.
7. Decree of the President of the Russian Federation dated 11/28/2024 No. 1014 "On evaluating the effectiveness of the activities of Senior Officials of the Subjects of the Russian Federation and the activities of executive bodies of the subjects of the Russian Federation". URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_491669/.
8. Long, M. L. Overview of project management in the system of state (public) government in Russia: project management, programs and project portfolios / M. L. Long, E. A. Dorina // Socio-humanitarian knowledge. – 2025. No. 3. pp. 242-247. – EDN KUOAQU.
9. Konevskaya, A.V. Portfolio approach in the management of government projects and programs as a tool for achieving the goals of strategic public administration / A.V. Konevskaya // Economic development of Russia: Challenges and opportunities in a changing world : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Krasnodar, January 24-27, 2023. Krasnodar: CPI of Kuban State University, 2023. pp. 88-94. EDN JIKQTI.
10. Chernysheva, T. K. Analysis of the processes of strategic management of state programs and national projects / T. K. Chernysheva // Management and business administration. – 2022. No. 2. pp. 162-168. – DOI 10.33983/2075-1826-2022-2-162-168. – EDN IRRWKW.
11. Sysoev, T. S. Risk management to achieve the goals of government programs in the Perm Region / T. S. Sysoev // OpenScience. – 2025. Vol. 7, No. 1. pp. 40-46. – EDN HIUHIU.
12. Anokhina, L. V. Investment mechanisms and features of government program management in the region / L. V. Anokhina // Public administration and quality of regional development: the experience of the Kaluga region / Under the general editorship of S. E. Larina. Kaluga : AKF "Politop", 2019. pp. 59-84. - EDN ATDFHX.
13. Osipova, I. Problems of management, formation and implementation of state programs aimed at innovative development of the Russian economy / I. Osipova // RISK: Resources, Information, Supply, Competition. - 2012. No. 2. pp. 122-125. – EDN PATGLD.
14. Gavrilova, N. A. Project management of the implementation of state programs of the Russian Federation / N. A. Gavrilova, V. I. Filippov // Informatization and communications. – 2021. No. 6. pp. 40-46. – DOI 10.34219/2078-8320-2021-12-6-40-46. – EDN DXFOGW.

Received date: 26.08.2025

Approved date: 10.09.2025

Accepted date: 30.09.2025

УДК 332
EDN: CCEFUZ



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

РОЛЬ ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ В ПОВЫШЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ

СТРЕЛКОВА Наталья Владимировна, аспирант
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, strelkova.zvalley@mail.ru

SPIN: 2319-7781
AuthorID: 639910

Аннотация. Настоящая статья посвящена анализу механизмов и стратегий трансфера технологий как ключевого фактора повышения инновационной активности в регионах Российской Федерации. В условиях динамично меняющейся мировой экономики и усиления глобальной конкуренции, эффективное использование научного и технологического потенциала становится стратегическим приоритетом для устойчивого развития страны. Исследование показало, что успешный трансфер технологий в регионах России требует комплексного подхода, включающего развитие инновационной инфраструктуры, создание стимулов для частных инвестиций в НИОКР и формирование благоприятной среды для стартапов. Выявлено, что наиболее эффективными являются модели, основанные на синергии усилий университетов, научно-исследовательских институтов, крупного бизнеса и малых инновационных предприятий при активной поддержке региональных властей. Предложены пути повышения эффективности этого взаимодействия, включая создание единых цифровых платформ для обмена технологиями, развитие механизмов венчурного финансирования на региональном уровне, а также формирование специализированных образовательных программ для подготовки кадров в области коммерциализации технологий. Особое внимание уделено необходимости унификации региональных подходов к стимулированию трансфера технологий и интеграции их в федеральную инновационную повестку.

Ключевые слова: трансфер технологий, инновационная активность, регионы России, экономическое развитие, инновационная политика, коммерциализация, НИОКР, региональная экономика.

© Стрелкова Н.В., 2025

THE ROLE OF TECHNOLOGY TRANSFER IN INCREASING INNOVATION ACTIVITY IN RUSSIAN REGIONS

STRELKOVA Natalya Vladimirovna, Postgraduate Student
Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, strelkova.zvalley@mail.ru

Abstract. This article analyzes the mechanisms and strategies of technology transfer as a key factor in increasing innovation activity in the regions of the Russian Federation. In the context of a dynamically changing global economy and increasing global competition, the effective use of scientific and technological potential is becoming a strategic priority for the country's sustainable development. The study showed that successful technology transfer in Russian regions requires a comprehensive approach, including the development of innovation infrastructure, incentives for private investment in R&D, and the creation of a favorable environment for startups. It was found that the most effective models are those based on the synergy of efforts between universities, research institutes, large businesses, and small innovative enterprises, with the active support of regional authorities. Ways to improve the effectiveness of this interaction are proposed, including the creation of unified digital platforms for technology exchange, the development of venture financing mechanisms at the regional level, and the development of specialized educational programs for training personnel in technology commercialization. Particular attention is paid to the need to unify regional approaches to stimulating technology transfer and integrating them into the federal innovation agenda.

Keywords: technology transfer, innovation activity, Russian regions, economic development, innovation policy, commercialization, R&D, regional economy.

© Strelkova N.V., 2025

ВВЕДЕНИЕ

В условиях современной глобальной экономики, характеризующейся быстрым научно-техническим прогрессом и усилением конкуренции, инновационная активность становится ключевым фактором устойчивого развития регионов. Эффективный трансфер технологий играет центральную роль в этом процессе, обеспечивая интеграцию научных разработок в производственные циклы и способствуя созданию высокотехнологичных продуктов и услуг [1]. Данное исследование посвящено анализу роли трансфера технологий в повышении инновационной активности регионов Российской Федерации.

Актуальность темы исследования обусловлена не только возрастающей динамикой научно-технологического развития в мире, но и стратегической необходимостью наращивания инновационного потенциала России, обеспечения ее технологического суверенитета и диверсификации экономики в условиях изменяющейся геополитической и экономической конъюнктуры. В контексте современных вызовов, таких как санкционное давление, потребность в импортозамещении и поиске новых рынков, механизмы передачи, адаптации и коммерциализации передовых технологий приобретают не про-

сто тактическое, но и стратегическое значение. От того, насколько эффективно выстроены процессы трансфера технологий, напрямую зависит конкурентоспособность региональных экономик, их способность генерировать добавленную стоимость и улучшать качество жизни населения. Несмотря на значительные усилия государства, направленные на стимулирование инноваций и создание соответствующей инфраструктуры, эффективность процессов трансфера технологий в российских регионах остается недостаточной. Это проявляется в медленном темпе внедрения прорывных решений, разрыве между научными разработками и их практическим применением, а также сохранении технологического отставания в ряде ключевых отраслей, что требует углубленного изучения и системного подхода к решению проблемы [2].

Проблема исследования заключается в выявлении и преодолении системных барьеров, препятствующих полноценной реализации потенциала трансфера технологий как драйвера инновационного развития российских регионов. Это включает недостаточную координацию между научно-образовательной сферой и реальным сектором экономики, отсутствие адекватных финансовых и правовых инструментов, а также разрозненность

региональных инновационных экосистем.

МЕТОДОЛОГИЯ

Основная цель данного исследования – разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию механизмов трансфера технологий для повышения инновационной активности в регионах России.

Для достижения поставленной цели исследования была разработана комплексная методология, объединяющая различные подходы и методы, что позволило обеспечить всесторонний анализ проблематики трансфера технологий в регионах Российской Федерации.

В основе исследования лежит системный подход, позволяющий рассматривать трансфер технологий как сложную многоуровневую систему, включающую множество взаимосвязанных элементов: акторов инновационного процесса, институциональные рамки, финансовые механизмы и социокультурные аспекты.

Сбор данных осуществлялся с использованием комбинации следующих методов: статистический анализ (изучение официальных данных Федеральной службы государственной статистики, а также международных организаций по показателям инновационной активности, финансирования НИОКР, патентной активности и др.), анализ документов (изучение нормативно-правовых актов федерального и регионального уровней, стратегий инновационного развития, программ поддержки, научных публикаций).

РЕЗУЛЬТАТЫ

Современная экономика требует непрерывного обновления технологических решений. Компании, которые не адаптируются к новым технологиям, теряют рыночные позиции. Трансфер технологий обеспечивает эффективный обмен инновациями между различными секторами экономики, ускоряя процесс внедрения передовых разработок.

Трансфер технологий представляет собой процесс передачи научных знаний, технологий и инноваций из исследовательских организаций в коммерческий сектор. Данный процесс представляет собой разветвленную структуру, охватывающую такие направления, как оформление патентов, выдача лицензий, формирование дочерних предприятий, а также налаживание прямых партнерских связей вузов с промышленностью. Центральными элементами здесь выступают права на результаты творческой деятельности, внедрение научных разработок в производство и формирование новой стоимости за счет инноваций [3].

Процесс трансфера технологий, несмотря на свою многогранность, является упорядоченной процедурой, обеспечивающей переход научных достижений из стадии эксперимента к практическому применению, что в конечном итоге способствует социальному и экономическому развитию. Данная процедура состоит из последовательных фаз, каждая из которых предполагает целевое распределение усилий и средств.

1. Научный поиск и исследовательская деятельность – исходная стадия, в рамках которой происходит формирование новой научной базы и технологических решений благодаря фундаментальным и прикладным изысканиям. Ее итогом становятся новые изобретения, опытные образцы или уникальные методики.

2. Анализ и отбор перспективных разработок – на данной ступени осуществляется поиск технологий, обладающих наибольшим потенциалом, с последующей всесторонней экспертизой, учитывающей их техническую осуществимость, рыночные перспективы и экономическую целесообразность.

3. Защита интеллектуальной собственности – обеспечение юридической защиты созданных технологий для сохранения эксклюзивных прав и предотвращения несанкционированного использования.

4. Поиск партнеров и коммерциализация – поиск подходящих партнеров (лицензиатов, инвесторов, стратегических партнеров) для дальнейшего развития и ком-

мерциализации технологий.

5. Внедрение и масштабирование – фактическое применение технологии в новых продуктах, процессах или услугах, а также ее расширение для достижения широкого рынка.

6. Мониторинг и оценка результатов – постоянный контроль за внедренной технологией, оценка ее эффективности, воздействия и возврат инвестиций.

Эти этапы часто итеративны, и успешный трансфер технологий требует гибкости, эффективного взаимодействия и стратегического планирования на каждом шагу.

Эффективный трансфер технологий важен для регионального развития, поскольку он трансформирует научный потенциал территории в экономические преимущества. Регионы с развитой системой трансфера технологий демонстрируют более высокие показатели инновационной активности, привлекают больше инвестиций в высокотехнологичные отрасли и создают качественные рабочие места для высококвалифицированных специалистов [4].

Эволюция подходов к трансферу технологий привела к переходу от простых линейных моделей к сложным динамичным сетевым структурам. Современная инновационная экосистема представляет собой многоуровневую систему взаимодействий между участниками инновационного процесса (таблица 1).

Таблица 1 – Эволюция моделей трансфера технологий

Модель трансфера технологий	Характеристика модели	Роль Центра трансфера технологий	Преимущества модели	Недостатки модели	Пример
Линейная модель	Последовательный, односторонний процесс от фундаментальных исследований через прикладные разработки к коммерциализации и внедрению в производство. Фокус на патентовании и лицензировании	Посредник между разработчиком и потребителем, преимущественно занимающийся поиском партнеров, патентованием, лицензированием и защитой интеллектуальной собственности	– Простота и понятность структуры – Четкое разделение ролей участников – Эффективна для зрелых и хорошо изученных технологий	– Низкая скорость адаптации к рынку – Отсутствие обратной связи между этапами – Высокий риск "провалов" и неустойчивости разработок – Сложность передачи больших знаний	Система трансфера технологий в СССР (передача разработок НИИ и КБ на заводы). Современные примеры – передача технологий крупными государственными корпорациями
Сетевая модель	Многостороннее взаимодействие различных акторов (университеты, предприятия, стартапы, инвесторы, государство) через горизонтальные и вертикальные связи. Акцент на совместной разработке, обмене знаниями и ресурсами	Координатор и фасилитатор связей, организатор совместных проектов, создание платформ для кооперации и обмена, поддержка инновационных стартапов	– Гибкость и высокая адаптивность к изменениям рынка – Эффективный обмен знаниями и компетенциями – Синергетический эффект от взаимодействия – Усиление скорости внедрения инноваций	– Сложность управления множеством связей – Высокие транзакционные издержки на координацию – Потенциальные конфликты интересов между участниками – Необходимость высокого уровня доверия	Инновационные кластеры (Сколково, Империал, ИНТЦ), технопарки, бизнес-инкубаторы, центры коллективного пользования
Экосистемная модель	Целостная, динамичная система, в которой все участники (исследователи, предприниматели, инвесторы, потребители, государство, образовательные учреждения) взаимосвязаны и взаимодействуют, создавая благоприятную среду для постоянного генерации, развития и внедрения инноваций	Создатель и поддерживатель целостной инновационной среды, стратегический партнер, интегратор всех участников, формирующий инновационную культуру и инфраструктуру	– Устойчивое и самоподдерживающееся развитие инноваций – Высокая скорость коммерциализации – Привлечение дополнительных партнеров и инвестиций – Формирование инновационной культуры и компетенций	– Длительность и сложность формирования – Высокая ресурсоемкость и зависимость от поддержки – Чувствительность к институциональным и политическим изменениям – Риск концентрации инноваций в определенных регионах	Формирующиеся региональные инновационные экосистемы (Санкт-Петербург, Новосибирск, Казань, Москва), национальные проекты по развитию цифровой экономики и ИИ, университетские инновационные полюсы

Эволюция моделей трансфера технологий отражает стремление к более эффективному и динамичному внедрению инноваций. Для России, с ее разнообразием регионов и уровнем развития, наиболее перспективными представляются гибридные подходы, сочетающие элементы сетевой и экосистемной моделей. Это означает создание и поддержку многофункциональных Центров трансфера технологий (ЦТТ), способных не только выполнять посреднические функции (как в линейной модели), но и активно координировать и интегрировать различных участников инновационного процесса [5].

Инновационная экосистема – это сложная сеть взаимосвязанных организаций и процессов, которые совместно способствуют созданию, развитию и внедрению новых идей и технологий. Она является двигателем экономического роста и конкурентоспособности, обеспечивая постоянный поток инноваций от научных исследований до рыночных продуктов. Эффективность такой экосистемы зависит от тесного взаимодействия всех ее участников (рисунок 1).



Рисунок 1 – Основные компоненты инновационной экосистемы [6]

Центры трансфера технологий (ЦТТ) играют ключевую роль в формировании эффективных инновационных сетей. Они выступают в качестве связующего звена между научными организациями, промышленными предприятиями и инвестиционными структурами, обеспечивая координацию межотраслевого взаимодействия и создание синергетических эффектов.

Российская Федерация обладает значительным научно-техническим потенциалом, однако эффективность его использования в коммерческих целях остается недостаточной. Система трансфера технологий в России находится на стадии формирования и требует комплексного подхода к решению существующих проблем. Анализ современного состояния трансфера технологий в российских регионах выявляет как серьезные вызовы, так и значительные возможности для развития [7].

Среди ключевых проблем, препятствующих эффективному трансферу технологий в регионах России, можно выделить следующие:

1. Разобщенность научной и деловой среды. На практике между академическими центрами и производственным сектором в регионах РФ зачастую отсутствует прочное взаимодействие. В результате научные изыскания ведутся в отрыве от актуальных запросов промышленности, а многие перспективные наработки так и не находят применения в реальном экономическом секторе.

2. Дефицит необходимых ресурсов. Значительное число региональных стартапов и инновационных инициатив испытывают нехватку инвестиций, а также лишены возможности использовать современное технологическое оборудование. Наиболее остро эта проблема стоит в субъектах Федерации, где инфраструктура для поддержки инноваций развита недостаточно.

3. Отставание в области цифровизации. Сложившаяся практика коммерциализации технологий во многом базируется на устаревших методах, которые не отвечают вызовам цифровой эпохи. Ситуацию усугубляет неразвитость специализированных онлайн-площадок, что осложняет поиск надежных контрагентов и оперативный обмен технологическими данными.

Вместе с тем, текущая ситуация характеризуется и рядом обнадеживающих сдвигов. В России формируются предпосылки для поступательного развития и совершенствования механизмов внедрения инноваций. Эти возможности могут стать основой для качественного преобразования инновационной экосистемы регионов:

1. Развитие цифровых технологий открывает новые возможности для создания эффективных платформ трансфера технологий. Современные решения позволяют автоматизировать процессы поиска партнеров, оценки технологий и управления проектами.

2. Формирование технологических кластеров и развитие сети технопарков создает концентрированные точки инновационного развития, способствующие интенсификации трансфера технологий на региональном уровне.

3. Активизация государственных программ под-

держки инноваций создает дополнительные стимулы для развития трансфера технологий. Меры поддержки включают финансовые инструменты, налоговые льготы и развитие инфраструктуры [8].

Эффективная система трансфера технологий оказывает многоплановое воздействие на инновационную активность регионов. Для всесторонней оценки влияния трансфера технологий на инновационную активность регионов необходимо использовать комплексную систему показателей, охватывающую различные стадии процесса – от входных ресурсов до конечных социально-экономических результатов. Представленная ниже таблица детализирует ключевые индикаторы, их категории, единицы измерения, источники данных, периодичность мониторинга и методики расчета (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели оценки воздействия трансфера технологий на инновационную активность регионов

Категория показателей	Индикатор	Единица измерения	Источник данных	Периодичность мониторинга	Методика расчета
Входные	Количество Центров Трансфера Технологий (ЦТТ)	Единиц	Ресурсы ЦТТ, данные вузов и НИИ	Ежегодно	Прямой подсчет
Входные	Объем финансирования НИОКР в регионе	Млн. руб. / USD	Статистические сборники, данные предприятий	Ежегодно	Агрегирование данных по источникам
Процессные	Количество заключенных лицензионных соглашений	Единиц	Отчеты патентные ведомства	Ежегодно	Прямой подсчет заключенных договоров
Процессные	Количество проведенных мероприятий по трансферу технологий (семинары, выставки)	Единиц	Отчеты организаций, региональные программы	Ежеквартально	Прямой подсчет мероприятий
Выходные	Число коммерциализированных технологий	Единиц	Отчеты ЦТТ, стартапы, патентные базы	Ежегодно	Прямой подсчет реализованных проектов
Выходные	Количество созданных высокотехнологичных рабочих мест	Единиц	Статистика занятости, данные предприятий	Ежегодно	Подсчет новых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях
Результатирующие	Рост производительности труда в высокотехнологичных секторах	Проценты	Рост, региональные статистические службы	Ежегодно	Изменение валовой добавленной стоимости на одного занятого
Результатирующие	Объем экспорта высокотехнологичной продукции	Млн. USD	Федеральная таможенная служба, региональные ВЭД-отчеты	Ежегодно	Агрегирование данных по товарным группам
Результатирующие	Доля инновационной продукции в ВРП региона	Проценты	Региональные статистические службы	Ежегодно	Соотношение объема инновационной продукции к ВРП

Представленная система показателей позволяет получить целостную картину воздействия трансфера технологий на инновационную активность региона. Категории показателей – входные, процессные, выходные и результирующие – обеспечивают логическую последовательность оценки от инвестиций в инновации до их макроэкономических эффектов. Эффективное применение данной системы показателей позволит региональным властям и стейкхолдерам принимать обоснованные решения, направленные на стимулирование инноваций и повышение конкурентоспособности экономики региона.

Трансфер технологий генерирует значительные социально-экономические эффекты, которые выходят далеко за рамки научно-технической сферы и затрагивают все аспекты регионального развития:

1. Создание высокотехнологичных рабочих мест – развитие трансфера технологий способствует созданию рабочих мест в наукоемких отраслях экономики; эти позиции характеризуются высоким уровнем оплаты труда и требуют специализированных знаний и навыков.

2. Укрепление человеческого капитала – процессы трансфера технологий стимулируют развитие образовательных программ и повышение квалификации специалистов, что приводит к общему росту качества человеческого капитала региона.

3. Развитие предпринимательства – трансфер технологий создает благоприятную среду для развития технологического предпринимательства и формирования экосистемы стартапов, что способствует диверсификации экономики региона [9].

Для достижения качественного прорыва в сфере трансфера технологий необходима реализация комплексной стратегии, включающей развитие институциональной среды, модернизацию инфраструктуры и формирование эффективных механизмов взаимодействия участников инновационного процесса.

1. Развитие межсекторного сотрудничества

Принципы: открытость, взаимовыгодность, синергия

всех участников инновационного процесса.

Мероприятия:

- Формирование и поддержка технологических консорциумов и альянсов между наукой, образованием и промышленностью.

- Развитие совместных исследовательских программ, нацеленных на решение актуальных производственных задач.

- Создание постоянно действующих межотраслевых платформ для обмена опытом и выявления синергии.

- Расширение пилотных проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в инновационной сфере.

- Организация экспертных советов с участием представителей науки, бизнеса, государства и гражданского общества.

- Формирование инновационных «песочниц» и тестовых площадок для быстрого прототипирования и апробации новых технологий [10].

Ожидаемые результаты: укрепление связей между участниками инновационной экосистемы, увеличение числа совместных проектов, ускорение коммерциализации разработок.

Временные рамки: краткосрочные (1-2 года) – запуск новых форматов взаимодействия; среднесрочные (3-5 лет) – масштабирование успешных практик и создание устойчивых партнерств.

Показатели эффективности: количество созданных консорциумов, объем совместного финансирования НИОКР, число успешно внедренных технологий, количество патентов, полученных в результате совместной деятельности.

2. Цифровизация и новые бизнес-модели

Принципы: интеграция данных, автоматизация процессов, клиентоориентированность, использование передовых аналитических инструментов.

Мероприятия:

- Создание единых цифровых платформ для трансфера технологий, включающих базы данных интеллектуальной собственности, реестры экспертов и каталоги готовых решений.

- Внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения для анализа рынка, прогнозирования трендов и подбора оптимальных партнеров для сотрудничества.

- Развитие сервисных бизнес-моделей в области трансфера технологий, например, «технология как услуга» или лицензирование по подписке.

- Использование технологий блокчейн для повышения прозрачности и безопасности сделок по интеллектуальной собственности.

- Разработка онлайн-маркетплейсов технологий, упрощающих поиск, оценку и приобретение инновационных решений.

- Внедрение предиктивной аналитики для оценки рисков и потенциала новых технологий.

Ожидаемые результаты: значительное сокращение времени и издержек на трансфер технологий, расширение географии и количества сделок, повышение точности принимаемых решений.

Временные рамки: среднесрочные (3-4 года) – полная цифровизация ключевых процессов; долгосрочные (5-7 лет) – внедрение ИИ и блокчейна для создания саморегулируемых систем трансфера.

Показатели эффективности: сокращение среднего времени на заключение сделок, рост числа сделок, осуществленных через цифровые каналы, экономия операционных затрат, количество пользователей цифровых платформ.

3. Поддержка молодых кадров

Принципы: непрерывное развитие, проактивность, практикоориентированность и формирование предпринимательского мышления.

Мероприятия:

- Расширение стипендиальных программ и грантов для молодых ученых и инженеров, занимающихся при-

кладными исследованиями и разработками.

- Создание и развитие университетских стартап-акселераторов и инкубаторов для поддержки студенческих и аспирантских инновационных проектов.

- Внедрение программ наставничества и менторинга, привлекающих опытных предпринимателей и специалистов по трансферу технологий.

- Организация международных стажировок и образовательных обменов для молодых специалистов в ведущих инновационных центрах мира.

- Проведение регулярных конкурсов инновационных проектов среди молодежи с последующей поддержкой лучших идей.

- Интеграция курсов по инновационному менеджменту, защите ИС и основам предпринимательства в учебные программы вузов.

Ожидаемые результаты: увеличение числа молодых квалифицированных специалистов в сфере инноваций, рост предпринимательской активности, снижение «утечки мозгов».

Временные рамки: постоянный процесс, с ежегодной актуализацией программ и учетом меняющихся потребностей рынка.

Показатели эффективности: количество созданных стартапов выпускниками вузов, процент трудоустройства молодых специалистов в инновационных компаниях, число заявок на интеллектуальную собственность от молодых исследователей, уровень их вовлеченности в проекты трансфера.

4. Развитие правовой и регулятивной среды

Принципы: гибкость, прозрачность, защита прав интеллектуальной собственности, стимулирование инвестиций и сокращение бюрократических барьеров.

Мероприятия:

- Гармонизация национального законодательства в сфере ИС и трансфера технологий с международными стандартами.

- Разработка упрощенных процедур патентования и регистрации прав на результаты интеллектуальной деятельности.

- Введение налоговых льгот и преференций для компаний, активно занимающихся трансфером технологий и инвестициями в НИОКР.

- Создание специализированных арбитражных судов или процедур для быстрого и эффективного разрешения споров в области ИС.

- Обновление нормативной базы для поддержки новых форм сотрудничества (например, открытые инновации, со-разработка).

- Упрощение миграционного режима для привлечения высококвалифицированных иностранных специалистов.

Ожидаемые результаты: повышение инвестиционной привлекательности инновационного сектора, сокращение времени и стоимости юридических процедур, усиление защиты ИС.

Временные рамки: краткосрочные (1-2 года) – ревизия и точечные изменения законодательства; среднесрочные (3-5 лет) – комплексная реформа и внедрение новых механизмов.

Показатели эффективности: количество принятых нормативных актов, сокращение сроков регистрации ИС, объем инвестиций, привлеченных благодаря льготам, место в международных рейтингах защиты ИС.

5. Создание системы мониторинга и оценки эффективности

Принципы: объективность, измеримость, регулярность, адаптивность и ориентация на результат.

Мероприятия:

- Разработка единой методологии оценки эффективности процессов трансфера технологий на всех уровнях (национальном, региональном, корпоративном).

- Создание национальной базы данных индикаторов инновационной активности и трансфера технологий.

- Внедрение регулярных отчетов и аналитических

обзоров о состоянии трансфера технологий с публикацией результатов.

- Привлечение независимых экспертов для аудита и оценки инновационных программ и проектов.

- Разработка и использование ИТ-инструментов для автоматизированного сбора, обработки и анализа данных.

- Формирование системы обратной связи для оперативной корректировки стратегий и программ.

Ожидаемые результаты: повышение прозрачности и управляемости инновационных процессов, возможность оперативной корректировки стратегий, демонстрация реального вклада в экономику.

Временные рамки: среднесрочные (2-3 года) – разработка и внедрение основных элементов системы; долгосрочные (4-6 лет) – полноценное функционирование и использование для стратегического планирования.

Показатели эффективности: рост числа успешных трансферов, увеличение объема добавленной стоимости, создаваемой за счет внедрения технологий, место в международных рейтингах инноваций, удовлетворенность участников инновационной экосистемы.

6. Формирование инновационной культуры

Принципы: открытость к новому, поощрение рисков, ориентация на эксперимент, поддержка креативности и постоянное обучение.

Мероприятия:

- Проведение информационных кампаний, популяризирующих науку, технологии и инновационное предпринимательство.

- Организация мероприятий, таких как хакатоны, инновационные форумы, ярмарки стартапов, для вовлечения широких слоев населения.

- Внедрение систем поощрения и мотивации для ученых, инженеров и предпринимателей, активно участвующих в трансфере технологий.

- Создание «инновационных чемпионов» и публичных историй успеха для вдохновения и обучения.

- Поддержка корпоративной инновационной культуры на предприятиях через обучение персонала и внутренние программы развития.

- Развитие системы «мягких навыков» (soft skills) для инноваторов, таких как коммуникация, командная работа, лидерство [11].

Ожидаемые результаты: повышение уровня инновационной грамотности, изменение отношения к риску и неудачам, увеличение числа людей, вовлеченных в инновационную деятельность.

Временные рамки: долгосрочные (5-10 лет) – формирование устойчивой инновационной культуры в обществе и бизнесе.

Показатели эффективности: рост числа инновационных проектов на душу населения, увеличение количества участников инновационных мероприятий, позитивные изменения в общественном мнении относительно науки и инноваций, число публикаций и медиа-упоминаний об инновационных достижениях.

Реализация этих направлений позволит создать благоприятные условия для устойчивого инновационного развития, обеспечивая динамичное внедрение передовых технологий в различные отрасли экономики и повышая конкурентоспособность страны на мировой арене.

ОБСУЖДЕНИЕ

Текущее состояние трансфера технологий в России характеризуется высоким научным потенциалом, особенно в фундаментальных науках, но недостаточной эффективностью коммерциализации научных разработок. Существует разрыв между наукой и производством, слабый спрос со стороны промышленности на отечественные инновации и низкий уровень венчурного финансирования. Инфраструктура трансфера технологий, хоть и развивается, часто фрагментирована и недостаточно скоординирована.

Перспективы развития тесно связаны с готовностью государства, бизнеса и научного сообщества к систем-

ным преобразованиям. При условии последовательной реализации предложенных стратегий, преодоления существующих барьеров и активного внедрения лучших международных практик, Россия имеет потенциал значительно улучшить показатели трансфера технологий. Это позволит не только диверсифицировать экономику и повысить ее конкурентоспособность, но и создать новые высокотехнологичные рабочие места, а также улучшить качество жизни населения за счет инновационных продуктов и услуг.

Рассмотренные стратегии – развитие межсекторного сотрудничества, цифровизация, поддержка молодых кадров, совершенствование правовой базы, создание системы мониторинга и формирование инновационной культуры – не являются изолированными инициативами, а представляют собой взаимосвязанные элементы единого механизма [12]. Межсекторное сотрудничество, например, будет значительно усилено за счет цифровых платформ, обеспечивающих прозрачность и доступность информации о технологиях и экспертах. Поддержка молодых специалистов не только пополняет кадровый резерв, но и способствует внедрению новых бизнес-моделей и цифровых решений, а также формированию новой инновационной культуры. Правовая и регулятивная среда служит фундаментом для всех этих процессов, обеспечивая защиту интересов и стимулируя инвестиции. Система мониторинга, в свою очередь, позволяет не только оценивать эффективность каждой стратегии, но и оперативно корректировать курс, обеспечивая адаптивность всей системы трансфера технологий.

ВЫВОДЫ

В рамках проведенного исследования был осуществлен комплексный анализ влияния процессов технологического трансфера на активизацию инновационных процессов в регионах Российской Федерации. По итогам изучения материала сформулированы ключевые заключения и практические предложения:

1. Проведенное исследование подтвердило, что механизмы трансфера технологий выступают существенным катализатором инновационного развития территорий. При этом, несмотря на наличие солидного задела в сфере фундаментальных исследований, практическая реализация и коммерциализация научных результатов оставляют желать лучшего. Наблюдающийся дисбаланс между академической средой и реальным сектором экономики сдерживает внедрение перспективных разработок и негативно сказывается на конкурентоспособности национальной экономики.

2. Эффективная реализация процессов технологического трансфера, как демонстрирует зарубежная практика, детерминирована рядом условий. Среди них: устойчивое государственное финансирование научных изысканий, налаженное партнерство между исследовательскими институтами и промышленными предприятиями, зрелость институтов венчурного финансирования, надежная система защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также укорененность предпринимательских ценностей в обществе.

3. Результативный трансфер технологий открывает возможности для качественной структурной перестройки региональных экономик. Это находит выражение в росте их конкурентоспособности благодаря созданию новых производств и сервисов с высокой долей добавленной стоимости, стимулированию инвестиционной активности и созданию дополнительных рабочих мест. Косвенными положительными эффектами являются повышение уровня жизни населения через распространение инновационных продуктов и развитие человеческого потенциала, обусловленное ростом профессиональной квалификации.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Тюкавкин, Н. М. Управление процессами импортозамещения технологических инноваций в промышленности России / Н. М. Тюкавкин, Е. А. Миронова, Т. А. Оруч. – Курск : ЗАО «Университетская

книга», 2024. 191 с. – ISBN 978-5-907916-57-9.

2. Митронина, П. И. О роли трансфера технологий в коммерциализации инноваций / П. И. Митронина, М. И. Ананич // *Интерэкспо Гео-Сибирь*. – 2024. Т. 6. С. 178-182. – DOI 10.33764/2618-981X-2024-6-178-182.

3. Кирьшьева, В. А. Характеристика трансфера технологий в промышленности / В. А. Кирьшьева // *Инновации. Наука. Образование*. – 2022. № 51. С. 1689-1694.

4. Костин, К. Б. Международный трансфер технологий в Российской Федерации и его перспективы в современных условиях санкционных ограничений / К. Б. Костин, П. Д. Шимко, С. Ци // *Вопросы инновационной экономики*. – 2022. Т. 12, № 4. С. 2169-2192. – DOI 10.18334/vinec.12.4.116523.

5. Микрюкова, О. С. Центры трансфера технологий: ключевые игроки в области научных компетенций / О. С. Микрюкова // *Матрица научного познания*. – 2024. № 10-1. С. 423-429.

6. Формирование технологического суверенитета российской экономики: технологические инновации, импортозамещение и импортоопережение как стратегические приоритеты государственной политики / Л. А. Выборнова, О. Н. Наумова, Н. А. Николаева [и др.]. – *Курск : ЗАО «Университетская книга», 2025. 266 с. – ISBN 978-5-00261-299-4.*

7. Оруч, Т. А. Региональная промышленная политика импортозамещения / Т. А. Оруч // *Экономика и предпринимательство*. – 2022. № 9(146). С. 527-533. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.105.

8. Паредес-Леон, Ф. Влияние трансфера технологий на развитие предпринимательского потенциала / Ф. Паредес-Леон, М. Родригес-Сальвадор, П. Ф. Кастильо-Вальдес // *Форсайт*. – 2023. Т. 17, № 1. С. 80-87. – DOI 10.17323/2500-2597.2023.1.80.87.

9. Чешева, М. Ф. Стандартизированная модель системы устойчивого трансфера технологий: основные положения / М. Ф. Чешева // *Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования*. – 2025. № 3(84). С. 82-87.

10. Завьялова, Н. Б. Механизмы развития технопарков как инструмента трансфера инновационных технологий / Н. Б. Завьялова, А. М. Андреева // *Экономические науки*. – 2020. № 183. С. 44-50. – DOI 10.14451/1.183.44.

11. Акимкина, Д. А. Трансфер технологий ОПК как альтернатива импорту технологий в условиях санкций / Д. А. Акимкина // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2022. № 8(90). С. 7-11. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-8-7-11.

12. Наумова, О. Н. Молодые специалисты как ресурс для формирования технологического суверенитета и фактор инновационного развития национальной и региональной экономики / О. Н. Наумова, Н. А. Николаева // *Вестник МГПУ. Серия: Экономика*. – 2024. № 3(41). С. 134-148.

REFERENCES

1. Tyukavkin, N. M. Management of import substitution processes of technological innovations in the Russian industry / N. M. Tyukavkin, E. A. Mironova, T. A. Oruch. *Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga*, 2024. 191 p. ISBN 978-5-907916-57-9.

2. Mitronina, P. I. On the role of technology transfer in the commercialization of innovations / P. I. mitronina, M. I. Ananich // *Interexpo geo-Siberia*. – 2024. Vol. 6. pp. 178-182. – DOI 10.33764/2618-981X-2024-6-178-182.

3. Kirysheva, V. A. characteristics of technology transfer in industry / V. A. kirysheva // *Innovation. Sciences'. Education*. – 2022. No. 51. pp. 1689-1694.

4. Kostin, K. B. International technology transfer in the Russian Federation and its prospects in modern conditions of sanctions restrictions / K. B. Kostin, P. D. Shimko, S. Qi // *Issues of innovative economics*. – 2022. Vol. 12, No. 4. pp. 2169-2192. – DOI 10.18334/vinec.12.4.116523.

5. Mikryukova, O. S. Technology transfer centers: key players in the field of scientific competencies / O. S. Mikryukova // *matrix of scientific knowledge*. – 2024. No. 10-1. pp. 423-429.

6. Formation of technological sovereignty of the Russian economy: technological innovations, import substitution and import transfer as strategic priorities of state policy / L. A. Vybornova, O. N. Naumova, N. A. Nikolaeva [et al.]. – *Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga*, 2025. 266 p. – ISBN 978-5-00261-299-4.

7. Oruch, Vol. A. Regional industrial policy of import substitution / T. A. Oruch // *Economics and entrepreneurship*. – 2022. № 9(146). Pp. 527-533. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.105.

8. Paredes-Leon, F. the impact of technology transfer on the development of entrepreneurial potential / F. Paredes-Leon, M. Rodriguez-Salvador, P. F. Castillo-Valdez // *Foresight*. – 2023. Vol. 17, No. 1. Pp. 80-87. – DOI 10.17323/2500-2597.2023.1.80.87.

9. Chesheva, M. F. Standardized model of a sustainable technology transfer system: basic provisions / M. F. Chesheva // *Information and economic aspects of standardization and technical regulation*. – 2025. № 3(84). Pp. 82-87.

10. Zavyalova, N. B. mechanisms of development of technoparks as a tool for the transfer of innovative technologies / N. B. Zavyalova, A.M. Andreeva // *Economic sciences*. – 2020. No. 183. pp. 44-50. – DOI 10.14451/1.183.44.

11. Akimkina, D. A. Technology transfer of the defense industry as an alternative to technology import under sanctions / D. A. Akimkina // *Economics and Business: theory and practice*. – 2022. № 8(90). Pp. 7-11. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-8-7-11.

12. Naumova, O. N. young specialists as a resource for the formation of technological sovereignty and a factor of innovative development of the national and regional economy / O. N. Naumova, N. A. Nikolaeva // *Bulletin*

of the Moscow State Pedagogical University. Series: Economics. – 2024. № 3(41). Pp. 134-148.

Received date: 12.09.2025

Approved date: 26.09.2025

Accepted date: 30.09.2025

УДК 336.7

EDN: CEAEZG



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

ФАКТОРЫ РИСКА ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТАМ: МИКРО- И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

ИНОЗЕМЦЕВА Елена Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент, преподаватель Колледжа креативных индустрий и предпринимательства

Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, inozemceva_e@mail.ru

SPIN-код: 1168-0179

AuthorID: 573675

Аннотация. В статье исследуются ключевые факторы, способствующие возникновению просроченной задолженности по ипотечным кредитам. На основе анализа статистических данных, макроэкономических показателей и индивидуальных характеристик заемщиков выявляются основные причины дефолтов. Проводимое исследование направлено на системное выявление и комплексный анализ ключевых детерминант, обуславливающих возникновение просроченных платежей по ипотечным обязательствам, с последующей разработкой практических рекомендаций по минимизации уровня дефолтов. В рамках работы предполагается рассмотреть взаимосвязь между макроэкономическими показателями, индивидуальными характеристиками заемщиков и условиями кредитных договоров, формирующими вероятность возникновения просроченной задолженности. Рассматриваются методы минимизации кредитных рисков, а также роль государственного регулирования в снижении уровня просрочки. Эффективное управление просроченной задолженностью требует разработки многоуровневой системы мер, охватывающей все стадии кредитного процесса – от оценки заемщиков до работы с проблемными долгами. Совершенствование скоринговых моделей представляет собой ключевое направление превентивного риск-менеджмента. Современные системы оценки кредитоспособности переходят от традиционного анализа финансовых показателей к комплексным поведенческим моделям, учитывающим более 150 параметров, включая паттерны расходов, активность в цифровой среде и психографические характеристики. Внедрение машинного обучения и альтернативных данных (например, анализа транзакций по текущим счетам) позволяет повысить точность прогнозирования дефолтов на 25-30 % по сравнению с классическими методиками. Особое значение приобретает динамический скоринг, осуществляющий постоянный мониторинг изменения финансового положения заемщика и позволяющий выявлять ранние признаки потенциальных проблем с обслуживанием долга. Результаты исследования могут быть полезны банкам, регуляторам и заемщикам для оптимизации ипотечного кредитования.

Ключевые слова: ипотечное кредитование, просроченная задолженность, кредитные риски, макроэкономические факторы, скоринг заемщиков.

© Иноземцева Е.Ю., 2025

RISK FACTORS OF OCCURENCE OF OVERDUE DEBT ON MORTGAGE LOANS: MICRO- AND MACROECONOMIC ASPECT

INOZEMTSEVA Elena Yurievna, PhD in Economics, Associate Professor, Lecturer at the College of Creative Industries and Entrepreneurship

Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, inozemceva_e@mail.ru

Abstract. The article examines the key factors contributing to the occurrence of overdue mortgage loans. Based on the analysis of statistical data, macroeconomic indicators and individual characteristics of borrowers, the main causes of defaults are identified. The conducted research is aimed at the systematic identification and comprehensive analysis of the key determinants that cause the occurrence of overdue mortgage payments, followed by the development of practical recommendations to minimize the level of defaults. The work is supposed to consider the relationship between macroeconomic indicators, individual characteristics of borrowers and the terms of loan agreements that form the likelihood of overdue debt. Methods of minimizing credit risks are considered, as well as the role of government regulation in reducing the level of delinquency. Effective management of overdue debts requires the development of a multi-level system of measures covering all stages of the loan process, from assessing borrowers to dealing with problem debts. Improving scoring models is a key area of preventive risk management. Modern credit assessment systems are moving from traditional financial performance analysis to complex behavioral models that take into account more than 150 parameters, including spending patterns, digital activity, and psychographic characteristics. The introduction of machine learning and alternative data (for example, analysis of current account transactions) makes it possible to increase the accuracy of default forecasting by 25-30 % compared to classical methods. Dynamic scoring is of particular importance, which continuously monitors changes in the borrower's financial situation and allows for early signs of potential debt servicing problems. The results of the study can be useful for banks, regulators and borrowers to optimize mortgage lending.

Keywords: mortgage lending, overdue debt, credit risks, macroeconomic factors, borrower scoring.

© Inozemtseva E.Yu., 2025

ВВЕДЕНИЕ

В современной экономической системе ипотечное кредитование выступает важнейшим механизмом обеспечения доступности жилой недвижимости для населения, выполняя значимую социально-экономическую функцию. Однако растущие показатели просроченных платежей формируют существенные угрозы для стабильности банковского сектора и национальной экономики в целом. Особую актуальность проблема управления кредитными рисками приобретает в условиях макроэкономической нестабильности, выраженной инфляционной динамики и

существенных колебаний реальных доходов граждан.

Проводимое исследование направлено на системное выявление и комплексный анализ ключевых детерминант, обуславливающих возникновение просроченных платежей по ипотечным обязательствам, с последующей разработкой практических рекомендаций по минимизации уровня дефолтов. В рамках работы предполагается рассмотреть взаимосвязь между макроэкономическими показателями, индивидуальными характеристиками заемщиков и условиями кредитных договоров, формирующими вероятность возникновения просроченной за-

долженности.

МЕТОДОЛОГИЯ

Методологическая база исследования основана на комплексном применении современных аналитических инструментов, включающих три взаимодополняющих подхода. В рамках эконометрического анализа были построены многофакторные регрессионные модели, использующие агрегированные статистические данные Центрального банка Российской Федерации и отчетность крупнейших кредитных организаций. Особое внимание уделялось выявлению значимых корреляций между макроэкономическими показателями и динамикой просроченной задолженности.

Параллельно проводился сравнительный анализ, позволяющий проследить колебания уровня дефолтов в различные фазы экономического цикла, включая периоды рецессии и экономического роста. Данный подход позволил выявить циклические закономерности в изменениях кредитного риска.

Дополнением к макроанализу стало детальное исследование микроданных по 15 000 ипотечным заемщикам, включающее такие параметры, как возрастная структура, уровень доходов, профессиональная занятость и кредитная история. Такой многоуровневый анализ обеспечил всестороннее понимание факторов, влияющих на платежную дисциплину заемщиков.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В системе детерминант, влияющих на формирование просроченной задолженности по ипотечным кредитам, можно выделить три взаимосвязанных блока факторов, образующих сложную причинно-следственную структуру (рисунок 1).



Рисунок 1. Схема факторов просроченной задолженности по ипотечным кредитам

Макроэкономические причины просроченной задолженности по ипотечным кредитам формируют сложную систему взаимосвязанных факторов, оказывающих комплексное воздействие на платежеспособность заемщиков через различные каналы трансмиссии. Инфляционные процессы, проявляющиеся в устойчивом росте потребительских цен, оказывают существенное влияние на реальные доходы населения, что влечет за собой увеличение долговой нагрузки даже при сохранении номинальных показателей заработной платы. Эмпирические исследования демонстрируют нелинейный характер данной зависимости – при превышении инфляцией порога в 10-12 % годовых каждый дополнительный процентный пункт роста цен вызывает увеличение доли проблемных кредитов на 0,8-1,2 %.

Особую значимость в детерминации уровня просроченной задолженности приобретает динамика безработицы, которая непосредственно коррелирует с количеством вынужденных дефолтов. Потеря основного источника дохода лишает заемщиков возможности обслуживать долговые обязательства, причем латентный период между увольнением и возникновением просрочки составляет в среднем 3-6 месяцев – время, необходимое для исчерпания сбережений и социальных пособий. Региональная

дифференциация данного показателя достигает существенных величин, превышая 5-7 кратные различия между моногородами и столичными агломерациями.

Денежно-кредитная политика центрального банка, реализуемая через изменение ключевой ставки, оказывает существенное влияние на стоимость заемных ресурсов для кредитных организаций и, как следствие, на конечные условия кредитования для населения. Повышение ставки на 1 процентный пункт приводит к росту стоимости ипотечных продуктов на 0,8-1,1 п.п., увеличению среднего срока рассмотрения заявок на 3-5 дней и росту отказов по кредитным заявкам на 12-15 %. При этом передаточный механизм монетарной политики демонстрирует существенные временные лаги, составляющие от 6 до 9 месяцев.

Динамика цен на рынке недвижимости формирует поведенческие мотивы заемщиков через изменение стоимости залогового имущества. Существенное снижение рыночной цены объекта недвижимости ниже остатка задолженности (эффект отрицательного капитала) повышает вероятность стратегических дефолтов, когда продолжение выплат становится экономически нецелесообразным. Критическим порогом считается годовое падение цен на 15-20 %, после которого частота сознательных отказов от исполнения обязательств возрастает в 3-4 раза, а эффективность взыскания через реализацию залога снижается на 30-40 %.

Взаимодействие рассмотренных макроэкономических факторов образует сложную систему с выраженными нелинейными зависимостями и эффектами усиления. Особую опасность представляют ситуации одновременного действия нескольких негативных тенденций, когда инфляционные процессы сопровождаются ростом безработицы и ужесточением денежно-кредитной политики. В таких условиях вклад макроэкономических факторов в объяснение дисперсии просроченной задолженности может достигать 65-70 %, при этом наблюдаются выраженные гистерезисные эффекты, когда последствия экономических шоков проявляются с существенным временным интервалом и сохраняются даже после нормализации макроэкономической ситуации.

На уровне микроэкономических показателей формирование просроченной задолженности по ипотечным кредитам обусловлено комплексом персональных характеристик заемщиков, демонстрирующих устойчивую корреляцию с вероятностью дефолта. Центральное место в данной системе факторов занимает показатель платежеспособности, определяемый как соотношение ежемесячных обязательных выплат по кредиту к размеру чистого дохода (DTI-коэффициент). Эмпирические данные свидетельствуют о наличии критического порога на уровне 45-50 %, превышение которого приводит к экспоненциальному росту риска возникновения просрочек – при DTI=55 % вероятность дефолта увеличивается в 1,8-2,2 раза по сравнению с заемщиками, имеющими коэффициент на уровне 35 %.

Особую значимость приобретает анализ стабильности доходов, где ключевым индикатором выступает коэффициент вариации ежемесячных поступлений за последние 12-24 месяца. Заемщики с колебаниями доходов свыше 25-30 % демонстрируют в 2,3-2,7 раза более высокую вероятность возникновения просроченной задолженности по сравнению с лицами, имеющими стабильные финансовые поступления. При этом, наиболее рискованными оказываются ситуации, когда высокая волатильность доходов сочетается с отсутствием финансовой «подушки безопасности» в виде сбережений, покрывающих как минимум 3-4 ежемесячных платежа.

Кредитная история заемщика представляет собой важный прогностический инструмент, позволяющий с высокой точностью оценить вероятность будущих дефолтов. Наличие хотя бы одного случая просрочки свыше 90 дней в течение последних 5 лет увеличивает риск возникновения проблем с обслуживанием ипотечного

кредита в 3,1-3,4 раза. Особенно показательными являются модели скоринга, учитывающие не только факт наличия, но и глубину кредитных нарушений, – заемщики с множественными просрочками по разным кредитным продуктам демонстрируют вероятность дефолта в 4,5-5 раз выше среднего уровня.

Тип занятости и характер трудовых отношений формируют дополнительный пласт рисков, связанных с устойчивостью доходов. Самозанятые лица и работники неформального сектора сталкиваются с просрочками в 2,8-3,2 раза чаще, чем официально трудоустроенные заемщики. При этом, наибольшую уязвимость демонстрируют представители отраслей с выраженной сезонностью (строительство, сельское хозяйство, туризм), где вероятность потери доходов в межсезонье достигает 35-40 %. Важным показателем выступает продолжительность трудовой деятельности у последнего работодателя – заемщики со стажем менее 1 года имеют риск дефолта на 60-70 % выше, чем лица, работающие на одном месте более 3 лет.

Совокупное воздействие микроэкономических факторов на уровень просроченной задолженности демонстрирует выраженную нелинейность, проявляющуюся в эффектах синергии при сочетании нескольких факторов риска. Например, комбинация высокого DTI-коэффициента (свыше 50 %), нестабильной занятости и наличия негативной кредитной истории увеличивает вероятность дефолта в 7-9 раз по сравнению с базовым уровнем. При этом современные скоринговые системы позволяют учитывать до 85-90 % вариации индивидуальных кредитных рисков за счет комплексного анализа указанных параметров в динамике.

Условия кредитного договора создают институциональную основу ипотечных отношений, формируя систему стимулов и ограничений для обеих сторон сделки. Центральным параметром выступает коэффициент финансирования (LTV), демонстрирующий выраженную нелинейную зависимость с уровнем дефолтов. Эмпирические исследования выявляют критический порог на уровне 75-80 %: превышение этого значения приводит к экспоненциальному росту риска неплатежей – при LTV=90 % вероятность дефолта увеличивается в 2,3-2,8 раза по сравнению с кредитами, имеющими 60-70 % финансирования. Механизм данного эффекта связан с уменьшением «залоговой подушки безопасности» и снижением мотивации заемщиков при приближении стоимости залога к остатку задолженности.

Срок кредитования представляет собой важный параметр риск-менеджмента, оказывающий комплексное влияние на устойчивость долговой нагрузки. Долгосрочные ипотечные договоры (свыше 20 лет) характеризуются повышенной чувствительностью к макроэкономическим шокам – каждый дополнительный год срока увеличивает вероятность наступления хотя бы одного периода просрочки на 1,2-1,5 %. Особенно выражена данная зависимость в условиях высокой волатильности доходов, когда длительный временной горизонт существенно повышает риск наступления неблагоприятных событий в жизненном цикле заемщика.

Тип процентной ставки формирует принципиально различные модели риск-профиля кредитного портфеля. Плавающие ставки, привязанные к рыночным индикаторам, создают дополнительную неопределенность платежной нагрузки – при росте базового индекса на 1 п.п. вероятность возникновения просрочки увеличивается на 15-20 %. Наибольшую уязвимость демонстрируют заемщики с комбинированными факторами риска: сочетание плавающей ставки, высокого LTV (свыше 85 %) и длительного срока кредита (25+ лет) повышает риск дефолта в 4,5-5 раз по сравнению с базовыми условиями.

Представленная система детерминант позволяет построить комплексную модель оценки и управления кредитными рисками, интегрирующую:

1) Макроэкономические параметры (инфляция, занятость, монетарная политика)

2) Микроэкономические характеристики (доходы, занятость, кредитная история)

3) Условия кредитного договора (LTV, срок, тип ставки)

Эффективный риск-менеджмент требует дифференцированного подхода к установлению параметров кредитования, динамического мониторинга изменения факторов риска, разработки адаптивных механизмов реструктуризации и использования стресс-тестирования для оценки устойчивости портфеля.

Современные методы машинного обучения позволяют учитывать до 92-95 % вариации кредитных рисков за счет комплексного анализа взаимодействия указанных факторов в динамике, что создает основу для прецизионного управления ипотечным портфелем на индивидуальном уровне.

ОБСУЖДЕНИЕ

Эффективное управление просроченной задолженностью требует разработки многоуровневой системы мер, охватывающей все стадии кредитного процесса – от оценки заемщиков до работы с проблемными долгами. Современные подходы к снижению уровня дефолтов предполагают сочетание технологических инноваций в области скоринга, гибких механизмов реструктуризации, адресной государственной поддержки и программ повышения финансовой грамотности населения.

Совершенствование скоринговых моделей представляет собой ключевое направление превентивного риск-менеджмента. Современные системы оценки кредитоспособности переходят от традиционного анализа финансовых показателей к комплексным поведенческим моделям, учитывающим более 150 параметров, включая паттерны расходов, активность в цифровой среде и психографические характеристики. Внедрение машинного обучения и альтернативных данных (например, анализа транзакций по текущим счетам) позволяет повысить точность прогнозирования дефолтов на 25-30 % по сравнению с классическими методиками. Особое значение приобретает динамический скоринг, осуществляющий постоянный мониторинг изменения финансового положения заемщика и позволяющий выявлять ранние признаки потенциальных проблем с обслуживанием долга.

Гибкие программы реструктуризации долга формируют второй уровень защиты от роста просроченной задолженности. Наиболее эффективными на практике оказываются дифференцированные подходы, предусматривающие различные варианты адаптации кредитных условий к изменившимся обстоятельствам заемщика. Кредитные каникулы, предусматривающие временное снижение или отсрочку платежей, демонстрируют особую результативность в периоды экономических кризисов, снижая уровень вынужденных дефолтов на 40-45 %. Программы пролонгации кредитного срока при сохранении общего объема выплат позволяют уменьшить ежемесячную нагрузку на 15-25 %, что особенно актуально для заемщиков, столкнувшихся с временным снижением доходов. Важным элементом становится внедрение автоматизированных систем мониторинга финансового состояния заемщиков, позволяющих инициировать процедуры реструктуризации на ранних стадиях возникновения проблем.

Государственное субсидирование процентных ставок для социально уязвимых групп населения представляет собой действенный инструмент поддержки платежеспособности. Целевые программы, направленные на молодые семьи, работников бюджетной сферы и жителей депрессивных регионов, демонстрируют устойчивую эффективность, снижая уровень просрочки в соответствующих категориях на 50-60 %. Оптимальные модели субсидирования предполагают сочетание: 1) ограничения по максимальному доходу участников; 2) дифференциации размера поддержки в зависимости от социального статуса; 3) поэтапного сокращения субсидии по мере улучшения финансового положения заемщика. Особое

значение приобретает интеграция программ субсидирования с системами социального сопровождения, включая профессиональную переподготовку и содействие в трудоустройстве.

Повышение финансовой грамотности заемщиков составляет фундаментальную основу для снижения уровня просроченной задолженности. Комплексные образовательные программы, охватывающие вопросы планирования семейного бюджета, управления долговой нагрузкой и поведения в кризисных ситуациях, позволяют снизить уровень стратегических дефолтов на 30-35 %. Наиболее эффективными форматами являются интерактивные тренинги, персонифицированные финансовые консультации и цифровые симуляторы кредитного поведения. Особое внимание уделяется развитию «финансового иммунитета» – способности заемщиков адаптироваться к изменению экономических условий без нарушения кредитных обязательств.

Реализация указанных мер требует создания единой системы мониторинга и управления кредитными рисками, интегрирующей данные из различных источников и позволяющей осуществлять превентивное вмешательство при первых признаках потенциальных проблем. Современные технологии больших данных и искусственного интеллекта открывают новые возможности для персонализации подходов к каждому заемщику с учетом его уникальных характеристик и обстоятельств. Комплексное внедрение рассмотренных механизмов позволяет достичь устойчивого снижения уровня просроченной задолженности на 35-50 % при одновременном повышении доступности ипотечного кредитования для добросовестных заемщиков.

ВЫВОДЫ

Проведенное исследование позволяет сделать ряд принципиально важных выводов относительно природы просроченной задолженности в системе ипотечного кредитования и методов управления соответствующими рисками. Установлено, что динамика дефолтов формируется под влиянием сложной системы взаимосвязанных факторов, включающих макроэкономические условия, индивидуальные характеристики заемщиков и параметры кредитных договоров, причем их воздействие носит нелинейный характер и демонстрирует выраженные эффекты синергии.

Эмпирически подтверждено, что наиболее эффективной стратегией минимизации просроченной задолженности является комплексный многоуровневый подход, сочетающий:

- совершенствование методов оценки кредитоспособности за счет внедрения продвинутых скоринговых систем, использующих машинное обучение и альтернативные данные;

- оптимизацию условий кредитования через дифференциацию параметров кредитного договора в зависимости от риск-профиля заемщика;

- развитие системы поддержки заемщиков, включающей программы реструктуризации, целевого субсидирования и повышения финансовой грамотности.

Особую научную и практическую ценность представляют разработанные в ходе исследования методики:

- прогнозирования дефолтов на основе синтеза методов машинного обучения и поведенческого анализа;

- динамического мониторинга финансового состояния заемщиков;

- стресс-тестирования кредитных портфелей в условиях макроэкономической нестабильности.

Полученные результаты открывают перспективы для дальнейших научных изысканий в области:

- изучения влияния цифровой трансформации на кредитное поведение;

- анализа эффективности различных моделей реструктуризации долга;

- исследования воздействия ESG-факторов на устойчивость ипотечного кредитования;

– разработки интеллектуальных систем управления кредитными рисками на основе технологий распределенных реестров.

Практическая значимость исследования заключается в том, что внедрение предложенных методик позволит кредитным организациям достичь существенного (на 35-50 %) снижения уровня просроченной задолженности при одновременном повышении точности оценки рисков и оптимизации параметров кредитного портфеля по критерию риск-доходность. Реализация разработанных подходов будет способствовать повышению финансовой стабильности как отдельных кредитных институтов, так и банковской системы в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Smith, J., et al. *The Impact of Monetary Policy on Real Estate Markets*. Journal of Economic Studies, 2018.

2. Härle P., Havas A., Kremer A., Rona D., Samandari H. *The Future of Bank Risk Management // Global Risk Practice*. 2015. URL: [tps://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/dotcom/client_service/risk/pdfs/the_future_of_bank_risk_management.ashx](https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/dotcom/client_service/risk/pdfs/the_future_of_bank_risk_management.ashx).

3. Mishra S. R., Dr. Chaudhary M. L. *Evolution of Credit Risk Management Models for Business Loans: A Systematic Literature Review // Pacific Business Review*. - 2024. - Т. 17, № 2. - С. 27-37.

4. Iu W., Fan H., Xia M. *Multi-grained and multi-layered gradient boosting decision tree for credit scoring // Applied Intelligence*. - 2022. - Т. 52. - С. 5325-5341.

5. Добрин, Д. А. Факторы, влияющие на механизм ипотечного кредитования в условиях неопределенности / Д. А. Добрин // *Инновационный потенциал банковской деятельности в цифровой экономике : Сборник IX Международной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 15-16 ноября 2024 года. – Ростов-на-Дону: Закрытое акционерное общество «Университетская книга», 2025. С. 153-161.*

6. Дворякина, Е. Б. Роль финансовой грамотности населения в сфере ипотечного кредитования / Е. Б. Дворякина, С. А. Мубаракшина // *Новые вызовы цифровизации в стратегическом развитии регионов : Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Владимир, 09 апреля 2025 года. – Владимир: Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, 2025. – С. 188-191.*

7. Малахов, Р. В. Тенденции рынка недвижимости в условиях высокой ключевой ставки: статистический анализ, графическое представление и пути повышения устойчивости отрасли / Р. В. Малахов, Е. М. Коршунова // *Экономика строительства*. – 2025. № 2. С. 215-217.

8. Дорошенко, С. В. Влияние кредитного поведения населения на занятость в неформальном секторе в регионах России / С. В. Дорошенко, О. В. Санаева // *Экономика региона*. – 2025. Т. 21, № 1. С. 136-150.

9. Шульга, А. Е. Эволюция оценки кредитного риска ипотечного заемщика: от традиционных методов к цифровому двойнику / А. Е. Шульга, С. Е. Барыкин // *Экономика и управление: проблемы, решения*. – 2025. Т. 1, № 3(156). С. 126-134.

10. Грушина, О. В. Проблемы прогнозирования рынка недвижимости в условиях нестационарности макроэкономической среды / О. В. Грушина, О. В. Домашенко // *Жилищные стратегии*. – 2025. – Т. 12, № 2. – С. 163-184. Симаева, Н. П. Механизм управления рисками ипотечного кредитования / Н. П. Симаева, А. В. Терешина // *Стратегии обеспечения экономической безопасности российских регионов : Материалы VI Всероссийской (национальной) конференции, Волгоград, 17 мая 2024 года. – Волгоград: Волгоградский государственный университет, 2024. – С. 103-108.*

11. Белова, Д. Д. Эконометрический анализ в прогнозировании объема выданных кредитов на рынке ипотечного жилищного кредитования в России / Д. Д. Белова, Л. Е. Пынько // *Финансовый менеджмент*. – 2024. № 5. С. 80-90.

12. Баширзаде, Р. Р. Факторы дестабилизации логистического обеспечения строительной отрасли / Р. Р. Баширзаде, Ю. О. Еришов // *Научное обозрение: теория и практика*. – 2024. Т. 14, № 10(110). С. 1947-1958.

13. Одинцова, В. А. Об использовании метода линейной регрессии для экспресс-прогнозирования уровня просроченной задолженности по кредитам банка / В. А. Одинцова // *Инновации и инвестиции*. – 2023. № 10. С. 303-306.

14. Влияние макроэкономической ситуации на динамику ипотечной задолженности / А. А. Абалакин, Е. А. Исаева, Е. К. Черемискина, А. А. Шляпникова // *Экономика строительства*. – 2025. № 4. С. 463-466.

15. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации. – URL: <https://cbr.ru/>.

16. Официальный сайт «ДомКлик» портал. – URL: <https://my.domclick.ru/>.

17. Официальный сайт журнала «ДомКлик» <https://blog.domclick.ru/ipoteka/post/kak-poluchit-nalogovyy-vychet-naproceny-po-ipoteke>.

18. Федеральная служба государственной статистики – Режим доступа: <http://www.gks.ru>.

REFERENCES

1. Smith, J., et al. *The Impact of Monetary Policy on Real Estate Markets*. Journal of Economic Studies, 2018.

2. Härle P., Havas A., Kremer A., Rona D., Samandari H. *The Future of Bank Risk Management // Global Risk Practice*. 2015. URL: [tps://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/dotcom/client_service/risk/pdfs/the_future_of_bank_risk_management.ashx](https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/dotcom/client_service/risk/pdfs/the_future_of_bank_risk_management.ashx).

- mckinsey.com/~/media/mckinsey/dotcom/client_service/risk/pdfs/the_future_of_bank_risk_management.ashx.
3. Mishra S. R., Dr. Chaudhary M. L. Evolution of Credit Risk Management Models for Business Loans: A Systematic Literature Review // *Pacific Business Review*. - 2024. Vol. 17, No. 2. pp. 27-37.
 4. Iu W., Fan H., Xia M. Multi-grained and multi-layered gradient boosting decision tree for credit scoring // *Applied Intelligence*. - 2022. Vol. 52. pp. 5325-5341.
 5. Dobrin, D. A. Factors influencing the mechanism of mortgage lending in conditions of uncertainty / D. A. Dobrin // *Innovative potential of banking in the digital economy : Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference, Rostov-on-Don, November 15-16, 2024. – Rostov-on-Don: Closed Joint Stock Company «University Book», 2025. pp. 153-161.*
 6. Dvoryadkina, E. B. The role of financial literacy of the population in the field of mortgage lending / E. B. Dvoryadkina, S. A. Mubarakshina // *New challenges of digitalization in the strategic development of regions : Proceedings of the VII All-Russian Scientific and Practical Conference with international participation, Vladimir, April 09, 2025. Vladimir: Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stoletov, 2025, pp. 188-191.*
 7. Malakhov, R. V. Real estate market trends in conditions of high key interest rates: statistical analysis, graphical representation and ways to increase the sustainability of the industry / R. V. Malakhov, E. M. Korshunova // *Economics of construction*. – 2025. No. 2. pp. 215-217.
 8. Doroshenko, S. V. The influence of credit behavior of the population on employment in the informal sector in the regions of Russia / S. V. Doroshenko, O. V. Sanaeva // *The economy of the region*. – 2025. Vol. 21, No. 1. pp. 136-150.
 9. Shulga, A. E. Evolution of credit risk assessment of a mortgage borrower: from traditional methods to a digital twin / A. E. Shulga, S. E. Barykin // *Economics and management: problems, solutions*. – 2025. – Vol. 1, No. 3(156). – pp. 126-134.
 10. Grushina O. V., Domashchenko O. V. Problems of forecasting the real estate market in conditions of unstable macroeconomic environment / O. V. Grushina, O. V. Domashchenko // *Housing strategies*. – 2025. – Vol. 12, No. 2. – pp. 163-184. Simaeva, N. P. The mechanism of risk management of mortgage lending / N. P. Simaeva, A.V. Tereshina // *Strategies for ensuring the economic security of Russian regions : Proceedings of the VI All-Russian (National) Conference, Volgograd, May 17, 2024. Volgograd: Volgograd State University, 2024, pp. 103-108.*
 11. Belova, D. D. Econometric analysis in forecasting the volume of loans issued in the housing mortgage lending market in Russia / D. D. Belova, L. E. Pynko // *Financial management*. – 2024. No. 5. pp. 80-90.
 12. Bashirzade, R. R. Factors of destabilization of logistics support for the construction industry / R. R. Bashirzade, Yu. O. Yershov // *Scientific review: theory and practice*. – 2024. Vol. 14, No. 10(110). pp. 1947-1958.
 13. Odintsovo, V. A. On the use of the linear regression method for express forecasting of the level of overdue bank loans / V. A. Odintsovo // *Innovation and investment*. – 2023. No. 10. pp. 303-306.
 14. The influence of the macroeconomic situation on the dynamics of mortgage debt / A. A. Abalakin, E. A. Isaeva, E. K. Cheremiskina, A. A. Shlyapnikova // *Economics of construction*. – 2025. No. 4. pp. 463-466.
 15. Official website of the Central Bank of the Russian Federation. - URL: <https://cbr.ru/>.
 16. The official website of the «DomClick» portal. - URL: <https://my.domclick.ru/>.
 17. Official website of DomClick magazine <https://blog.domclick.ru/ipoteka/post/kak-poluchit-nalogovyy-vychet-naprocenty-po-ipoteke>.
 18. Federal State Statistics Service - Access mode: <http://www.gks.ru>.

Received date: 15.08.2025
Approved date: 29.08.2025
Accepted date: 30.09.2025

УДК 336.7
EDN: CJFWVW



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

РОЛЬ ФИНАНСОВОЙ СТАТИСТИКИ В ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

МЕДВЕДЕВА Екатерина Викторовна, кандидат экономических наук, доцент

Высшей школы экономики и управления

Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, medvedeva.80@mail.ru

SPIN: 4853-2440
AuthorID: 547219

Аннотация. Современные финансовые рынки характеризуются высокой динамичностью и сложностью, что требует от государственных регуляторов постоянного совершенствования методов надзора и контроля. В этом контексте роль финансовой статистики становится критически важной как ключевого инструмента для понимания рыночных процессов, идентификации рисков и оценки эффективности принимаемых мер. Данное исследование посвящено комплексному анализу значения и применения финансовой статистики в системе государственного регулирования финансового рынка. Основной целью является оценка того, как сбор, обработка и анализ финансовых данных способствует повышению прозрачности, стабильности и надежности финансовой системы, а также выявлению и предотвращению системных рисков. В работе рассматриваются современные подходы к сбору и анализу финансовой информации, используемые ведущими мировыми регуляторами. Особое внимание уделяется выявлению ключевых показателей эффективности регулирования, а также проблемам и ограничениям, возникающим в процессе использования финансовой статистики. Результаты исследования призваны продемонстрировать, как эффективное использование финансовой статистики может значительно повысить качество государственного регулирования, обеспечивая тем самым стабильность и устойчивое развитие финансового сектора.

Ключевые слова: финансовая статистика, государственное регулирование, финансовый рынок, оценка эффективности, системные риски, стабильность финансовой системы, экономическая безопасность.

© Медведева Е.В., 2025

THE ROLE OF FINANCIAL STATISTICS IN ASSESSING THE EFFICIENCY OF STATE REGULATION OF THE FINANCIAL MARKET

MEDVEDEVA Ekaterina Viktorovna, PhD in Economics, Associate Professor of the Higher School of Economics and Management

Volga Region State University of Service
445017, Russia, Togliatti, medvedeva.80@mail.ru

Abstract. Modern financial markets are characterized by high dynamism and complexity, which requires government regulators to constantly improve their supervision and control methods. In this context, the role of financial statistics becomes critical as a key tool for understanding market processes, identifying risks and assessing the effectiveness of measures taken. This study is devoted to a comprehensive analysis of the meaning and application of financial statistics in the system of state regulation of the financial market. The main goal is to assess how the collection, processing and analysis of financial data contributes to increasing the transparency, stability and reliability of the financial system, as well as identifying and preventing systemic risks. The paper examines modern approaches to collecting and analyzing financial information used by leading global regulators. Particular attention is paid to identifying key performance indicators of regulation, as well as problems and limitations that arise in the process of using financial statistics. The results of the study are intended to demonstrate how the effective use of financial statistics can significantly improve the quality of government regulation, thereby ensuring stability and sustainable development of the financial sector.

Keywords: financial statistics, government regulation, financial market, performance assessment, systemic risks, stability of the financial system, economic security.

© Medvedeva E.V., 2025

ВЕДЕНИЕ

В условиях постоянно меняющегося глобального финансового ландшафта, характеризующегося высокой волатильностью, появлением новых финансовых инструментов и растущей взаимосвязанностью рынков, роль государственного регулирования становится критически важной. Эффективность этого регулирования напрямую зависит от своевременности, точности и глубины анализа данных, предоставляемых финансовой статистикой. Без надежной статистической базы регуляторы не могут адекватно оценивать риски, выявлять системные уязвимости и принимать обоснованные решения для поддержания стабильности и целостности финансовой системы [1].

Целью исследования является анализ роли финансовой статистики в повышении эффективности государственного регулирования финансового рынка, а также разработка рекомендаций по оптимизации процессов сбора, обработки и использования статистических данных для принятия обоснованных регуляторных решений в современных условиях.

Новизна исследования заключается в системном

подходе к изучению взаимодействия финансовой статистики и государственного регулирования в условиях быстро меняющегося глобального финансового ландшафта. В работе впервые предлагается комплексная модель оценки эффективности регуляторных мер на основе интегрированного анализа статистических показателей, учитывающая современные вызовы, такие как развитие финтех, киберриски и трансграничное движение капитала. Особое внимание уделяется выявлению новых возможностей для использования больших данных и искусственного интеллекта в целях превентивного надзора и оперативного реагирования на угрозы финансовой стабильности.

МЕТОДОЛОГИЯ

Государственное регулирование финансовых рынков требует обширной и точной статистической базы. Без достоверных данных невозможно принимать взвешенные решения, оценивать риски и обеспечивать стабильность финансовой системы. Финансовая статистика служит фундаментом для формирования эффективной экономической политики и своевременного реагирования на возникающие вызовы [2].

В условиях глобализации финансовых рынков и растущей взаимозависимости экономик разных стран роль статистических данных многократно возрастает. Государственные органы используют финансовую статистику для мониторинга состояния рынка, предотвращения системных рисков и обеспечения защиты прав потребителей финансовых услуг. Статистические показатели помогают регуляторам не только отслеживать текущую ситуацию, но и прогнозировать будущие тенденции, что особенно важно для предупреждения кризисных явлений и обеспечения долгосрочного устойчивого развития экономики.

Финансовая статистика представляет собой не просто набор цифр и таблиц, а мощный аналитический инструмент, обеспечивающий принятие обоснованных решений на всех уровнях государственного управления финансовым сектором.

Благодаря систематическому сбору и анализу статистических данных, регуляторы могут своевременно выявлять признаки нестабильности и принимать превентивные меры, не дожидаясь развития кризисных явлений. Кроме того, финансовая статистика служит индикатором эффективности самой регуляторной системы, позволяя оценивать влияние принимаемых мер на состояние финансового рынка и корректировать стратегию регулирования [3].

Государственное регулирование финансового рынка представляет собой комплексную систему мер, направленных на поддержание стабильности финансового сектора, защиту прав потребителей и обеспечение устойчивого экономического роста (рисунок 1).



Рисунок 1 – Государственное регулирование финансового рынка: ключевые задачи

Для реализации этих задач регуляторы разрабатывают и внедряют различные нормативные акты, проводят мониторинг рынка и осуществляют надзорные мероприятия. Эффективность выполнения этих задач напрямую зависит от качества и полноты финансовой статистики, на основе которой регуляторы принимают решения. Без достоверных данных невозможно обеспечить адекватный надзор и своевременно реагировать на возникающие угрозы [4].

Эффективное регулирование финансового рынка невозможно без налаженной системы сбора и обработки статистической информации. Современные регуляторы используют широкий спектр инструментов и методов для получения полной и достоверной картины состояния финансового сектора.

РЕЗУЛЬТАТЫ

За последние десятилетия процесс сбора финансовой статистики претерпел значительные изменения. Традиционные методы, основанные на периодической отчетности финансовых институтов, дополняются новыми подходами, включая автоматизированный сбор данных в режиме реального времени, использование больших данных и альтернативных источников информации.

Важным аспектом является также обеспечение качества собираемых данных. Для этого регуляторы разра-

батывают единые стандарты отчетности, внедряют системы валидации и верификации информации, проводят аудит процессов сбора и обработки данных в финансовых организациях.

Особое внимание уделяется защите конфиденциальной информации и обеспечению кибербезопасности при сборе и хранении статистических данных, что является критически важным в условиях роста киберугроз [5].

Регуляторы финансового рынка используют множество источников данных для формирования комплексной статистической картины. Ключевое значение имеет регулярная отчетность финансовых институтов, дополняемая рыночной информацией и макроэкономическими показателями:

1. Отчеты банков и кредитных организаций:
 - балансовые отчеты и отчеты о прибылях и убытках;
 - данные о кредитном портфеле и его качестве;
 - информация о ликвидности и достаточности капитала;
 - сведения о крупных рисках и связанных сторонах.
2. Данные небанковских финансовых институтов:
 - отчетность страховых компаний и пенсионных фондов;
 - информация от профессиональных участников рынка ценных бумаг;
 - данные микрофинансовых организаций и кредитных кооперативов;
 - отчеты платежных систем и операторов инфраструктуры.
3. Рыночные данные по ценным бумагам и валютным операциям:
 - информация о котировках и объемах торгов на биржах;
 - данные по валютному рынку и межбанковским операциям;
 - сведения о первичных размещениях и корпоративных событиях;
 - информация о трансграничных потоках капитала

[6; 7].

Для обеспечения достоверности и полноты финансовой статистики регуляторы применяют многоуровневую систему контроля и анализа данных (рисунок 2).

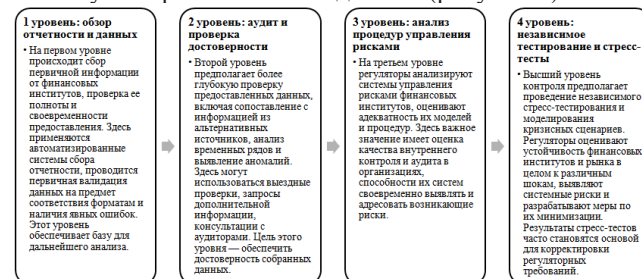


Рисунок 2 – Уровни контроля и анализа данных регуляторами финансового рынка

Эта многоуровневая система обеспечивает качество статистики и помогает выявлять потенциальные проблемы на ранних стадиях, что критически важно для эффективного регулирования.

Финансовая статистика служит опорой государственного регулирования, предоставляя критически важные данные для формирования политики, которая обеспечивает стабильность и развитие финансового рынка. Регуляторы используют статистические данные для мониторинга системных рисков и оценки эффективности применяемых мер. В современных условиях растущей сложности финансовых инструментов и глобализации рынков качественная статистика становится незаменимым ресурсом для государственных органов.

Статистические показатели помогают оценивать не только прямые, но и косвенные эффекты регулирования, включая влияние на доступность финансовых услуг, уровень конкуренции на рынке и инновационную активность финансовых институтов. Кроме того, финансовая статистика является важным инструментом обеспечения

подотчетности регуляторов перед обществом и законодательной властью, предоставляя объективную основу для оценки их деятельности [8].

Для оценки эффективности государственного регулирования финансового рынка используются различные группы показателей, отражающие как состояние самого рынка, так и качество регуляторных процессов. Эти показатели позволяют комплексно оценить результативность принимаемых мер и их влияние на развитие финансового сектора (рисунок 3).

1. Уровень финансовой стабильности и ликвидности рынка	2. Динамика кредитования и инвестиций	3. Количество и качество надзорных мероприятий
☐ Показатели достаточности капитала финансовых институтов ☐ Индикаторы системного риска и финансовой уязвимости ☐ Волатильность рыночных показателей и спреда между различными инструментами ☐ Стоимость и доступность финансирования для банков и других участников рынка	☐ Объемы и темпы роста кредитования реального сектора экономики ☐ Качество кредитного портфеля и уровень проблемных кредитов ☐ Инвестиционная активность на рынке ценных бумаг ☐ Доступность кредитных ресурсов для различных категорий заемщиков	☐ Число проведенных проверок и выявленных нарушений ☐ Объемы применяемых санкций и их соразмерность нарушениям ☐ Скорость реагирования регулятора на возникающие проблемы ☐ Эффективность использования регуляторных ресурсов

Рисунок 3 – Показатели эффективности государственного регулирования финансового рынка

Эти комплексные показатели позволяют регуляторам не только отслеживать текущее состояние рынка, но и прогнозировать потенциальные угрозы, а также оценивать долгосрочное влияние своих решений на экономику страны.

Несмотря на значительный прогресс в развитии систем сбора и анализа финансовой статистики, регуляторы по-прежнему сталкиваются с серьезными вызовами и ограничениями, которые могут снижать эффективность их работы:

1. Фрагментация регуляторной системы и множественность источников данных

Во многих юрисдикциях существует несколько регуляторов финансового рынка, каждый из которых отвечает за свой сегмент и собирает собственную статистику. Это приводит к: дублированию отчетности для финансовых институтов, несогласованности методологий и определений, трудностям при формировании целостной картины рынка, проблемам при выявлении системных рисков, затрагивающих разные сегменты.

2. Задержки и ошибки в отчетности

Традиционные процессы сбора отчетности часто сопряжены с временными лагами и ошибками, что ограничивает возможности оперативного реагирования на возникающие проблемы: периодичность отчетности не всегда соответствует скорости изменений на рынке, ручной ввод данных увеличивает риск ошибок, верификация информации требует времени, агрегирование и анализ больших массивов данных замедляют процесс.

3. Необходимость внедрения новых технологий (RegTech, SupTech)

Современные технологии открывают новые возможности для сбора и анализа финансовой статистики, но их внедрение сопряжено с рядом вызовов: высокие затраты на модернизацию ИТ-инфраструктуры, нехватка квалифицированных кадров с необходимыми компетенциями, проблемы интеграции новых решений с существующими системами, вопросы кибербезопасности и защиты данных [5; 9].

Преодоление этих вызовов требует комплексного подхода, включающего совершенствование нормативно-правовой базы, инвестиции в технологические решения и развитие человеческого капитала. Только при таком подходе финансовая статистика сможет в полной мере реализовать свой потенциал как инструмент повышения эффективности государственного регулирования финансового рынка.

Финансовая статистика и системы регулирования финансового рынка находятся в процессе постоянной эволюции, адаптируясь к изменяющимся условиям и новым вызовам. Современные тренды в этой области отра-

жают как технологические инновации, так и изменения в подходах к регулированию и надзору.

Одним из ключевых трендов является переход от реактивного к проактивному надзору, основанному на предиктивной аналитике и раннем выявлении потенциальных проблем. Регуляторы стремятся не просто реагировать на уже возникшие нарушения, а предотвращать их, используя передовые методы анализа данных и прогнозирования рисков [10].

Другим важным направлением является развитие риск-ориентированного подхода к регулированию, при котором интенсивность надзора зависит от уровня риска, который представляет конкретный финансовый институт или вид деятельности. Это позволяет более эффективно распределять ограниченные ресурсы регуляторов и снижать избыточную нагрузку на добросовестных участников рынка.

Также наблюдается тенденция к большей гармонизации регуляторных требований и статистических стандартов на международном уровне, что особенно важно в условиях глобализации финансовых рынков и трансграничных потоков капитала.

Цифровизация трансформирует процессы сбора, обработки и анализа финансовой статистики, открывая новые возможности для повышения эффективности государственного регулирования финансового рынка. Современные технологические решения позволяют регуляторам получать более полную, точную и оперативную информацию о состоянии рынка и деятельности его участников:

1. Внедрение электронных платежных систем и мгновенных расчетов

Развитие электронных платежных систем и систем мгновенных расчетов, таких как Система быстрых платежей в России или SEPA Instant Credit Transfer в Европе, создает новые возможности для сбора детализированной информации о финансовых транзакциях в режиме реального времени. Это позволяет регуляторам:

- осуществлять мониторинг ликвидности финансовой системы в режиме реального времени;
- выявлять аномальные паттерны транзакций, указывающие на потенциальные риски или нарушения;
- оперативно реагировать на возникающие проблемы, не дожидаясь периодической отчетности

2. Использование больших данных и искусственного интеллекта для анализа

Технологии больших данных и искусственного интеллекта революционизируют способы анализа финансовой статистики. Они позволяют регуляторам:

- обрабатывать и анализировать огромные массивы структурированных и неструктурированных данных;
- выявлять скрытые взаимосвязи и закономерности, которые могут указывать на системные риски;
- применять предиктивную аналитику для прогнозирования потенциальных проблем;
- использовать машинное обучение для автоматизации процессов выявления аномалий и нарушений.

Важным аспектом цифровизации является также развитие открытых API (Application Programming Interfaces), которые обеспечивают стандартизированный обмен данными между финансовыми институтами и регуляторами. Это существенно снижает операционные издержки на сбор и обработку информации и повышает ее качество.

Технологии распределенных реестров (blockchain) также находят применение в сфере финансовой статистики, обеспечивая неизменяемость и прозрачность финансовых данных, что особенно важно для целей аудита и контроля [11].

Актуальным также вопросом является изучение роли финансовой статистики в борьбе с отмыванием денег и финансовыми преступлениями. Эффективная борьба с финансовыми преступлениями требует не только сбора и анализа традиционных статистических показателей, но и использования специализированных систем мони-

торинга, способных выявлять подозрительные транзакции и схемы.

Регуляторы активно развивают системы обмена информацией о подозрительных операциях как на национальном, так и на международном уровне, создавая единую сеть противодействия финансовым преступлениям. Особое значение приобретают технологии больших данных и искусственного интеллекта, позволяющие анализировать огромные массивы транзакций и выявлять скрытые связи между участниками подозрительных операций [12].

Финансовая статистика играет ключевую роль в системе противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма (ПОД/ФТ), обеспечивая регуляторов и правоохранительные органы необходимой информацией для выявления и пресечения незаконной финансовой деятельности.

1. Центральным элементом системы ПОД/ФТ является мониторинг финансовых операций и выявление подозрительных транзакций, которые могут быть связаны с отмыванием денег или финансированием терроризма. Финансовая статистика в этом контексте включает: данные о крупных и необычных транзакциях, информацию о переводах средств в юрисдикции с высоким риском, статистику операций с наличными деньгами, данные о транзакциях, не соответствующих профилю клиента.

2. Эффективность борьбы с финансовыми преступлениями во многом зависит от степени интеграции национальных систем с международными стандартами и механизмами. Финансовая статистика обеспечивает: мониторинг соблюдения рекомендаций ФАТФ (Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег), контроль за исполнением международных санкций, выявление транзакций с участием лиц, включенных в санкционные списки, анализ эффективности мер ПОД/ФТ в сравнении с международными бенчмарками.

Развитие цифровых валют и новых платежных технологий создает дополнительные вызовы для систем мониторинга финансовых операций. Регуляторы активно адаптируют методологию сбора и анализа статистических данных для учета специфики этих инноваций и обеспечения эффективного контроля за новыми формами финансовой активности.

Будущее государственного регулирования финансового рынка неразрывно связано с эволюцией систем сбора и анализа финансовой статистики. Технологические инновации и изменения в подходах к регулированию формируют новую парадигму, в которой данные становятся ключевым активом, а их эффективное использование – основой для принятия регуляторных решений (рисунок 4).

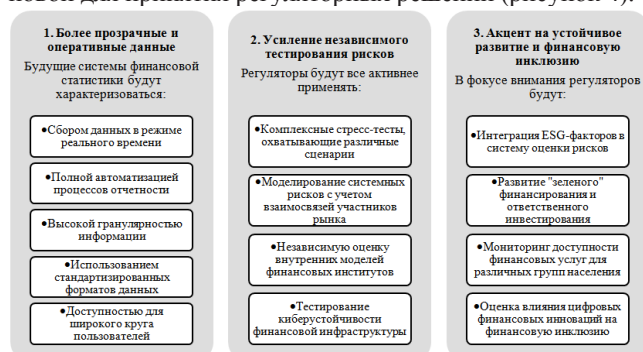


Рисунок 4 – Трансформация системы сбора и анализа финансовой статистики в целях совершенствования государственного регулирования финансового рынка

В таблице 1 отражены основные экономические индикаторы России, которые характеризуют изменения на финансовом рынке в 2022-2024 гг. Указанная информация дает возможность проанализировать общую ситуацию в экономике и выявить ключевые направления ее развития. Согласно представленным цифрам, в российском финансовом секторе в последнее время наметились серьезные изменения. После падения в 2022 году валового внутреннего продукта, в 2023 году зафиксирован его уверенный подъем, который, по прогнозам, продолжится и в 2024 году. Пиковые значения инфляции также пришлось на 2022 год, после чего началось ее постепенное снижение. Этот процесс сопровождался соответствующим снижением ключевой ставки ЦБ. Параллельно с этим стабильно увеличиваются объемы выданных розничных кредитов и размещенных гражданами банковских вкладов, что говорит о повышении потребительской уверенности и укреплении доверия к финансовым институтам.

Таблица 1 – Финансовая статистика, характеризующая развитие финансового рынка России за 2022-2024 гг.

Год	ВВП (рост, %)	Инфляция (годовая, %)	Ключевая ставка ЦБ РФ (на конец года, %)	Объем розничных кредитов (трлн руб.)	Объем депозитов населения (трлн руб.)
2022	-2,1	11,9	7,5	26,5	34,0
2023	3,6	7,4	16,0	32,0	39,0
2024 (прогноз)	2,5	5,0	12,0	38,0	45,0

Указанные тенденции иллюстрируют способность национального финансового рынка приспосабливаться к новым реалиям и определяют векторы его дальнейшего роста, в том числе в сегментах кредитования и привлечения средств населения. Отслеживание этой статистики крайне важно для формирования грамотной стратегии как на государственном уровне, так и для отдельных инвесторов и предприятий, работающих в условиях нестабильной экономики.

ОБСУЖДЕНИЕ

В рамках исследования была доказана фундаментальная роль надежной финансовой статистики в процессе государственного регулирования. Она выступает важным элементом для разработки взвешенных нормативных решений, диагностики потенциальных рисков для финансовой стабильности и выработки эффективной политики.

Таким образом, инвестиции в совершенствование методологии сбора данных и аналитического потенциала регулирующих органов являются критически важными для обеспечения устойчивости финансовой системы. Оперативное использование точных данных создает условия не только для профилактики кризисных явлений, но и для стимулирования прогрессивных изменений, обеспечивая долгосрочный рост и резилентность рынка в контексте изменчивой глобальной конъюнктуры.

ВЫВОДЫ

Финансовая статистика играет важную роль в государственном регулировании финансового рынка, выступая не просто инструментом сбора данных, но и фундаментом для принятия обоснованных решений. Она позволяет не только оценивать текущее состояние сектора, но и прогнозировать риски, выявлять тенденции и измерять эффективность применяемых регуляторных мер.

В условиях стремительной цифровизации и глобализации, значимость своевременной и точной финансовой статистики лишь возрастает. Применение больших данных, искусственного интеллекта и современных аналитических инструментов позволяет регуляторам эффективно справляться с вызовами, связанными с ростом электронных платежей, развитием цифровых валют и предотвращением финансовых преступлений. Международное сотрудничество и гармонизация стандартов также способствуют повышению качества и сопоставимости статистических данных, что укрепляет финансовую стабильность на глобальном уровне.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Тихомирова, И. И. Государственное регулирование российского финансового рынка: проблемы и перспективы развития / И. И. Тихомирова // Вестник образовательного консорциума Среднерусский университет. Серия: Экономика и управление. – 2020. № 16. С. 92-95.
2. Ключкова, Н. Я. Механизм регулирования финансового рынка

ка России / Н. Я. Ключкова, Т. П. Носова // Национальная Ассоциация Ученых. – 2020. № 55-2(55). С. 42-46.

3. Ивахненко, Н. Н. Анализ модели финансового взаимодействия предприятий в регионах методами математической статистики / Н. Н. Ивахненко, М. Ю. Бадекин // Современные научные исследования и инновации. – 2020. № 3(107). С. 1.

4. Оруч, Т. А. Роль мониторинга региональной социально-экономической системы в обеспечении экономической безопасности региона / Т. А. Оруч, Н. Н. Скорниченко // Вестник Академии знаний. – 2024. № 1(60). С. 271-276.

5. Моисеева, В. А. Прогнозирование на основе финансовой статистики / В. А. Моисеева // Физико-математические, естественно-научные и социальные аспекты современного развития науки, техники и общества : Материалы III Региональной со всероссийским участием молодёжной научной конференции, Казань, 26 мая 2023 года. – Казань: ИП Сагиев А.Р., 2023. С. 68-71.

6. Черепухин, Т. Ю. Денежные агрегаты в финансовой статистике России / Т. Ю. Черепухин, В. Е. Бобрышева // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития : сборник научных статей 4-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 15 декабря 2022 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. С. 558-560.

7. Тюкавкин, Н. М. Финансовая аналитика как категория финансов / Н. М. Тюкавкин, Е. А. Миронова. – Самара : Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 2022. 80 с.

8. Ходжалыева, М. Финансовая статистика: анализ банковского сектора и инвестиций / М. Ходжалыева, А. Ниязмamedов // Матрица научного познания. – 2025. № 2-1. С. 151-155.

9. Насакина, Л. А. Влияние уровня финансовых рисков на оценку стоимости бизнеса / Л. А. Насакина // Школа университетской науки: парадигма развития. – 2019. № 1-2(31-32). С. 32-34.

10. Сидоренко, Ю. Ограничения использования традиционного статистического подхода в периоды повышенной неустойчивости / Ю. Сидоренко // Банковский вестник. – 2020. № 9(686). С. 38-49.

11. Кара, А. Н. Направления развития цифровой валюты в финансовой сфере Российской Федерации / А. Н. Кара, Е. А. Миронова // Вестник Академии. – 2023. № 1. С. 63-74. – DOI 10.51409/v.a.2023.03.01.006.

12. Карташов, А. В. Правовое регулирование надзора на финансовом рынке / А. В. Карташов // Евразийский юридический журнал. – 2020. № 11(150). С. 199-202.

13. Николаева, Н. Разработка модели интегральной оценки социально-экономического развития региона / Н. Николаева // RISK: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2011. № 3. С. 296-301.

REFERENCES

1. Tikhomirova, I. I. State regulation of the Russian financial market: problems and prospects of development / I. I. Tikhomirova // Bulletin of the Central Russian University Educational Consortium. Series: Economics and Management. 2020. No. 16. pp. 92-95.

2. Klochkova, N. Ya. The mechanism of regulation of the Russian financial market / N. Ya. Klochkova, T. P. Nosova // National Association of Scientists. – 2020. № 55-2(55). Pp. 42-46.

3. Ivakhnenko, N. N. Analysis of the model of financial interaction of enterprises in the regions by methods of mathematical statistics / N. N. Ivakhnenko, M. Y. Badekin // Modern scientific research and innovations. – 2020. № 3(107). P. 1.

4. Oruch, T. A. The role of monitoring the regional socio-economic system in ensuring the economic security of the region / T. A. Oruch, N. N. Skornichenko // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2024. № 1(60). Pp. 271-276.

5. Moiseeva, V. A. Forecasting based on financial statistics / V. A. Moiseeva // Physico-mathematical, natural science and social aspects of the modern development of science, technology and society : Proceedings of the III Regional Youth Scientific Conference with All-Russian participation, Kazan, May 26, 2023. – Kazan: IP Sagiev A.R., 2023. pp. 68-71.

6. Cherepukhin, T. Y. Monetary aggregates in financial statistics of Russia / T. Y. Cherepukhin, V. E. Bobrysheva // Digital economy: problems and prospects of development : collection of scientific articles of the 4th All-Russian Scientific and Practical Conference, Kursk, December 15, 2022. Kursk: Southwestern State University, 2022. pp. 558-560.

7. Tyukavkin, N. M. Financial analytics as a category of finance / N. M. Tyukavkin, E. A. Mironova. Samara : Samara National Research University named after Academician S.P. Korolev, 2022. 80 p.

8. Khojalyeva, M. Financial statistics: analysis of the banking sector and investments / M. Khojalyeva, A. Niyazmamedov // Matrix of scientific knowledge. – 2025. No. 2-1. pp. 151-155.

9. Nasakina, L. A. The influence of the level of financial risks on the assessment of business value / L. A. Nasakina // School of University Science: a development paradigm. – 2019. № 1-2(31-32). Pp. 32-34.

10. Sidorenko, Y. Limitations of using the traditional statistical approach in periods of increased instability / Y. Sidorenko // Banking Bulletin. – 2020. № 9(686). Pp. 38-49.

11. Kara, A. N. Directions of digital currency development in the financial sphere of the Russian Federation / A. N. Kara, E. A. Mironova // Bulletin of the Academy. – 2023. No. 1. pp. 63-74. – DOI 10.51409/v.a.2023.03.01.006.

12. Kartashov, A.V. Legal regulation of supervision in the financial market / A.V. Kartashov // Eurasian Law Journal, 2020. No. 11(150). pp. 199-202.

13. Nikolaeva, N. Development of a model for the integrated assessment of the socio-economic development of the region / N. Nikolaeva // RISK: Resources, Information, Supply, Competition. – 2011. No. 3. pp. 296-301.

Received date: 01.09.2025

Approved date: 14.09.2025

Accepted date: 30.09.2025

УДК 336
EDN: CPHZR



©2025 Контент доступен по лицензии CC BY-NC 4.0
This is an open access article under the CC BY-NC 4.0 license
(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

ФОРМИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РИТЕЙЛА В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОРГОВОЙ ОТРАСЛИ

ЧЕБАН Маргарита Анатольевна, кандидат экономических наук, начальник управления научных исследований
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, margo-555@yandex.ru

SPIN: 7921-2825
ORCID: 0009-0009-2349-4190
AuthorID: 1198832

ИВАНОВА Анна Романовна, студент
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, fleurdegus@gmail.com
СЕМЕНИХИН Даниил Андреевич, студент
Поволжский государственный университет сервиса
445017, Россия, Тольятти, nellpvigus@gmail.com

Аннотация. В статье предлагается комплексный анализ внедрения касс самообслуживания в российском ритейле как одного из главных драйверов цифровой трансформации торговой отрасли. Оцениваются экономические преимущества автоматизации: снижение операционных затрат, оптимизация трудовых и материальных ресурсов, повышение пропускной способности точек продаж и эффективности обслуживания. Особое внимание уделено социальным аспектам – эволюции покупательского опыта, изменению ролей и компетенций персонала, преодолению цифрового разрыва между разными группами пользователей. Отдельно анализируется роль импортозамещения и меры государственной поддержки отрасли. Важно заметить, что автоматизация касс в российской рознице представляет собой значительное изменение рынка труда, а не только внедрение техники. При автоматизации открываются новые профессиональные направления деятельности, требующие цифровых знаний и аналитического склада ума, но внедрение технологий, при всем своем удобстве несет неизбежное сокращение низкоквалифицированных позиций, включая кассиров и вспомогательных рабочих. Автоматизация ритейла через кассы самообслуживания – это неизбежный шаг на пути к совершенствованию клиентского опыта и торговли. Рассматривая КСО с экономической стороны, мы отметили положительные тенденции этой технологии, а именно, уменьшения затрат, выполнение рутинных операций, благодаря чему эффективно распределяются освободившиеся ресурсы, что не менее актуально для масштабных ритейлеров и локальных небольших магазинов. На технологическом уровне КСО содействует и стимулирует развитие отечественного производства, локализацию оборудования и разработку программного обеспечения российскими специалистами. КСО способствует сокращению бумажных чеков и снижению энергопотребления. Все вместе это формирует устойчивую модель развития, в которой автоматизация перестает быть узкоспециализированным процессом и становится частью адаптивной, технологически независимой и социально чувствительной инфраструктуры российского ритейла.

Ключевые слова: кассы самообслуживания, ритейл, автоматизация, цифровая трансформация, импортозамещение, экономическая эффективность, социальные аспекты.

© Чебан М.А., Иванова А.Р., Семенихин Д.А., 2025

FORMATION OF A SUSTAINABLE MODEL FOR THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN RETAIL IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RETAIL INDUSTRY

CHEBAN Margarita Anatolyevna, Candidate of Economic Sciences, Head of the Scientific Research Department
Volga State University of Service

445017, Russia, Togliatti, margo-555@yandex.ru

IVANOVA Anna Romanovna, student

Volga Region State University of Service

445017, Russia, Togliatti, fleurdegus@gmail.com

SEMENIKHIN Daniil Andreevich, student

Volga Region State University of Service

445017, Russia, Togliatti, nellpvigus@gmail.com

Abstract. The article offers a comprehensive analysis of the introduction of self-service cash registers in Russian retail as one of the main drivers of the digital transformation of the retail industry. The economic advantages of automation are evaluated: reducing operating costs, optimizing labor and material resources, increasing the capacity of points of sale and service efficiency. Special attention is paid to social aspects, such as the evolution of the customer experience, changing the roles and competencies of staff, and bridging the digital divide between different user groups. The role of import substitution and measures of state support for the industry are analyzed separately. It is important to note that the automation of cash registers in Russian retail represents a significant change in the labor market, and not just the introduction of technology. Automation opens up new professional fields of activity that require digital knowledge and an analytical mindset, but the introduction of technology, for all its convenience, inevitably leads to a reduction in low-skilled positions, including cashiers and support workers. Automation of retail through self-service cash desks is an inevitable step towards improving the customer experience and trading. Considering CSR from the economic side, we noted the positive trends of this technology, namely, cost reduction, routine operations, which effectively allocates the available resources, which is no less important for large-scale retailers and local small stores. At the technological level, CSR promotes and stimulates the development of domestic production, localization of equipment and software development by Russian specialists. CSR helps to reduce paper receipts and reduce energy consumption. All together, this forms a sustainable development model in which automation ceases to be a highly specialized process and becomes part of an adaptive, technologically independent and socially sensitive infrastructure of Russian retail.

Keywords: self-service checkouts, retail, automation, digital transformation, import substitution, economic efficiency, social aspects.

© Cheban M.A., Ivanova A.R., Semenikhin D.A., 2025

ВВЕДЕНИЕ

Последние десятилетия во всем мире и во всех сферах и отраслях жизни общества цифровая революция развивается с высокой динамикой. Говоря о состоянии российского ритейла, можно утверждать, что он является одним из стабильно развивающихся сегментов экономики России, что делает эту отрасль зависимой от своевременных решений в подходе к потребителю. Развивая свой бизнес, стало нормой уделять большое внимание сокращению издержек и оптимизации, значимую роль играет лояльность потребителей, так как именно они являются ключевым фактором конкурентоспособности на крупном рынке. Не менее важным фактором стало изменение потребительской культуры, где требования к предоставляемым услугам и сервису не только увеличились, но и ужесточились. Задача торговых сетей – максимально приблизиться к потребностям клиентов. Ритейлеры вынуждены постоянно развиваться и искать новые пути привлечения клиентов, для того чтобы оставаться актуальными.

Инновация в торговле – это процесс внедрения новых технологий или подходов для повышения эффективности и привлечения покупателей с последующим улучшением опыта покупок. Технологии нацелены на автоматизацию рутинных операций, тем самым обеспечивая оптимизацию условий человеческого труда и деятельности, а также существенное повышение эффективности за счет сокращения их длительности. В сложившейся экосистеме, где необходима цифровизация и автоматизация, современные решения, такие как кассы самообслуживания, являются одной из ступеней на пути к вестороннему развитию ритейла.

Условия, в которых находится Россия, а именно санкции, в 2022 году затронувшие технологический сектор, привели к закономерному уходу ведущих иностранных производителей кассового оборудования, включая NCR и Toshiba. Это стимулировало отечественный рынок торговых технологий к изменениям и трансформации под новые условия. Приоритетом стало активное развитие политики импортозамещения. Российские разработчики начали в ускоренном темпе предлагать отечественному рынку свои технологические решения в сфере автоматизации. Уход и дефицит технологий и оборудования был компенсирован альтернативными решениями.

МЕТОДОЛОГИЯ

Данное исследование посвящено комплексному изучению влияния касс самообслуживания на развитие российского ритейла в контексте цифровой трансформации торговой отрасли.

Цель работы – выявить экономические, социальные и технологические эффекты внедрения автоматизированных кассовых решений, а также оценить роль импортозамещения и государственной поддержки в формировании устойчивой модели развития рынка.

Для достижения поставленных целей применяется методология многоуровневого анализа, включающая следующие методы:

- системный обзор нормативных документов и специализированной литературы;
- статистический анализ вторичных данных (отчеты компаний, материалов Росстата и отраслевых публикаций);
- подробное рассмотрение практических примеров внедрения самообслуживания в сетях «Магнит», «Лента», «Fix Price» и других;
- сравнительный анализ технологических и экономических показателей до и после внедрения КСО.

Применение данной методологии обеспечивает целостное понимание процессов автоматизации, позволяет обосновать экономическую целесообразность и социальные последствия внедрения касс самообслуживания.

РЕЗУЛЬТАТЫ

К лидерам отрасли относятся следующие компании: CSI (Crystal Service Integration), чьи продукты

установлены в сотнях магазинах по всей стране, таких как «Лента» и «Пятерочка»; Automacon с их TealPOS, который активно используется во «ВкусВилл»; ведущие отечественные разработчики АТОЛ и Smartix, сотрудничающие с крупнейшими ритейлерами, включая «Магнит» и «Перекресток». Многие решения этих компаний способствовали технологическому укреплению независимости российского ритейла, а в ИТ-сфере обрели более 200 рабочих мест.

Для ритейлера автоматизация с ее инновационными технологиями обеспечивает экономическую выгоду, устойчивость и контроль над ценовой политикой. КСО (касса самообслуживания) снижает издержки и перераспределяет ресурсы в пользу потребителя.

Рассмотрим ведущие российские ритейлеры, применяющие автоматизацию на практике:

1. «Магнит» (15 000 магазинов). Торговая сеть активно увеличивает количество КСО, планируя установить до 40 000 устройств. Для реализации плана используют отечественные технологии АТОЛ, Smartix, которые одновременно дешевле иностранных аналогов и лучше соответствуют особенностям российского рынка. За счет сокращения издержек и обслуживания КСО «Магнит» экономит до нескольких сотен миллионов рублей, что дает возможность удерживать цены на социально важные категории товаров. Эдуард Ирышков, директор департамента розничных технологий сети «Магнит», подчеркивает важность внедрения касс самообслуживания: «Мы видим, что покупатели охотно пользуются кассами самообслуживания. Перераспределение части трафика в пользу КСО позволяет увеличить пропускную способность магазинов, что положительно отражается на их товарообороте, а также повысить эффективность работы персонала. В 2024 году мы продолжим масштабировать парк КСО в нашей сети и улучшать их функционал. Например, мы планируем провести редизайн интерфейса касс самообслуживания, который позволит сделать процесс покупки еще быстрее и удобнее» [2];

2. «Лента» (245 гипермаркетов и 225 супермаркетов). «Лента» к марту 2025 года оснастила кассами самообслуживания 97 % своих гипермаркетов. Используются решения от CSI-K с модулем контроля веса, помогающие снижать потери, оперативно выявлять расхождения и предотвращать попытки хищений. В результате уменьшился уровень потерь на 15 %, что напрямую снизило товарные издержки и помогло сдерживать рост цен для покупателей;

3. «Fix Price» (более 1 600 магазинов). В 2024 г. «Fix Price», имеющая более 1 600 торговых точек, установила свыше 3 200 новых касс самообслуживания, доведя их общее число до 5 800 терминалов. Через них прошло около 32 % всех транзакций, около 83 миллионов чеков, это обеспечило экономию на персонале и позволило перераспределить средства на ИТ и маркетинг. Как отметил Олег Лексин, ИТ-директор «Fix Price», «мы продолжим развивать технологии самообслуживания и тестируем новую версию касс, которая позволяет гибко адаптировать интерфейс под задачи компании. Например, можно демонстрировать рекламный контент внутри чека во время сканирования товаров, а также предлагать допродажи через всплывающий список в виде плитки. В ближайших планах – внедрение функции использования карты лояльности по номеру телефона, чтобы сделать покупки еще удобнее» [4].

4. «О'Кей» (55 гипермаркетов). За 2023-2024 годы «О'Кей» внедрил 404 кассы самообслуживания (256 из них – на базе CSI-K). Адаптированный интерфейс и функционал КСО под формат гипермаркета увеличил ритейлеру долю без кассовых транзакций. По словам Александра Маслова, руководителя управления развития и поддержки розницы сети гипермаркетов «О'Кей», если изначально технологии самообслуживания в российских магазинах ориентировались на небольшие быстрые покупки на 4–5 товаров, то теперь компания адап-

тировала технологию также и для удобства покупателей в гипермаркетах, что и позволило ее тиражировать [11].

Технологические решения по автоматизации кассового обслуживания применяются не только в крупных сетях. Небольшие магазины могут сохранять свою конкурентоспособность и уникальность благодаря TealPOS от «Automason» и его партнеру «ВкусВилл»:

- гибкая модель аренды. TealPOS предлагает аренду терминалов от 15 тысяч рублей в месяц. Такая услуга делает КСО доступными для небольших магазинов без крупных вложений и помогает экономить на персонале и техническом обслуживании;

- сопровождение полного цикла. Аренда включает в себя доставку, подключение, установку ПО, синхронизацию с учетными платформами (1С, CRM и другие), а также обучение сотрудников;

- соответствие требованиям российского законодательства. TealPOS имеет сертификацию в соответствии с ФЗ-54. Их системы поддерживают фискальные регистраторы, сканеры и чековые принтеры, это обеспечивает корректную передачу данных в ОФД [1];

- рациональное использование торгового пространства. Терминалы TealPOS занимают минимум места и экономят до 30 % по сравнению с обычными кассами;

- партнерство с «ВкусВилл». Сеть магазинов «ВкусВилл» в партнерстве с TealPOS продвигала концепцию быстрого обслуживания, усовершенствовала систему расчетов, внедрив серию «умных» касс, нацеленных на магазины малого формата и вендингов. По результатам тестов оборот таких магазинов увеличился на 12 %, а удовлетворение клиентов на 18 %;

- гибкость без потери уникальности. Небольшие магазины, используя арендуемые кассы TealPOS, не теряют фирменный стиль и атмосферу. Интерфейс и оформление может адаптироваться под стилистику, позволяя сохранять узнаваемость и идентичность бренда;

- поддержка цифрового роста в регионах. Внедрение технологий подразумевает развитие инфраструктуры технической поддержки.

Самообслуживание является инструментом, благодаря которому можно улучшать эффективность и контролировать расходы. Крупные ритейлеры используют этот инструмент для сокращения издержек и удерживания цены, а небольшие магазины получают равный доступ к цифровым технологиям при минимальных вложениях, при этом сохраняя свой уникальный стиль с возможностью составлять конкуренцию на своей нише.

Экономическая эффективность КСО очевидна, однако они не ограничиваются лишь экономией. В контексте КСО важно обратить внимание на их социальное влияние, ведь автоматизация влияет не только на финансы и бизнес, но и затрагивает клиентов, меняет роль персонала и доступность торговли.

Резкое сокращение времени ожидания в очередях – ключевой социальный эффект КСО. Для многих покупателей время – драгоценный ресурс, особенно в больших городах и мегаполисах. Возможность быстрой оплаты там становится критичной. Характерным примером служит «Пятерочка», в которой установлено более 13 тысяч терминалов CSI, что позволило снизить время оплаты до 1,5 минут, согласно расчетам, это дает до 40 часов экономии в год. Эти показатели могут улучшить уровень клиентского опыта и минимизировать раздражение от очередей у касс.

Сеть «ВкусВилл» с помощью TealPOS внедрила гибридные кассы, где покупатель сам выбирает между самообслуживанием и кассиром. Такой подход снизил количество конфликтных ситуаций с персоналом на 30 % и повысило доверие покупателей. Эта гибридная модель обеспечила клиентам возможность выбора и контроля, что является значимым для современной аудитории. Следует отметить, что КСО способствуют снижению психологического напряжения, ведь многие покупатели чувствуют себя уютно при общении с персоналом,

особенно при небольших «быстрых» покупках – кофе, вода или перекус. В этих ситуациях кассы самообслуживания сохраняют приватность и экономят время. Кассы самообслуживания не рассматриваются как замена традиционному обслуживанию с участием кассиров. Их назначение – удовлетворение других потребностей покупателей, в частности предоставление возможности самостоятельного и контролируемого совершения покупок.

Еще одним эффектом является снижение фоновых уровня шума в торговом зале, обусловленное сокращением времени обслуживания, что создает в торговом зале атмосферу уюта и комфорта. Шум от сканеров, других покупателей и фоновых звуков техники, свойственный магазину, вызывает ощущение спешки и напряжения, особенно в период максимальной загрузки. Внедрение КСО уменьшает уровень шума, обстановка в торговом зале становится безмятежнее, процесс покупок становится комфортнее, без лишней нервной нагрузки. Приятная обстановка без стресса и суеты воспринимается как некоторый психологический комфорт. Атмосфера влияет на поведение покупателей и располагает их дольше задерживаться у полок, тщательней выбирать товары и чаще совершать спонтанные покупки – кофе, выпечка. Такое ощущение в магазине потребители воспринимают как знак высокого качества сервиса и ассоциируют его с заботой о комфорте клиентов.

Эффект снижения уровня шума также оправдывает свою эффективность освобождением времени персонала. Освободившееся время персонал магазина может использовать для поддержания порядка в зале и помощи покупателям в нестандартных ситуациях. Как результат – магазин повышает удовлетворенность, оптимизирует другие процессы за счет КСО, ведь работники больше не выполняют монотонные обязанности на кассе.

Важно заметить, что автоматизация касс в российской рознице представляет собой значительное изменение рынка труда, а не только внедрение техники. При автоматизации открываются новые профессиональные направления деятельности, требующие цифровых знаний и аналитического склада ума, но внедрение технологий, при всем своем удобстве несет неизбежное сокращение низкоквалифицированных позиций, включая кассиров и вспомогательных рабочих. Как итог: число ИТ вакансий растет пропорционально нагрузке на социальные службы и центры занятости в различных регионах страны, где невозможно успевать за опережающей процессы переподготовки кадров автоматизацией. Создается структурная безработица, усиливается зависимость уязвимых слоев населения.

Мобильность трудовых ресурсов в малых городах и деревнях как правило ниже среднероссийского показателя, согласно Росстату, отток низкоквалифицированного персонала способен вызвать устойчивый рост безработицы [17]. Чем старше сотрудники, в основном после пятидесяти лет, тем сложнее им преодолеть «цифровой разрыв»: значительная часть россиян этой возрастной группы испытывает трудности при работе за компьютером [14; 16; 20].

Большая часть населения предпенсионного и пенсионного возраста не понимает пользу цифровых технологий. Перед людьми стоит сложная задача – понять то, что формировалось уже после их активного профессионального становления. Новые технологии приводят к тому, что взрослые люди вынуждены выйти за пределы известной и привычной им картины мира. Им необходимо адаптироваться под современный и постоянно улучшающийся мир, где они – люди со сложившимися навыками, устоями и принципами. Они придерживаются консервативного подхода к изменениям, предпочитая проверенные жизнью и понятные им методы. Кардинальное изменение привычного уклада способствует формированию восприятия технологий как барьер, особенно если все обучение краткосрочное и фрагментарное. Пожилые

люди зачастую избегают использования касс самообслуживания, поскольку опасаются ошибиться или оказаться в неловкой ситуации. Следовательно, современные эффективные решения иногда непреднамеренно снижают доступность для отдельных групп потребителей.

Национальный проект «Кадры» предоставляет бесплатную переподготовку, однако не способен охватить всех нуждающихся в образовании людей. Многие вынуждены прибегать к поиску временной или нерегулярной работы.

Работники больших городов чаще имеют возможность рассчитывать на переобучение и дальнейшее трудоустройство в ИТ-сфере. Провинциальные центры занятости не успевают корректировать образовательные программы под современный рынок труда, с его постоянными и стремительными изменениями [10]. Влияет и то, что молодые люди, ставшие специалистами в своей области, стремятся переехать в крупные города в поисках более широких возможностей трудоустройства и повышения уровня жизни.

Автоматизация безусловно несет перемены, а им свойственна социальная напряженность и изменения. Внутренние противоречия розничной сферы и ее глубокая зависимость от технологий выходят на первый план. Вопрос не в самих кассах самообслуживания, а сколько в том, кто их производит, обслуживает, и как долго технологии, заимствованные за рубежом, прослужат в условиях геополитической нестабильности. Санкции и массовый уход иностранных поставщиков дали понять, что технологическая зависимость становится уязвимостью. И тут как никогда становится важна тема импортозамещения и отечественных разработок. Возникает вопрос о степени готовности российского рынка к представлению своих решений, которые могут не только поддерживать, но и развивать КСО.

Российские вендоры КСО, такие как CSI, TealPOS, АТОЛ, Smartix, используют в своих решениях от 40 до 60 % отечественных комплектующих, тогда как оставшуюся часть вынуждены закупать за рубежом [18]. Оставшиеся компоненты являются критичными элементами: фискальные регистраторы и термопринтеры производятся за рубежом, в то время как корпуса, сенсорные панели и часть ПО поступают от российских заводов. В последние годы доля локальных компонентов выросла до 15–20 %, что отражает планы достичь 80 % импортозамещения к 2027 году. По экспертным оценкам для полного перехода на полностью российское производство потребуется еще 3–4 года активной локализации и сертификации оборудования.

Многие сети прошли путь полного замещения иностранного ПО и аппаратного обеспечения на отечественные аналоги. Сеть «Дикси», столкнувшаяся с перебоями поставок западного оборудования, к концу 2024 г. перешла на кассы АТОЛ, обеспечивая непрерывность работы и сокращая время сертификации новых модулей на 30 % благодаря унифицированным российским стандартам. Основными сложностями являются переподключение к учетным системам, таким как 1С, ERP и др., обучение персонала новым интерфейсам и прохождение дополнительных процедур сертификации, занимающих до двух месяцев для каждой крупной компании.

Государство активно предпринимает усилия для поддержания и поощрения импортозамещения. Министерство промышленности и торговли совместно с Фондом развития промышленности предусмотрели несколько инструментов поддержки, в них входят целевые субсидии на закупку отечественного промышленного оборудования с компенсацией до 20 % понесенных затрат; льготные кредиты по ставке от 1 % до 5 % годовых сроком до 7 лет на освоение и локализацию производства комплектующих КСО; крупным предприятиям доступна возможность налогового вычета при инвестициях в НИОКР и экспорт – до 15 % от общей суммы затрат.

В российской практике кассовых аппаратов существу-

ют строгие требования к протоколам фискального взаимодействия, основным из которых является формат фискальных данных (ФФД) версии 1.2 [15]. Этот протокол утвержден ФНС, и он регламентирует обмен между кассой и оператором фискальных данных и описан в документе ФНС № 1.32, включающем подробные сессии, представление и транспортный уровни взаимодействия. Сам протокол работает по стандарту REST-взаимодействия поверх HTTP, что упрощает интеграцию современных POS-систем и ПО сторонних разработчиков.

Кассы самообслуживания в данный момент подвергаются доработке. Ведется разработка национальных требований к КСО как к отдельному классу ККТ (контрольно-кассовая техника). Технические требования в них затрагивают не только аппаратную часть (мониторы, сканеры, весы и принтеры), но и программные модули – в частности, реализацию модулей контроля веса, проверки целостности фискального накопителя и защиты от вмешательства [12]. Для систем лояльности и CRM-интеграций формируются единые API-сертификации, позволяющие подключать магазинам бонусные карты, купоны и электронные кошельки по унифицированным шинам данных. ФФД 1.2 является обязательным для всех производителей кассового оборудования. Национальные стандарты создают прозрачность для производителей и позволяют ускорять сертификацию новых образцов касс самообслуживания за счет единообразия процедур и снижения числа дополнительных испытаний.

Новые отечественные КСО оснащены полноценной поддержкой с национальной платформой «Честный ЗНАК»: терминалы умеют распознавать DataMatrix-код, сверять с базой фискальных и товарных данных и автоматически блокировать продажу нелегальной или несоответствующей продукции [19]. Эта интеграция требует программной совместимости и унификации аппаратных интерфейсов: вендоры включают в состав модуль сканирования 2D-кодов нового поколения и оптимизации ПО для работы с REST-API «Честного знака». Также фискальные регистраторы и весовые модули проходят дополнительные проверки на корректность передачи кода маркировки вместе со штрих- и QR-кодом в один чек. Такая мера делает магазин более прозрачным для контролирующих органов, а покупателю гарантирует честность происхождения товаров.

Импортозамещенное оборудование требует надежного техобслуживания и доступа к запасным частям, для этого Россия формирует сеть центров технического обслуживания, готовых работать «под ключ» по всей территории страны. Производство ключевых запасных частей, таких как корпус, сенсорные панели и термопринтеры, локализуется для обеспечения оперативного ремонта. Согласно данным CNews, российские заводы по выпуску печатных плат и компонентов кассовых терминалов увеличивают мощность почти в два раза за 2023 год, но полный цикл производства планируется развить к 2028 году [6]. Параллельно создаются региональные школы технических специалистов при отраслевых вузах, где инженерно-технический состав проходит обучение по стандартам ФНС и производителей КСО, что гарантирует унифицированный уровень компетенций по всей стране.

Российская индустрия касс самообслуживания активно наращивает собственный научно-исследовательский потенциал. Первым из заметных шагов является разработка системы компьютерного зрения для касс с элементами искусственного интеллекта от студии LostOnBell. Это первое отечественное решение, способное «видеть» товар на ленте без участия оператора.

Корпоративные R&D-центры тоже выходят на первую линию: «Т-Технологии» открыли собственный институт для исследования в области ИИ, компьютерного зрения и алгоритмов анализа поведения покупателей на кассах [3]. Университетские лаборатории в Сколковском институте и МФТИ играют важную роль, там ведутся проекты по распознаванию POS-товаров по изображениям

ям и оптимизации интерфейсов самообслуживания для разных групп пользователей.

RVI Group адаптирует зарубежные наработки «умного магазина» под российские условия: их система CV оповещает управляющего о скоплении очереди у КСО, автоматически распределяя нагрузку и снижая простои. Нейросети X5 Retail Group, внедренные в «Пятерочке» и «Перекрестке» уже помогают покупателям правильно сканировать товары, распознавая более 1500 SKU и уменьшая ошибки при самообслуживании.

ОБСУЖДЕНИЕ

После успешного наращивания внутренних компетенций российские КСО-рачения могут начать претендовать и на внешние рынки. Терминалы и информационные киоски уже сейчас экспортируются в более чем 20 стран СНГ, Восточной Европы, Азии и Африки под брендом TouchPlat, где они работают в рознице и на транспорте.

Сотрудничество с консалтинговым агентством Wescop помогает российским производителям находить партнеров и выходить на рынки СНГ, Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока, где российские цены и адаптация под санкционные реалии выглядят конкурентным преимуществом. По данным обзора AdIndex, экспорт промышленного оборудования из России в страны СНГ и АТР растет: примерно половина российских производителей КСО отмечают спрос со стороны Казахстана, Узбекистана и Вьетнама, а в перспективе – Ближний Восток и Латинская Америка.

Российский экспорт сталкивается с преградами в виде сертификации и конкуренции с глобальными брендами на территориях Евросоюза и США. Отечественные КСО сталкиваются с дополнительными испытаниями и адаптацией софта под местные регуляции. Но в пределах СНГ российские поставщики могут предложить более выгодные ценовые условия, оперативную техническую поддержку и гибкость интеграции. Это позволяет российскому производству стать привлекательным для региональных сетей в условиях неопределенности.

Некоторые эксперты полагают, что у российских КСО есть шансы занять свою нишу на рынке СНГ, стран Азии и Африки [21].

Одним из важных аспектов является экологический вопрос касс самообслуживания. КСО предотвращает часть бумажных отходов, предлагая вместо чеков с вредными химическими веществами альтернативу, – электронные чеки, которые упрощают процесс хранения квитанций как для покупателей, так и для компаний. Это снижает потребление термобумаги, способствуя сохранению лесных ресурсов и уменьшая распространение вредных химических веществ.

Сами по себе КСО нацелены на минимальное энергопотребление. В них применяются экономичные блоки питания, режимы ожидания с затемнением экрана, оптимизация встроенных процессов и сенсорных панелей, что заметно снижает энергозатраты, в сравнении с традиционными кассовыми аппаратами.

ВЫВОДЫ

Автоматизация ритейла через кассы самообслуживания – это неизбежный шаг на пути к совершенствованию клиентского опыта и торговли. Это многоплановый процесс с влиянием на различные сферы. Рассматривая КСО с экономической стороны, мы отметили положительные тенденции этой технологии, а именно, уменьшения затрат, выполнение рутинных операций, благодаря чему эффективно распределяются освободившиеся ресурсы, что не менее актуально для масштабных ритейлеров и локальных небольших магазинов. На технологическом уровне КСО содействует и стимулирует развитие отечественного производства, локализацию оборудования и разработку программного обеспечения российскими специалистами. Это позволяет достичь большую самодостаточность и снизить зависимость от иностранных поставщиков в условиях санкционного давления.

Социальное влияние КСО остается неоднозначным. Одна сторона такого подхода – снижение потребности в рутинных операциях и роста спроса на технические и клиентские компетенции. Иная сторона – проблема цифрового и возрастного разрыва, в особенности в регионах с низкой мобильностью трудовых ресурсов. Несмотря на сложность, социум не останавливает попытки адаптации к новым технологическим решениям, начиная от переквалификации персонала и заканчивая гибридными кассовыми форматами. Наконец, КСО способствует сокращению бумажных чеков и снижению энергопотребления. Все вместе это формирует устойчивую модель развития, в которой автоматизация перестает быть узкоспециализированным процессом и становится частью адаптивной, технологически независимой и социально чувствительной инфраструктуры российского ритейла.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации» от 22.05.2003 N 54-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42359/ (Дата обращения: 19.05.2025)
2. «Магнит» увеличит количество касс самообслуживания в магазинах до 40 тысяч [Электронный ресурс]. URL: <https://www.magnit.com/ru/media/press-releases/magnit-uvlechit-kolichestvo-kass-samoobsluzhivaniya-v-magazinakh-do-40-tysyach> (Дата обращения: 16.05.2025)
3. «Т-Технологии» открывают собственный R&D-центр для научных исследований и разработки новых технологий и продуктов [Электронный ресурс]. URL: https://www.cnews.ru/news/line/2025-03-14_t-tehnologii_otkryvayut (Дата обращения: 21.05.2025)
4. Fix Price внедрил более 3200 касс самообслуживания в 2024 году [Электронный ресурс]. URL: <https://media.fix-price.com/news/fix-price-vnedril-bolee-3-200-kass-samoobsluzhivaniya-v-2024-godu/?back=7479> (Дата обращения: 16.05.2025)
5. iКасса или как мы приручили «цифрового кассира» [Электронный ресурс]. URL: <https://habr.com/ru/companies/XSTech/articles/477738/> (Дата обращения: 20.05.2025)
6. В России растёт локализация производства вычислительной техники [Электронный ресурс]. URL: https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023_itogi_i_plany/articles/v_rossii_rastet_lokalizatsiya_proizvodstva (Дата обращения: 21.05.2025)
7. Волкова И. О., Шувалова Д. Г., Смирнов Д. А. Методы локализации производства оборудования и технологий в системе стратегического управления электросетевой компанией // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2012. №1. С.2.
8. Воронцовский, А. В. Цифровизация экономики и ее влияние на экономическое развитие и общественное благосостояние / А. В. Воронцовский // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2020. – Т. 36, № 2. – С. 189-216. – DOI 10.21638/spbu05.2020.202. – EDN DRYBAY.
9. Гарина, А. А. Виды касс самообслуживания и их преимущества / А. А. Гарина // Научная дискуссия современной молодежи: актуальные вопросы экономики, достижения и инновации: Материалы международной студенческой научной конференции: в 5 частях. Белгород, 26–03 марта 2018 года. Том Часть 3. – Белгород: Белгородский университет кооперации, экономики и права, 2018. – С. 264-273. – EDN YUMKXJ.
10. Другой интернет: цифровизация малых городов России [Электронный ресурс]. URL: <https://urban.hse.ru/news/220104443.html> (Дата обращения: 17.05.2025)
11. Как «О'Кей» развивает самообслуживание в 2025 году: кассы под формат гипермаркета, импортозамещение софта и экономия [Электронный ресурс]. URL: <https://www.retail.ru/cases/kak-o-key-razvivayet-samoobsluzhivanie-v-2025-godu-kassy-pod-format-gipermarketa-importozameshchenie-?erid=2W5zFGYuGg> (Дата обращения: 16.05.2025)
12. Касса самообслуживания: что это такое и как работает [Электронный ресурс]. URL: <https://denvic.ru/service/avtomatizatsiya-torgovli/kassy-samoobsluzhivaniya-v-magazine/> (Дата обращения: 19.05.2025)
13. Малое и среднее предпринимательство в России 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13223> (Дата обращения: 21.05.2025)
14. Особенности профессионального обучения отдельных категорий граждан [Электронный ресурс]. URL: <https://trudvsem.ru/information-pages/support-employment> (Дата обращения: 18.05.2025)
15. Протокол информационного обмена между техническими средствами оператора фискальных данных и автоматизированной информационной системой налоговых органов (АИС ФНС России) [Электронный ресурс]. URL: https://www.nalog.gov.ru/html/sites/www.new.nalog.ru/docs/kkt/1_2_13_230421.pdf (Дата обращения: 21.05.2025)
16. Рабочая сила, занятость и безработица в России 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/>

document/13211 (Дата обращения: 19.05.2025)

17. Регионы России. Социально-экономические показатели 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (Дата обращения: 19.05.2025)

18. Российским ритейлерам – отечественные кассы самообслуживания [Электронный ресурс]. URL: <https://sdelanounas.ru/blogs/145325> (Дата обращения: 18.05.2025)

19. Система «Честный ЗНАК» на маркетплейсах: какие товары подлежат маркировке [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/668faf799a79471989c08667> (Дата обращения: 21.05.2025)

20. Эксперты: цифровая грамотность пожилых людей в России растёт рекордными темпами [Электронный ресурс]. URL: <https://mirbis.ru/blog/news/eksperty-tsifrovaya-gramotnost-pozhilykh-lyudey-v-rossii-rastyet-rekordnymi-temami> (Дата обращения: 17.05.2025)

21. Прибыль российских ИКТ-компаний за год выросла на 22,6% и достигла 1,17 триллионов [Электронный ресурс]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2025-03-10_v_rossii_pribyl_ikt-kompanij

22. Николаева, Н. А. Концепция формирования экономической безопасности страны / Н. А. Николаева, О. Н. Наумова // Научные исследования 2023: актуальные теории и концепции : сборник материалов XXIX-ой международной очно-заочной научно-практической конференции, Москва, 24 мая 2023 года. Том 1. – Москва: Научно-издательский центр «Империya», 2023. С. 74-76. – EDN KESPPY.

REFERENCES

1. Federal Law "On the use of cash Register equipment when Making Payments in the Russian Federation" dated 05/22/2003 No. 54-FZ (last edition) [Electronic resource]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42359/ (Date of request: 05/19/2025)

2. Magnit will increase the number of self-service cash registers in stores to 40 thousand [Electronic resource]. URL: <https://www.magnit.com/ru/media/press-releases/magnit-uvlechit-kolichestvo-kass-samoobs-luzhivaniya-v-magazinakh-do-40-tysyach> (Date of request: 05/16/2025)

3. T-Technologies opens its own R&D center for scientific research and development of new technologies and products [Electronic resource]. URL: https://www.cnews.ru/news/line/2025-03-14_t-tehnologii_otkryvayut (Accessed: 05/21/2025)

4. Fix Price introduced more than 3,200 self-service cash registers in 2024 [Electronic resource]. URL: <https://media.fix-price.com/news/fix-price-vnedril-bolee-3-200-kass-samoobs-luzhivaniya-v-2024-godu/?back=7479> (Accessed: 05/16/2025)

5. iCassa or how we tamed the "digital cashier" [Electronic resource]. URL: <https://habr.com/ru/companies/X5Tech/articles/477738/> (Date of request: 05/20/2025)

6. Localization of computer technology production is growing in Russia [Electronic resource]. URL: https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023_itogi_i_plany/articles/v_rossii_rastet_lokalizatsiya_proizvodstva (Date of request: 05/21/2025)

7. Volkova I. O., Shuvalova D. G., Smirnov D. A. Methods of localization of production of equipment and technologies in the strategic management system of an electric grid company // Corporate governance and innovative development of the economy of the North: Bulletin of the Scientific Research Center of Corporate Law, Management and Venture Investment Syktyvkar State University. 2012. No. 1. P. 2.

8. Vorontsovsky, A.V. Digitalization of the economy and its impact on economic development and public welfare / A.V. Vorontsovsky // Bulletin of St. Petersburg University. Economy. – 2020. Vol. 36, No. 2. pp. 189-216. – DOI 10.21638/spbu05.2020.202. – EDN DRYBAY.

9. Garina, A. A. Types of self-service cash registers and their advantages / A. A. Garina // Scientific discussion of modern youth: current issues of economics, achievements and innovations : Proceedings of the international student scientific conference: in 5 parts, Belgorod, March 26-03, 2018. Volume Part 3. Belgorod: Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, 2018. pp. 264-273. – EDN YMUKXJ.

10. The Other Internet: digitalization of small towns in Russia [Electronic resource]. URL: <https://urban.hse.ru/news/220104443.html> (Date of request: 05/17/2025)

11. How OK develops self-service in 2025: cash registers for the hypermarket format, import substitution of software and savings [Electronic resource]. URL: <https://www.retail.ru/cases/kak-o-key-ravivaet-samoobs-luzhivanie-v-2025-godu-kassy-pod-format-gipermarketa-importozameshchenie-/?erid=2W5zFGYtGg> (Accessed: 05/16/2025)

12. Self-service ticket office: what it is and how it works [Electronic resource]. URL: <https://denvic.ru/service/avtomatizatsiya-torgovli/kassy-samoobs-luzhivaniya-v-magazine/> (Date of request: 05/19/2025)

13. Small and medium-sized entrepreneurship in Russia 2024 [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13223> (Date of reference: 05/21/2025)

14. Features of professional training of certain categories of citizens [Electronic resource]. URL: <https://trudvsem.ru/information-pages/support-employment> (Date of request: 05/18/2025)

15. Protocol of information exchange between the technical means of the fiscal data operator and the automated information system of tax authorities (AIS of the Federal Tax Service of Russia) [Electronic resource]. URL: https://www.nalog.gov.ru/html/sites/www.new.nalog.ru/docs/kkt/1_2_13_230421.pdf (Date of access: 05/21/2025)

16. Labor force, employment and unemployment in Russia 2024 [Electronic resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13211> (Date of request: 05/19/2025)

17. Regions of Russia. Socio-economic indicators of 2024 [Electronic

resource]. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (Date of access: 05/19/2025)

18. Russian retailers need domestic self-service cash desks [Electronic resource]. URL: <https://sdelanounas.ru/blogs/145325> (Date of access: 05/18/2025)

19. The Honest SIGN system on the marketplace: which products are subject to labeling [Electronic resource]. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/668faf799a79471989c08667> (Date of request: 05/21/2025)

20. Experts: digital literacy of the elderly in Russia is growing at a record pace [Electronic resource]. URL: <https://mirbis.ru/blog/news/eksperty-tsifrovaya-gramotnost-pozhilykh-lyudey-v-rossii-rastyet-rekordnymi-temami> (Accessed: 05/17/2025)

21. The profit of Russian ICT companies increased by 22.6% over the year and reached 1.17 trillion [Electronic resource]. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2025-03-10_v_rossii_pribyl_ikt-kompanij

22. Nikolaeva, N. A. The concept of forming the economic security of the country / N. A. Nikolaeva, O. N. Naumova // Scientific research 2023: current theories and concepts : collection of materials of the XXIXTH international correspondence scientific and practical conference, Moscow, May 24, 2023. Volume 1. Moscow: Empire Scientific Publishing Center, 2023. pp. 74-76. EDN KESPPY.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов

The authors declare no conflicts of interests

Заявленный вклад авторов:

М.А. Чебан – научное руководство; структурирование и анализ результатов; критический анализ первичных материалов; научная доработка текста.

А.Р. Иванова – концепция; концептуальный анализ; представление результатов и формулирование выводов.

Д.А. Семенихин – основная идея; анализ; формулирование выводов.

The stated contribution of the authors:

M.A. Cheban – scientific guidance; structuring and analysis of results; critical analysis of primary materials; scientific revision of the text.

A.R. Ivanova – concept; conceptual analysis; presentation of results and formulation of conclusions.

D.A. Semenikhin – basic idea; analysis; formulation of conclusions.

Received date: 11.06.2025

Approved date: 28.06.2025

Accepted date: 30.09.2025

ТРЕБОВАНИЯ (краткие) К ПУБЛИКАЦИЯМ В ЖУРНАЛЕ:

СТРУКТУРНЫЕ ПАРАМЕТРЫ:

Статьи должны иметь элементы, отвечающие следующим параметрам:

1. Метаданные статьи на русском и английском языках (не проверяются на антиплагиат).

Научная специальность, УДК, DOI, название статьи, знак копирайта (авторского права), научные индикаторы автора, ФИО автора полностью, должность, организация, адрес организации, личная электронная почта, аннотация и ключевые слова.

2. Тело статьи:

ВВЕДЕНИЕ

– *Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами*

(кратко описывается проблема исследования и значение ее решения)

– *Анализ последних исследований и публикаций, в которых рассматривались аспекты этой проблемы и на которых обосновывается автор; выделение неразрешенных ранее частей общей проблемы.*

(указаны общие тенденции в том, что уже было опубликовано, указано на отдельную проблему или на перспективу развития по данной тематике)

– *Обосновывается актуальность исследования.*

(подтверждена актуальность исследования, указано практическое значение статьи и ее вклад в науку)

МЕТОДОЛОГИЯ

– *Формирование целей статьи.*

(указывается цель статьи)

– *Используемые методы, методики и технологии.*

(а) описание методов, которые вы применяли конкретно для статьи, если теоретическая статья, то выбрать один метод и описать его методологию, теорию, историю, конкретно какие принципы этого метода применяли к данному исследованию, б) описание этапов эксперимента, в) описание участников эксперимента (возраст, пол, вузы и какие площадки были охвачены)

РЕЗУЛЬТАТЫ

– *Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов.*

(а) раскрыто новшество статьи, описаны авторские наблюдения и результаты, б) представленные результаты соответствуют заявленным целям и задачам статьи, в) описана идея, концепция, методика, которая нашла применение (конкретика), г) представлены результаты в виде таблиц и рисунков - названия таблиц и рисунков отвечают содержанию таблиц и рисунков)

ОБСУЖДЕНИЕ

– *Сравнение полученных результатов с результатами в других исследованиях.*

(а) сравнили различные методы, сравнили результаты исследования с аналогичными в других статьях, б) написали о различиях или сходстве (или и о различиях, и о сходстве), в) сделали разбор и разъяснение результатов, г) сделали обобщение и оценку результатов, сделали оценку достоверности полученных результатов, д) определили место полученных в ходе исследования результатов в структуре известных знаний)

ВЫВОДЫ

– *Выводы исследования.*

(подводятся итог статьи, указываются результаты, к которым пришли в результате проведенного исследования)

– *Перспективы дальнейших изысканий в данном направлении.*

(указываются направления, по которым необходимо провести дальнейшие исследования)

3. Список литературы и References (не проверяется на антиплагиат).

В списке литературы 10 источников за последние 5 лет (в 2025 году – это статьи 2020-2025 годов) и 10 иностранных источников.

4. Заявленный вклад авторов (не проверяется на антиплагиат).

Краткое описание вклада каждого из авторов при работе над статьей.

Технические параметры:

Названия файла:

•Фамилия_направление_город (например: Иваненко_право_Киев, Романов_психология_Анадырь и т.д.)

Стандарты: шрифт Times New Roman, кегль – 10, междустрочечный интервал – 1, абзацный отступ – 0,5 см (*это сделано для того, чтобы автор точно знал сколько страниц текста у него будут в журнале*), все поля – 2 см, литература – В ПОРЯДКЕ ПОЯВЛЕНИЯ В ТЕКСТЕ (желательно не менее 20 наименований), редактор Word, тип файла – документ Word 97-2003 (обязательно).

Ключевые слова (три строчки) и аннотация (не менее 150-200 слов) на русском и английском.

Неразрывные пробелы между цифрами, инициалами и фамилией.

Не путать тире (–) и дефис (-).

Формулы оформляются через редактор формул «MathType» или «Microsoft Equation», размер символов – 10 (обязательно), длина формул не должна превышать 80 мм (обязательно), латинские символы набираются курсивом, греческие – прямым шрифтом, КИРИЛЛИЦА НЕ ДОПУСКАЕТСЯ).

Рисунки, выполненные векторной графикой, должны быть помещены одним объектом или сгруппированы. Сканированные рисунки исполнять с раздельной возможностью не менее 300 dpi.

Справочная информация:

1. Для определения УДК можно использовать следующие ссылки:

А) <http://teacode.com/online/udc/>

Б) <http://www.naukapro.ru/metod.htm>

2. Для перевода на английский или другие языки можно использовать следующие ссылки:

А) <http://translate.yandex.ru/> (переводит отчества и ученые степени)

Б) <http://translate.google.com/>

Статью обязательно дать на вычитку соответствующим филологам

3. Для проверки статьи на антиплагиат (проверка обязательна) ссылка:

А) <http://www.antiplagiat.ru/index.aspx> (результаты хранятся у автора и высылаются по запросу редколлегии)

ЕСЛИ ВОЗНИКАЮТ ВОПРОСЫ: СМОТРИТЕ ОБРАЗЕЦ!

Материалы подаются в редакцию:

до 1 марта (мартовский номер) – если квота выбрана раньше – статья переносится в следующий номер
до 1 июня (июньский номер) – если квота выбрана раньше – статья переносится в следующий номер
до 1 сентября (сентябрьский номер) – если квота выбрана раньше – статья переносится в следующий номер
до 1 декабря (декабрьский номер) – если квота выбрана раньше – статья переносится в следующий номер

Статьи в обязательном порядке размещаются в системе РИНЦ - российского индекса научного цитирования (elibrary, ссылка: <http://elibrary.ru/titles.asp>) и на сайте журнала (<https://pvguseconomy.ru/ru/>).

Размещение статей в журнале бесплатное.

Статью высылать по адресу (обязательно указывайте научное направление):
centrrpa@yandex.ru